

„Made in Germany“ ist gefragt. Die 15 größten deutschen Exporteure haben 1984 für 234 Milliarden DM Waren ausgeführt...

POLITIK

Anzeichnung: Der Präsident des Zentralrates der Juden in Deutschland, Nachmann, erhält den Theodor-Heuss-Preis...

WIRTSCHAFT

Ölpreise: In der vergangenen Woche sind die Heizpreise zwischen 5 und 13 DM je 100 Liter gefallen...

KULTUR

Film: Regisseur Wolfgang Petersen zieht es, wenn er seine Erfolgsfilme abkurbelt, in ferne und fremde Welten...

SPORT

Ski: Die deutsche Rennläuferin Michaela Gerg (Lenggries) belegte bei der zweiten Weltcup-Abfahrt dieser Saison in Val d'Isère...

AUS ALLER WELT

Flugzeugabsturz: Als Ursache des Unglücks, bei dem am Donnerstagabend in Gander (Neufundland) 258 Menschen ums Leben kamen...

Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:

- Meinungen: Die polnische Karte-Kräfte, die Europa in Bewegung halten - Von Herbert Kremp S. 2
Wissenschaft: Radiowellen liefern die Kernenergie nötige Energie - Von L. Milch S. 20
Davis Cup: Tausend Mark für eine Eintrittskarte - München ist im Boris Becker-Fieber S. 3
WELT des Buches: Wie fühlt sich die Fledermaus - Über das Denkvermögen von Tieren S. 21
Scheidungsstolzgerecht: Das Feldgeschrei der Frauen ist „unbillig“ - Von H.-H. Holzner S. 8
Anto-WELT: Fiats neuer Cromata-Italiener jubeln: bella Machina - Von P. Hannemann S. 25
Fernsehen: Zur letzten Folge der Serie „Vaterland“: WELT-Gespräch mit Jürgen Rübke S. 29
Griff in die Geschichte: Vor 175 Jahren angetriebene Napoleon die Hansstädte S. 18
Formen: Personalien und Leserbrief: an die Redaktion der WELT. Wort des Tages S. 33

FDP will die SDI-Debatte auf europäische Ebene verlagern

Genschers neue Strategie / Union unterstützt das US-Projekt auch politisch

Die Freien Demokraten verfolgen in der Auseinandersetzung um das amerikanische SDI-Projekt eine Art Doppelstrategie: Sie zielt darauf ab, einerseits zwar mit praktischen Schritten die an einer Beteiligung interessierten deutschen Firmen zu unterstützen...

DER KOMMENTAR Appell zur Einsicht

Friede als Wert ohne Grenzen ist das Thema der diesjährigen Papstbotschaft zum Weltfriedenstag. Johannes Paul II. möchte bei allen Menschen, vor allem aber bei den Mächtigen, die Einsicht durchsetzen...

Papst: Zum Frieden gehört Gerechtigkeit

Eine Mahnung an die Staatsmänner / Für Politik der „Solidarität und des Dialogs“

Papst Johannes Paul II. hat dem Frieden „im vollen Sinne seines Wortes“ eine Definition gegeben, die sich erheblich von der vieler Politiker unterscheidet: Das Oberhaupt der katholischen Kirche weiß darauf hin, daß ein solcher Frieden nicht möglich sei, wenn die Ungerechtigkeit fort-dauere...

ÖTV will „merklichen Einkommensschub“

Das Ziel der Gewerkschaft Öffentliche Dienste, Transport und Verkehr (ÖTV) in der kommenden Lohn- und Gehaltstarif-Runde ist nach Angaben der Vorsitzenden Monika Wolf-Mathies ein „merklicher Einkommensschub“...

Denjenigen, die meinen, daß die Risiko unvermeidlich seien, antwortete Johannes Paul II. mit der Forderung nach Aufbau neuer Gesellschaftsformen, die sicherlich nicht „von oben herab oder von außen auferlegt“ und auch nicht „durch irgendwelche technische Methoden erreicht werden“ könnten...

„Sacharow-Preis“ vom Europaparlament

Tschasow wiederholt Kritik an dem Verbannten / Sowjets stören Gespräch nach Gorki

Wenige Tage nach der Verleihung des Friedensnobelpreises an die umstrittene Organisation „Ärzte gegen den Atomkrieg“ hat das Europaparlament in Straßburg die Stiftung eines „Sacharow-Preises für Meinungsfreiheit“ beschlossen. Diese Entscheidung, die von kommunistischen, sozialistischen und grün-alternativen Abgeordneten nicht mitgetragen wird...

Ein Brief führt zu Freiheitsstrafe

Wegen eines Berichtes, der in den Westen gelangte, ist der Vorsitzende des Zentralkomitees der ukrainischen Katholiken, Jospj Tereja, verurteilt worden...

Nach zweitägiger Prozedur war Tereja am 20. August 1985 zu sieben Jahren Straffang und fünf Jahren Verbannung verurteilt worden. Weiter Anklagepunkte gegen den 43jährigen waren seine Aufkundung der sowjetischen Staatsbürger-schaft, die Verbreitung „antisowjetischer Literatur“, mündliche „staatsfeindliche Äußerungen“.

Am Bau Probleme mit dem Vorruhestand

Der Vorruhestand am Bau wird immer teurer. Statt der erwarteten 18 000 Lagen bis zum zweiten Dezember lag bis zum ersten Dezember nur 30 000 Anträge vor...

Die Ursachen des Problems liegen in einer gewaltigen Fehleinschätzung: Alle Beteiligten hatten 1984 keine Ahnung von dem, was Ende 1985 auf sie zukommen ist. Man hatte erwartet, daß die Arbeitgeber mehr von ihrem Recht Gebrauch machten, einen beantragten Vorruhestand um ein halbes Jahr hinauszuschleppen...

Die Sowjets hoffieren den Gast aus Paris

Der Besuch des französischen Präsidenten der Nationalversammlung, Louis Mermaz, Beispiel für engere Beziehungen, wird in den sowjetischen Medien groß herausgehoben...

Michail Gorbatschow selber erklärte, daß die freundschaftlichen Bande mit Frankreich „enger“ geworden seien. Bei den Gesprächen zwischen Gorbatschow und Mermaz stand das amerikanische SDI-Programm wieder im Mittelpunkt, das laut sowjetischer Lesart das Haupt-hindernis auf dem Weg zum Frieden in der Welt sei...

Friderichs: Brauchitsch gab mir nie Geld

DETLEV AELERS, Bonn

Das Bonner Landgericht begann gestern im Parteispanden-Verfahren, die Daten durchzugehen, an denen laut Anklageschrift von Brauchitsch Geld an den damaligen Minister Friderichs übergeben hat.

Friderichs sagte, er habe niemals Geld von Brauchitsch bekommen.



möglicherweise tatbezogene Einzahlungen Friderichs auf Konten vorgelegen. Während der Verhandlung über die in Frage kommenden Daten 22. März und 17. September 1976 führte die Verteidigung alle Indizien auf, die dafür sprechen, daß das laut Flick-Buchführung zugunsten der FDP ausgezahlte Geld vom damaligen Flick-Manager Kaletsch an den inzwischen ebenfalls verstorbenen FDP-Schatzmeister Karry gegangen ist.

ÖTV als Vorreiter für die Tarifrunde 1986

Gewerkschaft fordert sechs Prozent mehr Einkommen

Die Tarifrunde für die knapp 2,4 Millionen Arbeiter und Angestellten des öffentlichen Dienstes wird der Tarifbewegung 1986 zum Vorreiter für die Wirtschaft werden.

Am Montag werden, an der traditionellen Verhandlungsgaststätte unter dem Stuttgarter Fernsehturm, die ersten Gespräche zwischen ÖTV und -zeitversetz - der Tarifgemeinschaft der Angestellten unter Führung der DAG auf Gewerkschaftsebene und den Vertretern von Bund, Ländern und Gemeinden auf der anderen Seite stattfinden.

Während man auf Gewerkschaftsebene am Wochenende noch darüber rätselte, ob die Arbeitgeber schon in dieser ersten Runde mit einem Angebot „überkommen“ würden, schien man bei den Repräsentanten der öffentlichen Arbeitgeber dazu zu neigen, dies erst in den nächsten Gesprächen im Januar zu tun.

Keine Festlegung

Die ÖTV will sich diesmal nicht auf spezifische Teil-Forderungen für bestimmte Bereiche festlegen, sondern verlangt ein Gesamtvolumen von sechs Prozent mehr Einkommen.

Erstmals nahm die ÖTV-Vorsitzende in dem Gespräch mit dpa auch zu der gescheiterten Urabstimmung über den nach vierjährigem Streik gefundenen Luftthana-Kompromiß Stellung. Die Verhandlungsposition der ÖTV sei durch diese Vorgänge nicht belastet, die Kampfkraft der Organisation ungebrochen.

Warnung an Arbeitgeber

Eine stärkere Anhebung der unteren und mittleren Einkommensgruppen nannte Frau Wulf-Mathies „unverzichtbar“.

Unmißverständlich unterstrich Frau Wulf-Mathies, daß ihre Organisation in Stuttgart entschieden die von den Arbeitgebern geplante Kürzung der Ausbildungsvergütungen im Gesundheitswesen bekämpfen werde.

Junge Union in Berlin übt Selbstkritik

hvk, Berlin

„Entschiedener und deutlicher als bisher“ will die Junge Union in Berlin nach den Worten ihres Vorsitzenden Dieter Dombrowski gegen rechtsradikale Erscheinungen im größten Jugendverband der Stadt (6600 Mitglieder) kämpfen.

So sangen angegriffene JU-Mitglieder im Mai 1985 auf der Fahrt nach Bitburg in einer Frankfurter Jugendherberge das Horst-Wessel-Lied und riefen „Ausländer raus“.

Die Jahrelang von unerbittlichen Fügeln kämpfen zwischen liberalen „Reformern“ und Rechtskonservativen geschüttelte Junge Union müsse sich immer wieder gegen Versuche „rechtsradikaler Gruppen“ wehren, sie zu unterwandern, erklärte ein Vorstandmitglied.

Nun schießt sich die SPD auf Spranger ein

WERNER KAHL, Bonn

Im Saal 1905 im 19. Stockwerk des „Langen Eugen“, dem Abgeordnetenhochhaus am Rheinufer, brach um 12 Uhr mittags eine heftige Diskussion auf frisches Pulver für die Schlichtung im Spionageausschuß gegen Bundesinnenminister Friedrich Zimmermann zusammen.

Nach mehrstündiger Vernehmung des stellvertretenden Amtleiters, der der SPD angehört und als Verfassungsjurist von 1970 bis Mai 1983 im Bundeskanzleramt war, dem Obmann der CDU/CSU im Ausschuss, Hermann Felner, anzuzeigen, wie erleichtert die Regierungspartei nach acht Sitzungstagen Zwischenbilanz zog.

Die Aussagen der leitenden Beamten des Bundesamtes für Verfassungsschutz haben ergeben, daß Bundesinnenminister Friedrich Zimmermann seine Verantwortung gegenüber dem Verfassungsschutz wahr genommen hat und andererseits von dem Fall Tiedge nichts gewußt hat.

Pelny: Nur ein Besuch

Die SPD-Vertreter im Ausschuss, angeführt von dem früheren Bundesjustizminister Jahn, wollten zu Beginn der Vernehmung in Erfahrung bringen, ob zumindest zwischen dem früheren langjährigen Mitarbeiter in der CDU/CSU-Bundestagsfraktion, Engelbert Rombach, dem heutigen Leiter der Spionageabwehr, und dem parlamentarischen Staatssekretär im Bundesinnenministerium, Spranger, eine Art Informationsbruch bestand.

Geißler: Keine Strategie bei Gewerkschaften

PETER JENISCH, Bonn

Gibt es eine „neue Armut“ in der Bundesrepublik, stimmt das Bild von der „Republik im Elend“? Und: Wird die Sozialpolitik der Bundesregierung den Kriterien der Neuen Sozialen Frage, die den Schutz der Machtlosen und der nicht organisierten Minderheiten als neue soziale Aufgabe unserer Zeit bezeichnet, gerecht?

Der stellvertretende DGB-Vorsitzende Gerd Mühl, der den Beginn der „Neuen Armut“ prägte, bekräftigte seinen Standpunkt: „Die Armut droht unsere Gesellschaft auf jeden Soblen zu verändern.“

Hier setzte CDU-Generalsekretär Heiner Geißler seinen Vorwurf an, die Gewerkschaften hätten noch keine Strategie entwickelt, um die gegenwärtigen Probleme der Arbeitswelt zu lösen.

Um der „Neuen Armut“, deren Ursachen Kinderreichtum, Alter und Dauerarbeitslosigkeit seien, zu begegnen, habe die Regierung schon jetzt die Benachteiligung kinderreicher Familien beseitigt, den Frauen durch Anrechnung von Erziehungs- und Berufsjahren in die Rentenversicherung geholfen und durch Abbau der Staatsverschuldung den Sozialhaushalt auf eine solide Grundlage gestellt.

Professor Kurt Biedenkopf hob auf den Inhalt der Neuen Sozialen Frage mit der Forderung ab: „Die Armen können heute nicht mehr mit Aussicht auf Erfolg Koalitionen bilden, die sie mehrheitsfähig machen, sondern wir müssen heute mit politischen Mitteln Mehrheiten davon überzeugen, daß sie etwas für Minderheiten tun müssen.“

Rücktritt gefordert

Es habe sich nach seinen Informationen um mehrere Gespräche, über fachliche Fragen in der Spionageabwehr gehandelt, bei denen beraten wurde, wie an zeitweise Erfolge in den siebziger Jahren angeknüpft werden könnte, sagte Felner.

Pelny bestätigte, er sei sich mit Hellenbroich einig darin gewesen, daß Tiedge mit Alkoholgenuß und Schulden ein Sicherheitsrisiko darstelle. Der BfV-Präsident sei jedoch davon ausgegangen, daß der ohne Einschaltung anderer Stellen, insbesondere des Innenministeriums, den Fall Tiedge im Griff habe.

Bei dieser Aussage nahm die SPD im Ausschuss eine Aussage ihres Parteimitglieders im Verfassungsschutz zum Anlaß, einen Nebenbeschäftigten zu eröffnen. Denn Pelny hatte davon gesprochen, daß der Parlamentarische Staatssekretär Spranger zwar ebenfalls nicht in die Affäre Tiedge eingeweiht worden sei, aber verschiedene andere - nicht erfüllte - Wünsche bei dem Verfassungsschutz geäußert habe.

In einem Fall habe er einen Bericht über „linksextrémistische Einflüsse“ auf die Grünen für den CDU-Abgeordneten Todenböfer verlangt; ferner sollte der Nachrichtendienst „eine Identifikation des Abgeordneten Schily mit dem Terrorismus belegen“.

Advertisement for Oskar Nathan, Ehrenvorsitzender der Deutsch-Südamerikanischen Bank AG, featuring details of his career and the bank's services.

Advertisement for Oskar Nathan, former member of the Dresden Bank AG board, announcing his death on 11. Dezember 1985.

Advertisement for 'Helft Kindern DEUTSCHER Kinderschutzbund' with contact information for the Essen office.

Notice regarding the absence of staff on public holidays and the postponement of weekend editions of the newspaper.

Large advertisement for 'DIE WELT' newspaper, highlighting Saturday and Sunday editions and subscription information.

Advertisement for Wilhelm Kelling (1902-1985), including a eulogy and contact details for his funeral home.

Advertisement for family notices and obituaries, offering telephone or written services.

Advertisement for David Yorck, deceased on 4. Dezember 1985, with information for his funeral.

Advertisement for Klaus H. Pfleger, located at Schweinfurthstraße 100 in Berlin.

Contact information for family notices, including telephone numbers for Hamburg, Berlin, and Kettwig.

Contact information for Klaus H. Pfleger, including a telephone number and address in Berlin.

Advertisement for 'WELTKUNST' magazine, featuring a cover illustration of a figure and details about its content.

Eine Kommission sorgt für Industriespionage

C. GRAFBROCKDORFF, Brüssel
 Direkt unter dem Präsidentschaftsamt des Ministerpräsidenten der Sowjetunion, gleichzeitig mit dem Komitee für Staatssicherheit (KGB), ist die Militär-Industrie-Kommission (WIK) angesiedelt. Im Westen ist über dieses Superministerium des Sowjetstaates wenig bekannt, obwohl es mit einem Etat von vielen Milliarden Rubel ausgestattet ist und dem Ministerpräsidenten und dem Parteichef Rechenschaft darüber abzulegen hat; was es zur Beschaffung westlicher Technologie, die für die Entwicklung sowjetischer Waffensysteme dienen könnte, getan hat.

Die WIK erwartet, daß ihre Anforderungen mit allen Mitteln erfüllt werden; Diebstahl, Betrug, Erpressung, Täuschung und Korruption. Die WIK ist eben ein zentraler Bestandteil der Sowjetunion, die dem Geheimdienst KGB, dem militärischen Nachrichtendienst GRU, dem Ministerium für Außenhandel, der Akademie für Wissenschaften, dem Staatssicherheitsrat und anderen Staatsorganen Aufträge zur Beschaffung westlicher Technologie erteilt.

Diabolisch kann an diesem Vorgang nach sowjetischem Staatsverständnis nichts sein, denn der Klassenkampf geht nach der Parteilinie nicht zu Ende, ehe die historische dem Untergang geweihte kapitalistische Welt an ihren inneren Widersprüchen zerbröckelt ist. Bis dahin ist die Aufklärung der Erfolge des Klassenkampfes ein logisches Prinzip, das trägt, Frieden und Fortschritt zu bringen. Steigt Prozent der unter dem 10. und 11. Fünfjahresplan beschafften Anordnungen und Dokumente westlichen Ursprungs unterliegen in ihrem Herkunftsland Exportbeschränkungen oder waren geheim.

Nach amerikanischen Ermittlungen gibt es in der westlichen Welt, insbesondere in den USA, keinen modernen Industrieweg, der nicht zum Zielgebiet von WPK-Aufträgen gehört. Auf der sowjetischen Rangliste ganz oben stehen Elektroniken, Flugzeug- und Raumfahrtunternehmen und Triebwerkhersteller. Die Sowjetunion wertet systematisch westliche Fachpublikationen aus, um neue interessante Technologien zu identifizieren und auf dem Weg über WPK-Aufträge zu beschaffen. In der Sowjetunion laufen derzeit nach amerikanischen Berechnungen mehr als 5000 verschiedene militärische For-

Moskau warnt London und Bonn vor SDI

R.-M. BORGÄSSER, Moskau
 Moskau läßt nicht locker in seinen Bemühungen, die amerikanischen Weltraumpläne zur Raketenabwehr (SDI) zum Scheitern zu bringen. Im Fadenkreuz der Kritik stehen jetzt Bonn und London. In einem ungeschilderten Artikel warnte die Partizeitung „Pravda“ beide westlichen Regierungen vor einer eventuellen SDI-Beteiligung.

Es sei „geimie gesagt befeindlich“, welche Aktivitäten die Regierung in Bonn und London in den letzten Wochen entwickelt, um ihre Länder in die amerikanischen Programme zur Schaffung von „Weltraumraketen“ einzubeziehen. Beide Länder werden daran erinnert, daß sie sich für einen Erfolg bei den sowjetisch-amerikanischen Verhandlungen in Genf über die Verhinderung eines Wettlaufes im Weltraum und seiner Beendigung auf der Erde ausgesprochen hätten. „Aber Wort und Tat sind nicht eins“, rügt die „Pravda“.

Daher sollten sich die Bundesrepublik und Großbritannien sehr sorgfältig überlegen und auch „alle Folgen abwägen“, die eine praktische Beteiligung am SDI-Programm zur Folge hätte. Denn, war eine Vereinbarung über Atom- und Weltraumfragen wirksame, müsse sich darüber im klaren sein, daß jeder weitere Schritt zur Realisierung des SDI-Programms zusätzliche Hindernisse bei der Suche nach einer Kompromiß-Lösung schaffe. Die Position, die London und Bonn jetzt einnehmen, „kann jenen Kreisen der USA entgegen, die überhaupt keine Einigung wollen“, rügt das Parteiblatt.

Die außenpolitische Wochenzeitung „Nowoje Wremja“ schreibt, einige westeuropäische Beobachter hätten in den Versuchen von Repräsentanten der Bundesrepublik, die neue Idee des Pentagon zu propagieren, nicht nur die traditionellen Nibelungenstreue zum Seniorspartner. Vielmehr verbinde Bonn mit dem Einstieg in Weltraum- und Raketenabwehr die Hoffnung, die „unklare Lücke“ in den eigenen Streitkräften zu beseitigen. Washington, so „Nowoje Wremja“, das die Verbindungen zur Schaffung eines bodengestützten Raketenabwehrgürtels in Westeuropa aufzuleisten, verspreche die „neueste Technologie und Waffen“.

Nakasone kann seine Amtszeit nur verlängern, wenn die Partei zustimmt

FRED de LA TOBE, Tokio
 Für Japans Ministerpräsident Yasuhiro Nakasone ist vorläufig im Dezember das vierte und letzte Jahr seiner Amtsperiode angebrochen. Nach den Statuten der Liberaldemokratischen Partei (LDP) ist die Regierungszeit des Premierminister vier Jahre begrenzt. Nakasone, der für die drei letzten Jahre eine positive Bilanz ohne größere Pannen vorweisen kann, möchte noch länger am Ruder bleiben. Das wichtigste politische Thema in Tokio ist daher gegenwärtig, ob er diesen Anspruch durchsetzen und die Parteistatuten entsprechend ändern kann.

Der Ministerpräsident müßte jedenfalls vor allem sein Anliegen auf eine breite Mehrheit in der LDP absichern können, um die ihn bekämpfende Opposition im Parlament zu überwinden. Diese Vorberater des eigenen Lager fehlt ihm aber, da die Führer dieser Fraktion – Außenminister Abe, Finanzminister Takachi und der Leiter des LDP-Exekutivkomitees Miyazawa – selber Bewerber für das höchste Amt sind und sich gegen eine verlängerte Amtszeit für Nakasone ausgesprochen haben.

Ein Bonus für den Premier ist seine hohe Popularität, die bei allen öffentlichen Umfragen ermittelt wird. Die letzte Erhebung brachte eine Zustimmungsrate von 59,6 Prozent für Nakasone. Das ist bedeutend mehr als seine Vorgänger nach zwei bis drei Jahren Regierungsarbeit erzielten. Neuwahlen, welche die Mehrheitsverhältnisse zu seinen Gunsten verschärfen könnten, erscheinen daher als aussichtsreiche Handhabe für den Ministerpräsidenten.

Ehe Nakasone aber auf das Votum des Volkes setzen kann, ist eine schwierige Hürde zu nehmen: Die Verabschiedung einer von ihm eingebrachten Gesetzesvorlage im Parlament. Die Verabschiedung einer von ihm eingebrachten Gesetzesvorlage im Parlament wird von ihm nicht vorhergesehen. Die Oppositionsparteien sind geschlossen dagegen, und auch Teile der LDP wollen nicht dafür stimmen. Die Bedenken gegen das Gesetz beruhen auf Vorbehalten gegen die beabsichtigte Schaffung kleiner Wahlbezirke mit nur zwei Mandaten, durch welche die kleinen Parteien benachteiligt wären.

Angesichts der innenpolitischen Sorgen hat die Regierung Nakasone in einer umstrittenen außenpolitischen Frage eine abwartende Haltung bezogen: Um neuen Streit mit der Opposition zu vermeiden, verkündete der Premier, Japan müsse sorgfältig prüfen, ob es sich am Programm der Strategischen Verteidigungsinitiative (SDI) beteiligen werde. Die Opposition behauptet, die SDI-Teilnahme Japans würde gegen die Verfassung und erklärte nationale Ziele Japans verstoßen. Das ergebe sich vor allem aus den drei nichtkernaren Prinzipien und dem Verbot des Waffenexports.

Allein in 19 Bezirken ist der Anteil der Wähler je Abgeordneter dreimal so hoch wie in den schwächer besetzten Landpräfektoren. Dieses Ungleichgewicht, das der überwiegend konservativen Landbevölkerung ein überproportionales Stimmrecht zugesagt, hat dazu beigetragen, die LDP

KGB spannt Sowjet-Forscher gegen SDI ein

cvb/AP, Brüssel/Wien
 Westliche Geheimdienstexperten haben darauf aufmerksam gemacht, daß zwei führende sowjetische Forscher auf dem Gebiet der Strahlengewaffen vom Desinformationsdirektor des Geheimdienstes KGB dazu veranlaßt wurden, öffentliche Stellungnahmen gegen das amerikanische SDI-Projekt zur Erforschung einer Raketenabwehr abzugeben. Die Experten identifizierten die Sowjetforscher als Nikolai Basow und Alexander Prokhorow. Beide sind Nobelpreisträger.

Westlichen Geheimdiensten liegen gesicherte Erkenntnisse vor, daß Basow und Prokhorow in der Sowjetunion maßgeblich an der Erforschung von Strahlengewaffen zur Raketenabwehr beteiligt seien. Der sowjetische Geheimdienst habe sie als Fachleute mit internationaler Reputation ausgewählt, um das SDI-Programm in Mitleidenschaft zu bringen. Dabei habe man darauf gesetzt, daß über die Art ihrer Tätigkeit wegen der umfangreichen Geheimhaltung in der Sowjetunion im Westen nichts bekannt werde.

Die Mitgliedsländer des Rates für gegenseitige Wirtschaftshilfe (RGW) der Wirtschaftsgemeinschaft des Ostblocks, planen nach Angaben eines „DDR“-Funktionärs ein eigenes technologisches Forschungsprogramm, das offenbar ein Gegenstück zu dem von westeuropäischen Ländern propagierten Eureka-Programm werden soll. Ein stellvertretender Vorsitzender des RGW-Rates, Werner Liebig, kündigte bei einer Pressekonferenz in Wien an, zu dem Programm würden alle zehn Mitgliedsländer beitragen.

Liebig sagte, man könne das geplante östliche „Komplexprogramm“ mit Eureka und dem japanischen Technopolis-Programm vergleichen, nicht jedoch mit der Strategischen Verteidigungsinitiative (SDI) der USA, die zu sehr auf den militärischen Bereich ausgerichtet sei.

Nach langer, schwerer, mit großer Geduld ertragener Krankheit ist meine innig geliebte Schwester

Käte Piek

geb. Brock

am 3. Dezember 1985 von ihren Leiden erlöst worden.

Ein ganzes Leben lang waren wir eng miteinander verbunden.

In stiller Trauer
 Lisa Müller-Brock
 und Angehörige

Lindenallee 17
 1000 Berlin 19

Die Beisetzung hat auf Wunsch der Verstorbenen in aller Stille stattgefunden.

Erschüttert trauern wir um den Verlust unserer hochverehrten Chefin

Frau Käte Piek

die am 3. Dezember 1985 nach schwerer, geduldig ertragener Krankheit verstorben ist.

Ihre positive Einstellung zu allen geschäftlichen Aufgaben und Schwierigkeiten, ihr Weitblick und ihr herzliches Verständnis für ihre Mitmenschen bestimmten über viele Jahrzehnte den Weg der Firma und der Mitarbeiter.

Wir danken ihr.

In stiller Trauer
 Geschäftsleitung und Mitarbeiter der Firma
 Käte Piek GmbH & Co. KG

Die Beisetzung hat auf Wunsch der Verstorbenen in aller Stille stattgefunden.

Die WELT
 UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Herausgeber: Axel Springer 1. Dr. Herbert Krone

Verantwortlich für Inhalt: Peter Götter

Redaktion: Peter Götter, Manfred Scheib

Stellvertretender Chefredaktor: Dr. Günter Zehn

Hauptredaktion: Bonn, Postfach 1101, 5300 Bonn 1

Telefon: 0228 31 22 21, 31 22 22, 31 22 23

Fax: 0228 31 22 24

Telefax: 0228 31 22 25

Abdruck: Bonn, Postfach 1101, 5300 Bonn 1

Telefon: 0228 31 22 21, 31 22 22, 31 22 23

Fax: 0228 31 22 24

Telefax: 0228 31 22 25

Abdruck: Bonn, Postfach 1101, 5300 Bonn 1

Telefon: 0228 31 22 21, 31 22 22, 31 22 23

Fax: 0228 31 22 24

Telefax: 0228 31 22 25

KINDER

zband

Hilf 02 01 81 77 431

ge für sgaben ber und eitig

DAVIS-CUP

Verk. Teilmannschaften gegen Gebot, Tel. 0 23 81 / 48 14 47

Edelmetalle, Schmuckartikel u. Münzen

In großen Mengen zu kaufen gesucht. Wir zahlen bis zu 97 % v. Degussa-Ankaufpreis. Angebots bitte an:

GSO GmbH
 Abt. Edelmetallhandel
 zu Hd. Herrn Morgenstern
 Wilhelmstr. 44
 5100 Aachen, Tel. 02 41 / 2 49 26
 Telex: 9 32 281 good

WER SPENDET

Tennispartie mit 80 Kindern/Jugendlichen Ballmaschine gegen Sp.-Bech? Angebote bitte unter 87576 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, oder Tel. 0 21 14 60 23 33

DAVIS-CUP

Verk. Teilmannschaften gegen Gebot, Tel. 0 23 81 / 48 14 47

Edelmetalle, Schmuckartikel u. Münzen

In großen Mengen zu kaufen gesucht. Wir zahlen bis zu 97 % v. Degussa-Ankaufpreis. Angebots bitte an:

GSO GmbH
 Abt. Edelmetallhandel
 zu Hd. Herrn Morgenstern
 Wilhelmstr. 44
 5100 Aachen, Tel. 02 41 / 2 49 26
 Telex: 9 32 281 good

WER SPENDET

Tennispartie mit 80 Kindern/Jugendlichen Ballmaschine gegen Sp.-Bech? Angebote bitte unter 87576 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, oder Tel. 0 21 14 60 23 33

DAVIS-CUP

Verk. Teilmannschaften gegen Gebot, Tel. 0 23 81 / 48 14 47

Edelmetalle, Schmuckartikel u. Münzen

In großen Mengen zu kaufen gesucht. Wir zahlen bis zu 97 % v. Degussa-Ankaufpreis. Angebots bitte an:

GSO GmbH
 Abt. Edelmetallhandel
 zu Hd. Herrn Morgenstern
 Wilhelmstr. 44
 5100 Aachen, Tel. 02 41 / 2 49 26
 Telex: 9 32 281 good

WER SPENDET

Tennispartie mit 80 Kindern/Jugendlichen Ballmaschine gegen Sp.-Bech? Angebote bitte unter 87576 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, oder Tel. 0 21 14 60 23 33

DAVIS-CUP

Verk. Teilmannschaften gegen Gebot, Tel. 0 23 81 / 48 14 47

Edelmetalle, Schmuckartikel u. Münzen

In großen Mengen zu kaufen gesucht. Wir zahlen bis zu 97 % v. Degussa-Ankaufpreis. Angebots bitte an:

GSO GmbH
 Abt. Edelmetallhandel
 zu Hd. Herrn Morgenstern
 Wilhelmstr. 44
 5100 Aachen, Tel. 02 41 / 2 49 26
 Telex: 9 32 281 good

WER SPENDET

Tennispartie mit 80 Kindern/Jugendlichen Ballmaschine gegen Sp.-Bech? Angebote bitte unter 87576 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, oder Tel. 0 21 14 60 23 33

Das Fehlverhalten in der Ehe - scharf eingegrenzt

Harte Debatte um Scheidungsfolgerecht / „Feldgeschrei“ der Frauen unbillig / Opposition spricht von Frauenfeindlichkeit in der Gesellschaft

Der Bundestag verabschiedete in dritter Lesung die Reform des Scheidungsfolgerechts, die am 1. April 1986 in Kraft treten wird. In der Debatte verteidigte Bundesjustizminister Engelhard das neue Recht. Es bliebe beim Zerrüttungsprinzip und bei dem Grundsatz, daß der wirtschaftlich Stärkere sich nicht aus der Verantwortung davonmachen könne.

Zeitliche Verkürzungen und ein Abschnmelzen der Zahlungen auf einen „angemessenen Lebensstandard“ sind insbesondere für Fälle einer kurzen Ehe, bei nicht-ehebedingter Arbeitslosigkeit, für den sogenannten Aufstockungsunterhalt (Ausgleich des Einkommens bei Doppelverdienern) und bei einigen aufgelisteten Fehlverhaltenstatbeständen des Verpflichteten vorgesehen.

Als Fehlverhalten sind besonders aufgeführt „mutwillige Herbeiführung der Bedürftigkeit“, „mutwilliges Hinwegsetzen über die schwerwiegenden Vermögensinteressen des Berechtigten“ und „grüblische Verletzung der ehelichen Pflicht, zum Familienunterhalt beizutragen“.

Nach dem seit dem 1. Juli 1977 gültigen Recht galt die Festsetzung des nachehelichen Unterhalts im Prinzip für immer, das heißt bis zum Erreichen des Rentenalters. Fehlverhaltensklauseln gab es auch. Sie wa-

ren indes allgemeiner gefaßt und ließen der Rechtsprechung derart großen Spielraum, daß sich bisweilen der Streit um Unterhalt auf das Waschen schmutziger Wäsche reduzierte. Hier ist das neue Recht konkreter. Deutlicher ist es ferner im Hinblick auf den Schutz von Kindern. So kommen selbst die Fehlverhaltensklauseln nur dann zur Anwendung, wenn dabei „die Belange eines dem Berechtigten zur Pflege oder Erziehung anvertrauten gemeinschaftlichen Kindes gewahrt bleiben.“

Gestrichen wurde im Reform-Entwurf die Bestimmung, daß nach fünfjähriger Trennung der Ehegatten die Scheidung auf entsprechenden Antrag ausnahmslos erfolgen muß. Zukünftig soll die Ehe (ohne Befristung) nicht geschieden werden, wenn ihre Aufrechterhaltung „aus besonderen Gründen ausnahmsweise notwendig ist“ oder die Scheidung für den Partner „aufgrund außergewöhnlicher

Umstände“ eine schwere Härte - auch bei Berücksichtigung der Interessen des Scheidungswilligen - wäre. Die Oppositionsparteien SPD und Grüne hielten in der Aussprache ihre Ablehnung des Koalitionserwurfs aufrecht. Die Sozialdemokratin Ingrid Mathias-Maier äußerte die Vermutung, die Koalition wolle das Verschuldensprinzip einführen, wie es vor 1977 Geltung hatte, und gab den Frauen den „Rat, bei der Eheschließung ihren Beruf nicht aufzugeben.“ Heidemarie Dann von den Grünen sprach davon, mit dem Gesetz würde „der soziale Abstieg von Frauen vorprogrammiert.“ Es kalkuliere „die Armut von Frauen von vorneherein ein“.

Dem widersprach für die Koalition die CDU-Abgeordnete Renate Hellwig. Ihrer Meinung nach sei gerade vermieden worden, daß die Frauen zur „Vollbeschäftigung gezwungen“ würden. Allerdings äußerte sie die

Befürchtung, daß „die aus einer ersten Ehe gewachsenen Interessen auf Grund der immer häufigeren Zweit- und Dritthehen in einen Nachteil geraten werden.“ Der FDP-Abgeordnete Detlef Kleinert verteidigte den dann mit Stimmenmehrheit der Koalitionsparteien verabschiedeten Entwurf, der eine „harmonische Lösung“ darstelle. Er verwies darauf, daß es im gesamten Eherecht keine „Patentrezept“ gebe.

Im einzelnen erlaubt das neue Gesetz in Ausnahmefällen eine zeitliche Begrenzung des Unterhalts bei sogenannter nicht ehebedingter Arbeitslosigkeit des unterhaltsberechtigten Ehegatten. Voraussetzungen sind Kinderlosigkeit sowie eine Ehedauer von höchstens bis zu zehn Jahren. Bisher konnte der geschiedene Ehegatte auch dann Unterhalt verlangen, wenn seine Arbeitslosigkeit nicht ehebedingt war und er eine angemessene Erwerbstätigkeit nicht fand.

Shultz für realistischen SDI-Dialog mit Partnern

NATO-Außenminister plädieren für grundlegende Gespräche

BERNT CONRAD, Brüssel Die Außenminister der NATO haben gestern in Brüssel ihren Willen unterstrichen, den mit dem Reagan-Gorbatschow-Gipfel eingeschlagenen Weg eines „realistischen und konstruktiven Dialogs mit den Staaten des Ostens“ fortzusetzen, gleichzeitig aber die Strategie der Abschreckung durch angemessene militärische Stärke uneingeschränkt aufrechtzuerhalten. US-Außenminister George Shultz äußerte die Hoffnung, daß es beim zweiten amerikanisch-sowjetischen Gipfel Mitte nächsten Jahres zu konkreten Ergebnissen kommen werde. Sie dürften jedoch keinesfalls auf Kosten der Sicherheit gehen.

Der Haltung Präsident Reagans auf dem Genfer Gipfel wurde von den Bündnispartnern allgemeiner Beifall gezollt. Daraus resultierte die im Abschlußkommunique festgehaltene Erwartung, daß der Gipfel „zu verbesserten Beziehungen, ausgedehnten Kontakten, einschließlich regelmäßiger hochrangiger Treffen, und breiter Zusammenarbeit im gesamten Bereich der Ost-West-Fragen führen wird. Wir alle werden unseren uneingeschränkten Beitrag zu weiteren Fortschritten leisten. Diese Forschung, sagte Shultz, ist überhaupt nicht umstritten.

Nachdrücklich unterstützten die Verbündeten „die amerikanischen Anstrengungen auf allen drei Sachgebieten“ bei den Abrüstungsverhandlungen mit der Sowjetunion in Genf. Sie stellten sich vor allem hinter die „konstruktiven amerikanischen Vorschläge“ für ein Zwischenabkommen über die atomaren Mittelstreckenraketen. So lange ein solches Abkommen aber nicht bestehe, werde die NATO mit der Stationierung von Mittelstreckenflugkörpern wie geplant fortfahren.

Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher rühmte die auf der NATO-Ratung zutage getretene

Geschlossenheit des Bündnisses, die auf Vertrauen und einem dichten Meinungsaustausch beruhe, der auch in den kommenden Monaten fortgesetzt werden solle. Sein amerikanischer Kollege Shultz stellte fest: „Die NATO ist in guter Verfassung.“ Obwohl bei einigen Partnern während der Diskussionen hinter verschlossenen Türen der Wunsch nach größerem Tempo bei den West-Ost-Verhandlungen deutlich geworden war, attestierte Shultz den Teilnehmern „einen gemeinsamen Sinn für Realismus“. Er versicherte: „Es hat eine sehr gute Unterstützung für SDI gegeben. Alle erkennen an, daß die Vereinigten Staaten sich mit ihrer Forschung verantwortungsvoll verhalten.“ Dies habe nichts damit zu tun, daß einige Staaten unterschiedliche Meinungen über eine Beteiligung am SDI-Forschungsprogramm hätten.

Nach Angaben Genschers werden die ständigen Vertreter der NATO-Partner in Brüssel im Februar mit Erörterungen über die strategischen Auswirkungen des amerikanischen Weltraumverteidigungsprogramms auf das Bündnis beginnen. Damit wollen sich dann die Außenminister auf ihrer Frühjahrstagung im Mai 1986 in Halifax (Kanada) befassen.

Die Sowjets wurden in Brüsseler Abschlußkommunique aufgefordert, alle Bestimmungen der Schuldscheine von Helsinki wirksam anzuwenden und „anhaltende Defizite“ in diesem Bereich zu überwinden. Ferner erging an Moskau die dringende Mahnung, „die militärische Besetzung Afghanistans, die jetzt in ihr siebentes Jahr geht, zu beenden und ihre Truppen abzuziehen“. Die NATO-Außenminister betonten, „daß in Polen auch weiterhin die Notwendigkeit für einen echten Dialog zwischen den verschiedenen Teilen der Gesellschaft und für nationale Versöhnung besteht“.

SED bedrängt Christen

Bischof Theissing (Schwerin) beklagt atheistische Umwelt

hrk/KNA, Berlin Bischof Heinrich Theissing (Schwerin), einer der profiliertesten Repräsentanten der katholischen Kirche in Mitteldeutschland, hat seine Sorge über den Druck der SED auf die Bewohner der „DDR“ geäußert, sich vom Glauben und der Kirche loszusagen. „Wieviele Eltern leiden unter der religiösen Gleichgültigkeit oder dem bewußten Unglauben mancher ihrer Kinder. Und wieviele junge Menschen, die wieder zu Gott gefunden haben, leiden darunter, daß ihre Eltern aus Karrieregründen Atheisten sind“, sagte Theissing.

Mehr als die Hälfte der 17 Millionen Menschen in der „DDR“ sind nach seiner Einschätzung „religiös oder haben irgendein Wissen von Gott“. In einem Hirtenwort zum Beginn des Niels-Stensen-Jahres zur Erinnerung an den hohen dänischen Geistlichen, der vor 300 Jahren nach Mecklenburg kam, sagte Theissing zur Lage der Christen in der „DDR“: „Wir sind beheimatet in einer Umwelt, die faktisch ohne Gott lebt und das in keiner Weise als Mangel empfindet, sondern ihren Atheismus als wissenschaftlichen Fortschritt preist und uns als die letzten Hinterbliebenen des religiösen Aberglaubens wertet.“

Diese Situation, meinte Theissing - der zu den unbeirrbareren, in der katho-

lischen Ortskirche verankerten Oberhirten zählt - habe bei manchen Christen zu Minderwertigkeitsgefühlen geführt. Sie paßten sich an, „gehen ihren Glauben auf oder treten aus der Kirche aus“. Andere aber wiederum hätten sich intensiver für den Glauben an Gott und die Gemeinschaft der Kirche entschieden und seien zu einer neuen Glaubensfreude vorgedrungen. „An Gott glauben, betonte Theissing, bedeute stets auch, immer auch den Glauben bezeugen und anderen vermitteln“.

Den vielen, die in der „DDR“ suchen und fragen, müsse die Kirche helfen, „Gott zu finden. Es geht darum, unseren Glauben zu leben ohne Minderwertigkeitsgefühle, aber ebenso wenig demonstrativ“. Bischof Theissing rief die Christen auf, täglich für einen ihm nahestehenden ungläubigen Menschen zu beten.

In den Fürbitten anläßlich der Eröffnung wird die Zusammengehörigkeit der Gläubigen über die Grenzen in Deutschland und Europa hinweg angesprochen: „Lasset uns beten für die Christen in Kopenhagen, in Florenz, Hildesheim, München, Osnabrück und Schwerin. Gott schenke ihnen unbeirrbareren Glauben, Zusammenhalt über Grenzen hinweg und die Freude, Niels Stensen bald als Seligen verehren zu dürfen.“

Verbündete stützen Deutschlandpolitik

Co. Brüssel

Die Außenminister der USA, Frankreichs und Großbritanniens haben in Brüssel Bemühungen Bonn um eine Weiterentwicklung der in-nerdeutschen Beziehungen unterstützt. Sie sehen darin, wie sie am Freitag im Anschluß an ein gemeinsames Frühstück mit Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher erklärten, „einen bedeutsamen Beitrag im Interesse des Friedens und zum Wohl der Menschen im geteilten Deutschland, insbesondere der Berliner“.

Die Teilnehmer des traditionellen Vierertreffens über Deutschland und Berlin am Rande der NATO-Ratung bekräftigten ferner, daß „die Aufrechterhaltung einer ruhigen Lage in und um Berlin, zu der die Freiheit der Zugangswege gehört, von grundsätzlicher Bedeutung für die Ost-West-Beziehungen bleibt“. Dafür seien strikte Einhaltung und volle Anwendung des Viermächteabkommens wesentlich.

Die Erwähnung der Zugangswege bezog sich auf die zwar geringer gewordenen aber noch nicht völlig beseitigten Behinderungen westlicher Flugzeuge in den Berliner Luftkorridoren.

Offenbar haben die Sowjets auch in der zweiten Hälfte dieses Jahres wieder einseitig Luftkorridore für sich reserviert. Dies bleibt Anlaß zu alliierter Besorgnis. Allerdings hat sich die Lage insofern gebessert, als die Sowjets Sperrungen langfristiger ankündigen und Ersatzluftraum zur Verfügung stellen.

Arbed: Bonn für Treuhand-Konzept

UR, Bonn

Die Bundesregierung hat offenbar ihre ordnungspolitischen Bedenken zurückgestellt und der saarländischen Landesregierung die Bereitschaft signalisiert, einer Treuhandlösung für Arbed Saarstahl zuzustimmen. Die Staatskanzlei in Saarbrücken bestätigte, ein entsprechender Brief des Bundeswirtschaftsministers sei am Freitag eingegangen.

Die Zustimmung Bonn wird jedoch, wie in der Landeshauptstadt zu erfahren war, an Voraussetzungen gebunden: Die an einem Konzept zur langfristigen Sanierung des Konzerns Beteiligten müßten Opfer bringen. Die Bundesregierung ist mithin erst dann bereit, gemeinsam mit dem Saarland die Option auf 76 Prozent der Saarstahl-Anteile zugunsten der saarländischen Investitions-Kreditbank (SIKB) zu ziehen, wenn die Banken an der Entscheidung mitwirken und die IG-Metall Massensparungen zustimmt.

Im Bundeswirtschaftsministerium wurde darauf verwiesen, daß die Lösung der Eigentümernfrage nur ein Teil eines möglichen Konzepts sei. An der Auffassung der Bundesregierung, das Saarland habe seinen Anteil an der Entscheidung zu tragen, habe sich auch nach der Verabschiedung eines Nachtragshaushalts durch das Landesparlament nichts geändert. Dieser sieht die Zahlung von Beihilfen in Höhe von 350 Millionen an Arbed vor. Saarbrücken hat bislang weitere Zahlungen unter Verweis auf die prekäre Haushaltslage abgelehnt.

ZAHLEN SIE JETZT WENIGER!

- Jetzt ist die große Gelegenheit, den Pelz in Boecker-Qualität so günstig zu erwerben... mit vollwertiger Pelz-Paß-Garantie! Pelzkauf ist Vertrauenssache!
- Alles spricht für Boecker: Die Qualität, die Auswahl und natürlich die Preise...! Pelze von Boecker sind mehr wert, als sie kosten!

PERSIANER-MÄNTEL, die große Boecker-Spezialität, meisterhaft verarbeitete Modelle, eine echte Boecker-Leistung... **2 450.-** ... **3 990.-**

FUCHS-MÄNTEL, leichte, südamerikanische Felle, perfekt gekürschert, jung und chic... **4 850.-** ... **3 900.-**

DARK-NERZ-MÄNTEL, aus seidigen Fellen, ausgelassen verarbeitet, eine echte Boecker-Leistung... **6 990.-** ... **5 400.-**

DEMI-BUFF-NERZ-MÄNTEL, raffinierte Boecker-Exklusiv-Modelle, superleichte Boecker-Selected-Felle... **8 990.-** ... **7 450.-**

NERZ-WENDE-MÄNTEL, wertvolle Boecker-Selected-Felle, schneichelnd & leicht, attraktiv & chic... **9 990.-** ... **8 900.-**

LUCHSKATZEN-MÄNTEL, hervorragendes Styling, eine Rarität des Boecker-Meisters... **24 500.-** ... **18 900.-**

BISAM-JACKEN, hochwertige Felle, perfekt verarbeitet, bei Boecker nur **2 850.-** ... **1 850.-**

DARK-NERZ-JACKEN, seidige Boecker-Selected-Felle, Boecker-Super-Preis **3 890.-** ... **2 950.-**

ROTFUCHS-JACKEN, jung & schneichelnd, echt Boecker, zum attraktiven Preis **3 650.-** ... **2 850.-**

WASCHBAR-JACKEN, lässiger Sportpelz, attraktives Design, echt Boecker-Selected, nur **5 850.-** ... **4 900.-**

Die Boeckergesellschaft: Das größte Pelzunternehmen der Welt - mit der weltgrößten Pelzauswahl!

Boecker

Samstag ist bis 18 Uhr geöffnet!

Der vollkommene Pelzspezialist! Essen, Hamburg, Bremen, Hannover, Frankfurt, Koblenz, Köln, Bonn, Düsseldorf, Duisburg, Krefeld, Mönchengladbach, Gelsenkirchen, Bochum, Castrop, Dortmund, Hamm, Bielefeld, Remscheid, Münster, Wuppertal...

Verbraucher-Verschmitt

Nea - Der deutsche Weinbau nach dem großen Skandal kommt einem vor wie ein schwerverletztes Unfallsopfer auf dem Operations-

Falscher Eifer

Die Zeiten großer neuer Industrieanlagen sind vorbei. Kommunen und Länder, die nicht so üppig mit Arbeitsplätzen ausgestattet sind, halten allenfalls Ausschau nach Investoren - oft Ver-

REGIONALE WIRTSCHAFTSFÖRDERUNG / Neue Abgrenzungen geplant

Investitionszuschuß von 600 Mill. DM für Aufarbeitung in Wackersdorf

HEINZ HECK, Bonn Die Deutsche Gesellschaft für Wiederaufarbeitung von Kernbrennstoffen (DWK) mit Sitz in Hannover erhält für die in Wackersdorf geplante Anlage einen Investitionszuschuß von rund 600 Millionen Mark.

BÖRSENWOCHE

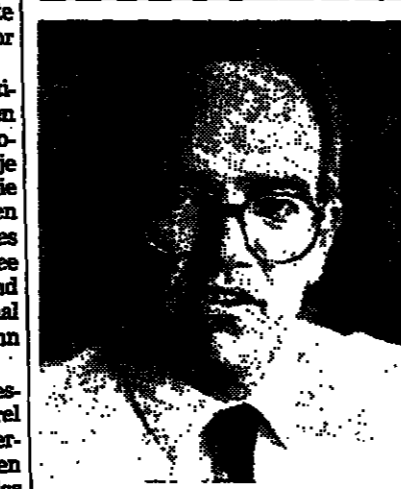
Auslandsnachfrage trieb die Kurse auf ein Rekordhoch

CLAUS DERTINGER, Frankfurt Freitag der dreizehnte war für die deutsche Börse kein Unglückstag. Im Gegenteil. Die Börse war auch gestern bombenfest. Der WELT-Aktienindex erklomm, von der Deutsche Bank, Daimler und VW-Haus be-

Frau Thatcher und das Öl

Von WILHELM FURLER, London Großbritannien ist gegenwärtig der viertgrößte Rohölproduzent der Welt, hinter den beiden Super-

AUF EIN WORT



Was wir brauchen, ist eine Infrastruktur, die dafür sorgt, daß Hilfsbedürftige und Hilfsbereite zusammengebracht werden.

MINERALÖLWIRTSCHAFT

Die Heizölpreise sind auf Jahrestiefstand gesunken

dpa/WVD, Hamburg In der vergangenen Woche sind die Heizölpreise überall in der Bundes-

WIRTSCHAFTS JOURNAL

Zeichnung geschlossen Frankfurt (ed.) - Wegen mehrfacher Überzeichnung ist die Verkaufsfrist für die zum Preis von 815 DM angebotenen Aktien der Hugo Boss AG gestern vorzeitig beendet worden.

Inflationsrate unverändert Paris (dpa/WVD) - Die jährliche Inflationsrate in den 24 Mitgliedsländern der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) lag Ende Oktober - unverändert bei durchschnittlich 4,3 Prozent.

Tanker-Tonnage sinkt London (dpa/WVD) - Die weltweite Öltanker-Tonnage geht nach einer Studie der britischen Beraterfirma Drewry Shipping Consultants bis hervor. Die 363 Bilanz-Milliardäre sind 87 private Banken, 41 Institute des genossenschaftlichen Sektors; ferner fünf freie Sparkassen und zwei gemeinwirtschaftliche Institute.

Biliges Butterfett Bonn (dpa/WVD) - Das verbilligte Butterfett, das sich zum Backen, Braten, Kochen und Frittieren eignet, wird jetzt im Handel angeboten. Der 250-Gramm-Becher kostet etwa 1,30 bis 1,40 DM. Im normalen Angebot kostete Butterfett bisher rund 2,00 DM.

Handelszentrum geplant Hamburg (WVD) - Ein Zentrum nach dem Vorbild des World Trade Center in New York soll in Hamburg gebaut werden. Pläne, die Bürotürme mit 42 Stockwerken und etwa 150 Meter Höhe vorsehen, liegen nach

Für Kokskohle 1,23 Milliarden

HH, Bonn Die Kokskohlenbeihilfe 1985 wird 1,23 Milliarden Mark betragen. Davon übernimmt der Bund 850 und das Land Nordrhein-Westfalen 380 Millionen Mark.

LÄNDERWIRTSCHAFTSMINISTER

Für bessere Zusammenarbeit mit den Auslandskammern

des, Bonn Die Wirtschaftsminister der Länder setzen sich für eine stärkere Zusammenarbeit der Bundesländer mit den deutschen Auslandshandelskammern ein. In einem Beschluß, der während der regelmäßig stattfindenden Wirtschaftsministerkonferenz der Länder gefaßt wurde, unterstreichen die Wirtschaftsminister die „Notwendigkeit einer Gesamtkonzeption deutscher Wirtschaftsinteressen im Ausland“.

WIRTSCHAFTSPOLITIK

Johannes Rau fordert eine „prinzipielle Neuorientierung“

HEINZ HECK, Bonn Zur Überwindung der Massenarbeitslosigkeit hat der nordrhein-westfälische Ministerpräsident und designierte SPD-Kanzlerkandidat Johannes Rau eine „prinzipielle Neuorientierung unserer Wirtschaftspolitik“ gefordert.

wirtschaften, deren Bereitschaft zur Zusammenarbeit nicht mutwillig zerstört werden sollte (und) - eine Fiskalpolitik, die sich nicht an den Maximen eines knausrigen Hanswursts orientiert, sondern sich ein vorausschauender, verantwortungsbewußter Unternehmer verhält.

IMMOBILIENMARKT / Nachfrage nach Wohneigentum beginnt wieder zu steigen

Die Preise haben Tiefpunkt erreicht

INGE ADHAM, Frankfurt Am Immobilienmarkt beginnt sich wieder Leben zu regen. Eindeutige Kaufsignale macht Klaus Waldmann, Geschäftsführer der Despa GmbH, aus. Nach seinen Beobachtungen haben die Preise für Eigentumswohnungen und Einfamilienhäuser - eindeutige Problemlagen ausgenommen - den Tiefstand erreicht, wenn nicht sogar schon hinter sich gelassen.

der größten Makler-Gesellschaften im Rhein-Main-Gebiet. Der Preisrückgang bei Wohnimmobilien ist eindeutig zum Stillstand gekommen, in erstklassigen Lagen des Rhein-Main-Gebiets, das noch zur „hellen Welt“ am Immobilienmarkt zählt, hat es ihm gar nicht gegeben. Dort sind die Preise nicht weiter gestiegen. Global veranschlagt. Auf den Preisrückgang in den Jahren 1981 bis 1984 auf zehn bis 15 Prozent.

Advertisement for 'SINGING SILVESTER' featuring a cartoon illustration of a man and a woman. Text includes: 'Ein Feuerwerk von einem Fest: Edles Gourmet-Menü, Sprühender Gold-Ball der Spitzenklasse. Lustiges Kinderfest. Und das sich auch weite Wege lohnen, bieten wir Ihnen die Silvester-Übernachtung zum Freundschaftspreis von 95,- DM incl. Neujahrsbrunch, pro Doppelzimmer. Wir informieren Sie gern ausführlich. Schriftlich, Oder per Telefon: 0421/1767-0. CP Hotels Bremen Plaza Hillmannplatz 20 · 2800 Bremen 1

GROSSBRITANNIEN / Härtere Kontrolle der Finanzmärkte

Neue Aufsicht für Lloyd's?

Die Regierung Thatcher ist nun möglicherweise doch gewillt, dem Druck der Opposition wie auch führender Parlamentarier aus den eigenen Reihen nachzugeben und auch die große Versicherungsbörse Lloyd's of London strenger in die Pflicht zu nehmen. Bisher hatte sie die Aufsicht über Lloyd's-Gesetz zurückgelehnt, und daß das neue Selbstkontroll-System praktisch noch keine Gelegenheit gehabt habe, sich zu beweisen. Dennoch scheint die Regierung jetzt zu der Auffassung zu neigen, daß gesetzgeberisch noch mehr zur Überwachung der Versicherungsaktivitäten bei Lloyd's getan werden könnte. Allerdings lehnt sie alle Forderungen, Lloyd's in das neue Gesetz zur Überwachung der Finanzmärkte einzu beziehen, ab. Der Entwurf für dieses Gesetz, das die Schaffung von zwei Selbstkontrollorganen für alle Geschäfte im Finanzbereich vorsieht, wird in der kommenden Woche vorgelegt. Danach sollen selbstregulierende Kammern für den Handel mit Wertpapieren und Finanztiteln und für den Anlagebereich geschaffen werden. Lloyd's könne deshalb nicht einbezogen werden, weil der Status der Lloyd's-Mitglieder ein anderer sei.

CHILE / Wirtschaftliche Aussichten nicht schlecht

Sorge um Rohstoffpreise

Die Zukunftsaussichten der chilenischen Wirtschaft sind weitaus erfreulicher als die politischen Aspekte, auch wenn die Wirtschaft gegenwärtig auf Sparflamme kocht. Das neue Wirtschafts- und Finanzteam unter Minister Hernan Buechi, seit Februar im Amt, versucht, die Vorteile der Öffnung des Landes in den 70er Jahren zu nutzen, aber die Nachteile, eine uneingeschränkte Einfuhr zu Lasten der eigenen Wirtschaft, zu vermeiden. Sozialliberale Wirtschaft mit starker Betonung des privaten Sektors, heißt die Devise. Chile ist, wie die Deutsch-Chilienische Handelskammer kürzlich feststellte, eines der wenigen Entwicklungsländer, die in sich schwierigen Zeiten seinen Zinszahlungen nachgekommen ist. Das Ergebnis: Umschuldungsverhandlungen der Auslandsverbindlichkeiten wurden bislang relativ schnell abgewickelt. Die größte Sorge der chilenischen

JAPAN / Tokioter Börse nimmt erstmals sechs ausländische Brokerfirmen auf

Liberalisierung noch ein fernes Ziel

HELMUT RÄTHER, Tokio Liberalisierung ist in Banken- und Börsenkreisen der japanischen Hauptstadt seit langem das meistbenutzte Schlagwort; die Regierung in Tokio bemüht sich, ihre Erfolge bei der Aufhebung von Zinsbeschränkungen und bei der Internationalisierung des Yen kräftig herauszutreten. Jedoch: Ende 1985 kann die Gesamtbilanz kaum Erfolgsgefühle und Zuversicht hervorrufen. Bis Tokio zu einem vollen internationalen Finanzzentrum wie London und New York heranwächst, muß noch ein langer Weg zurückgelegt werden, sagte Nobuya Hagura, in diesem Jahr Präsident des japanischen Bankenverbandes. Hagura ist auch Präsident der Dai-ichi Kangyo Bank, der größten in Japan und - nach der amerikanischen Citicorp - der zweitgrößten der Welt. Zu den zehn größten Banken der Welt gehörten im vergangenen Jahr nach Angaben der Fachzeitschrift „The Banker“ fünf japanische; eines der vielen Anzeichen dafür, welche Bedeutung die Hauptstadt der zweitgrößten Industrienation in der kapitalistischen Welt inzwischen erreicht hat. Die 76 in Tokio tätigen ausländischen Banken, halten die Liberalisierung für zweiseitig: Innen sind dabei manche der Privilegien genannt worden, die sie einst hatten. Der Britte Bruce R. MacIwaine von der Lloyds Bank verweist darüber hinaus auf die grundsätzlichen Probleme: die großen kulturelle und linguistische Unterschiede zwischen Japan und den meisten anderen Ländern. Der Anteil der ausländischen Banken am Markt Nippons ist und bleibt klein: 0,7 Prozent der Einlagen und drei Prozent der Ausleihungen. Dagegen stehen die japanischen Banken beispielsweise in den USA an erster Stelle unter den ausländischen Geldinstituten, die rund 20 Prozent der Unternehmenskredite bereitstellen. Minoru Inoue, der Präsident der Bank of Tokyo, hält den Abbau der Kontrollen auf den Finanz- und Kapitalmärkten für den „natürlichen Verlauf der Geschichte“ und ist verwundert, wie das bisher gelaufen ist: „Praktisch jeder andere Wirtschaftszweig ist internationalem Wettbe-

RWE / Dividende bleibt bei acht Mark

Kernenergieanteil erhöht

Der Aufsichtsrat der Rheinisch-Westfälischen Elektrizitätswerke AG (RWE), Essen, wird der Hauptversammlung am 27. Februar die Ausschüttung einer Dividende von wiederum 8 DM je Aktie vorschlagen. Eine entsprechende Entscheidung traf der Aufsichtsrat in seiner gestrigen Sitzung. Der Stromabsatz des RWE hat in den ersten vier Monaten des Geschäftsjahres 1985/86 (30.6.) um weitere zwei Prozent zugenommen. Das RWE wies allerdings in einem Zwischenbericht darauf hin, daß durch einen Rückgang der Verbundlieferungen die nutzbare Gesamtstromabgabe auf Vorjahresniveau blieb. Durch eine im Juni erfolgte Preiserhöhung um durchschnittlich sechs Prozent stieg der RWE-Umsatz um 8,5 Prozent. Wie der größte deutsche Stromversorger weiter mitteilte, baute die Kernenergie mit Inbetriebnahme des neuen 1300-MW-Blocks im Kraftwerk Gundremmingen ihren Anteil am Stromaufkommen weiter aus. Ältere durch die neue Großleistungsanlagen-Verordnung gehandikopte Braunkohlekraftwerke wurden drosselt. Die aus dem „Jahrbundertvertrag“ resultierenden Abnahmepflichten gegenüber der Steinkohle sind nach RWE-Ansicht bislang „voll erfüllt“ worden. Im ersten Finanzjahresabschnitt des Vertrages verstromte das Unternehmen 41,3 Mill. Tonnen Steinkohleeinheiten (SKE). In den vergangenen vier Monaten nahmen außerdem das 770-MW-Kohlekraftwerk Ibbenbüren (RWE-Anteil 78 Prozent) und ein 710-MW-Block im Kraftwerk Voerde (25 Prozent RWE) den Probetrieb auf. Allein auf Grund der gesetzlich erforderlichen Entschärfung der Kohlekraftwerke stiegen die Investitionen gegenüber dem Vorjahreszeitraum um 290 Mill. auf 740 Mill. DM.

AUTO-BECKER / Hoher Gebrauchtwagenbestand

Einstieg ins China-Geschäft

HARALD POSNY, Düsseldorf Mit der Lieferung von 50 Gebrauchtwagen hat das Autobandunternehmen Auto-Becker GmbH & Co. KG, Düsseldorf, „ein Bein in den Gebrauchtwagenmarkt der Volksrepublik China gesetzt“. Seniorchef Wilhelm Becker erläuterte, es handle sich um in China gängige Typen europäischer Fertigung, für die auch die Beschaffung nötiger Ersatzteile kein Problem darstelle. Becker, der schon Gebrauchtwagen nach Norwegen, in die Niederlande und Österreich, auch nach Nigeria und in den Vorderen Orient lieferte, aber nie im Ostblock zum Zuge kam, wertete dieses Geschäft als „Risikoeinsatz, nicht von der Anzahl, wohl aber von der Tatsache her“. Die hohen Umschreibungsgebühren für Gebrauchtwagen des Jahres 1985, wohl 5,8 Mill. Fahrzeuge im Wert von 55 Mrd. DM, geben nach den Worten Beckers ein falsches Bild von der Lage auf dem Markt. Der Handel führe Klagen darüber, daß neuwertige Gebrauchtfahrzeuge, bedingt durch Sonderangebote bei Neufahrzeugen, zu nahe an den Neupreis herankom-

SCHWEIZ / Im kommenden Jahr wird mit einem langsameren Wachstum gerechnet

Erstmals wieder Handelsbilanz-Überschuß

DW/rt, Bern Edelmetalle, Edel- und Schmucksteine sowie Kunstgegenstände und Antiquitäten eingeschlossen, um 1,8 Prozent nominal und 3,5 Prozent real auf 5,91 Mrd. Schweizer Franken, erklärte die Oberzolldirektion. Die Ausfuhren erhöhten sich dagegen um 2,9 Prozent (5,6 Prozent real) auf 6,71 Mrd. Schweizer Franken. Die Handelsbilanz wies einen Aktivsaldo von 90,9 Mill. aus gegenüber einem Defizit von 184,6 Mill. Schweizer Franken im November des Vorjahres. Ohne Edelmetalle, Kunst und Antiquitäten veränderten sich die Einfuhren den Angaben zufolge mit nominal minus 0,8 Prozent und real plus 0,1 Prozent nur wenig, während die Ausfuhren nominal um 3,9 Prozent und real um 4,3 Prozent stiegen. Gegenüber dem Vormonat nahmen die Prei-

Bundesbahn fährt in Elektronikzukunft

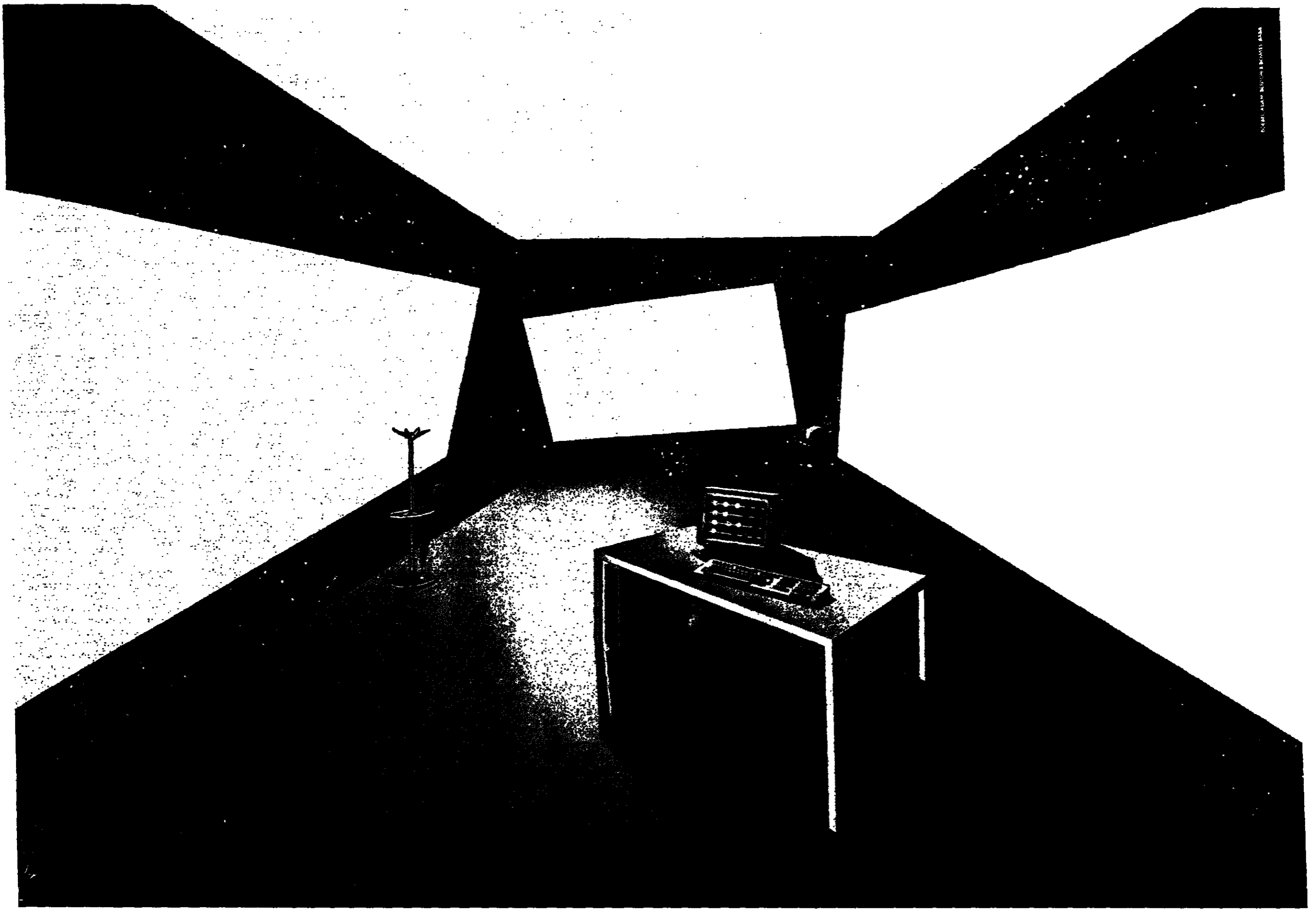
Wenige Wochen nach der Rekordfahrt des ICE (Intercity Experimental) stellte die Deutsche Bundesbahn (DB) jetzt die ersten Weichen in die elektronische Zukunft der Schienenwege. Im oberbayerischen Bahnhof Murnau an der Strecke München-Garmisch übernahm die Bundesbahn gestern ihr erstes elektronisches Stellwerk für einen zunächst einjährigen Testbetrieb. Es wurde von Siemens in zweijähriger Arbeit installiert. Weitere vier gleichartige Stellwerke sind bei Siemens, SEL und AEG-Telefunken bereits in Auftrag gegeben worden. DB-Vorstandsvorsitzender Reiner Gohlke verglich den Einsatz der Elektronik im sicherheitstechnischen Bereich mit dem Übergang von der Dampf- zur elektrischen Lokomotive. Mit der neuen Steuertechnik wurde auch eine Wende im wirtschaftlichen Bereich eingeleitet: Während die Fertigungskosten der herkömmlichen Steuerrelais laufend stiegen, würden die Preise für die Elektronik-Hardware fallen, erklärte Gohlke. Überdies sei der Raumbedarf weitaus geringer. Insgesamt stünden der Bundesbahn in Zukunft wesentlich geringere Kosten bei erheblicher Steigerung der Sicherheit gegenüber. Der Betrieb des neuen Stellwerks wird zunächst parallel zu den vorhandenen Einrichtungen verlaufen. Während der Testphase soll geprüft werden, ob die Sicherheitstheorien in der Praxis erfüllt werden. Die beteiligten Industriefirmen rechnen mit erheblichen Exportchancen dieser Zukunftstechnik.

NACHRICHTEN AUS DEM AUSLAND

Zinnbörse geschlossen London (AP) - Der Londoner Zinnmarkt wird auch die gesamte kommende Woche geschlossen bleiben. Dies teilte die Börsenverwaltung mit. Über eine mögliche weitere Aussetzung des Handels werde am 20. Dezember entschieden werden. Der Zinnmarkt unterbrach am Donnerstag seine Bemühungen um eine Beilegung der Zinnkrise, um den Delegationen die Möglichkeit zu geben, bei ihren Regierungen das Einverständnis für die Aufnahme formaler Verhandlungen zur Sanierung des Zinnmarktes einzuholen. Bisher hat nur Großbritannien sich bereit erklärt, einen Teil der Schulden des Zinnrats zu übernehmen. China verstärkt Anreize Peking (dpa/VWD) - China will durch eine Änderung der Investitionsgesetzgebung ausländischen Firmen mehr Anreize zur Gründung von Gemeinschaftsunternehmen in der Volksrepublik bieten. Nach chinesischen Presseberichten hat der Staatsrat in Peking beschlossen, die Laufzeit für Joint Ventures von gegenwärtig maximal 30 auf 50 Jahre zu verlängern. Das Angebot gilt in erster Linie für ausländische Partner, die bereit sind, fortgeschrittene Techniken zur Herstellung international wettbewerbsfähiger Güter nach China zu übertragen. Richtlinie verabschiedet Brüssel (dpa/VWD) - Der EG-Ministerrat hat eine Richtlinie über Hausungsgeschäfte verabschiedet. Die Richtlinie, über die seit acht Jahren verhandelt worden ist, sieht einen besseren Schutz für Verbraucher vor unbedachten Kaufentscheidungen vor. Kunden in allen EG-Ländern erhalten das Recht, Kaufabschlüsse an der Haustür, in einer Wohnung, auf der Straße, bei „Kaffeefahrten“ oder auch am Arbeitsplatz innerhalb von sieben Tagen schriftlich zu widerrufen. Die Richtlinie konnte verabschiedet werden, weil die Bundesrepublik die seit zwei Jahren einen Beschluß blockiert hatte, ihre Ablehnung aufgab, nachdem der Bundestag im November ein entsprechendes nationales Gesetz gebilligt hatte. Kräftiger Devisenhandel New York (dpa/VWD) - An den großen internationalen Devisenmärkten wurden 1984 täglich Währungen in einem Volumen von rund 150 Mrd. Dollar gehandelt. Wie aus einer Untersuchung der „Gruppe der 30“, einer Vereinigung führender Währungsexperten, hervorgeht, wies der internationale Devisenhandel in den vergangenen Jahren Zuwachsraten auf, die das Wachstum des Welthandels weit hinter sich lassen. Während sich das Volumen des Devisenhandels von 1979 bis 1984 von 75 Mrd. auf 150 Mrd. Dollar verdoppelte, stieg der Welthandel - gemessen an den Exporten - von 1,53 Bill. Dollar 1979 nur um 8,5 Prozent auf 1,66 Bill. Dollar 1983. Führender Devisenmarkt ist der Studie zufolge London. FRANKREICH / Deutsch-französische Bank in Paris hofft auf Liberalisierung JOACHIM SCHAUFFUSS, Paris Auch unter einer Rechtsregierung würde sich nicht plötzlich alles ändern, meint der Präsident des Direktors der Banque Franco-Allemande (BFA), Robert Lang, in einem Gespräch mit der WELT mit Blick auf die Wahlen. Mit Erleichterungen im Kapitalverkehr wäre zwar zu rechnen. Eine komplette Beseitigung der Devisenkontrolle würde aber auch eine Rechtsregierung kaum wagen. Dies widerspricht ihrer dirigistischen Tradition. Lang schließt nicht aus, daß die Amerikaner in Erwartung eines Wahlsiegs der Rechten und eines weiter sinkenden Dollarkurses schon jetzt stärker in Frankreich investieren werden. Diese Vermutung begründet er mit der jüngsten Hausse an der Pariser Börse, für die hauptsächlich die Amerikaner verantwortlich waren. Deutsche Unternehmen dagegen zeigen sich abwartend, fast Lang die Illusion von seinen Kunden vorliegenden Informationen zusammen. Die der WestLB gehörende BFA ist die größte deutsche Bank in Paris und auf die

BETEILIGUNGSANGEBOT No. 1 NEUE MEDIEN Wenn Ihnen jemand vor Jahrzehnten angeboten hätte, sich an dem heute profitabelsten Geschäft der DEUTSCHEN BUNDESPOST (dem Telefonnetz) zu beteiligen, dann hätten Sie sicher zugriffen. Heute bieten wir Ihnen die Möglichkeit, sich an dem Aufbau und dem Betrieb des Breitbandverkabelungsnetzes zu beteiligen. Erstmals werden zwei Städte (Braunschweig und Wolfsburg) flächendeckend verkabelt. Hierzu hat sich die DEUTSCHE BUNDESPOST mit ersten Adressen aus der Industrie und Wirtschaft zusammengeschlossen, und es wird Kapitalanlegern die Möglichkeit einer atypischen stillen Gesellschaftsbeteiligung geboten, die außerordentlich hohe Renditen erwarten läßt. EIN BEISPIEL: Gesellschaftseinlage plus 5% Agio DM 100.000,- 5.000,- DM 105.000,- voraussichtliche gewerbl. Anlaufverluste in den Jahren 1985-1988 DM 71.366,- Steuerminderung bei 56% Spitzensteuersatz DM 39.964,- tatsächlicher Kapitaleinsatz DM 65.036,- Vorausausschüttungen incl. Ablösebetrag* für Beteiligungszeitraum von 12 Jahren bei unterstellter Anschlußdichte von 60% DM 277.243,- % tatsächlicher Kapitaleinsatz DM 65.036,- Überschuß DM 212.207,-** * Der Ablösebetrag wird nach Beendigung der Vertragslaufzeit (12 Jahre) durch die DEUTSCHE BUNDESPOST gezahlt. ** Der Überschuß ergibt sich aus geplanten Ausschüttungen, die gemäß dem individuellen Steuersatz des Kapitalanlegers zu versteuern sind, und aus einem einmaligen Ablösebetrag (nach 12 Jahren), der nur zum halben Steuersatz zu versteuern ist. Fordern Sie bei uns die vollständigen Angebotsunterlagen an und verschaffen Sie sich somit einen Überblick über die Grundlagen und Chancen dieses zukunftsweisenden Beteiligungsangebotes. Beteiligungen sind ab 30.000,- DM möglich. Ein Beteiligungsangebot der Beratungsgemeinschaft Gundlach & Sülter. Beratung und Vertrieb Hanseatische Vermögensverwaltung GmbH Wielandstraße 14 2400 Lübeck Tel.: 04 51/8 83 33 Absender Name Straße Wohnort

14. Dezember
rhöht
Geschäft
V. AUSA



DEC 1985: Mit dem besten Ergebnis seit Gründung des Unternehmens zu neuen Horizonten.

Das Geschäftsjahr 1985 markiert einen entscheidenden Punkt in den nunmehr 28 Jahren seit Gründung der Digital Equipment Corporation. Ein Jahr, dessen hier vorliegende Bilanz bezeichnend ist für den Erfolg eines Konzepts, das DEC nicht nur zum weltweit zweitgrößten Hersteller von EDV-Systemen, Software, Peripheriegeräten und Computerzubehör gemacht hat. Sondern zum Inbegriff von Qualität, Kreativität und flexiblem Reagieren auf die Anforderungen der Märkte von morgen. So war 1985 nicht zuletzt das Jahr in der an technologischen Höhepunkten nicht gerade armen Geschichte von DEC, das neben dem rasanten Zuwachs an VAX-8600-Computern und VAXcluster-Installationen den entscheidenden Durchbruch auf dem Gebiet der Miniaturisierung der VAX-Technologie brachte.

Mit der MicroVAX ist es zum erstenmal gelungen, VAX-Leistung auf einem einzigen Chip zu integrieren. Und schon deuten alle Vorzeichen auf den Beginn eines beispiellosen Markterfolgs der neuen, superkompakten MicroVAX-II- und VAXstation-II-Rechner hin. Ein Erfolg, der ohne das große persönliche Engagement und die Kreativität unserer Mitarbeiter nicht möglich gewesen wäre. Dafür möchten wir uns an dieser Stelle bedanken. Und zugleich darauf hinweisen, daß wir auch in Zukunft neue, qualifizierte Arbeitsplätze schaffen werden. Arbeitsplätze, für die wir die Besten der Branche gewinnen möchten. Denn wir wissen: Das wichtigste Kapital unseres Unternehmens sind seine Mitarbeiter. Die auch weiterhin ihren Ehrgeiz daran setzen werden, den Anwendern von DEC-Technologie neue Horizonte zu erschließen. Daß der eingeschlagene Weg der richtige ist, dafür sprechen die Zahlen.

Digital Equipment Corporation, Maynard (Mass.), USA Konzernabschluss

Bilanz (Mio. \$) zum	Juni 1985	Juni 1984
Aktiva:		
Anlagevermögen	1.731.029	1.511.340
Umlaufvermögen		
Vorräte	1.756.167	1.852.168
Forderungen	1.538.955	1.527.257
Bankguthaben	1.080.180	476.150
Sonstige	262.526	226.338
Bilanzsumme	6.368.857	5.593.253

Passiva:

Eigenkapital	4.554.599	3.979.216
Verbindlichkeiten		
Kurzfristige Verbindlichkeiten	943.609	1.080.544
Langfristige Verbindlichkeiten	870.649	533.493
Bilanzsumme	6.368.857	5.593.253

Gewinn- und Verlustrechnung (Mio. \$)

Umsatzerlöse		
Geräte	4.534.165	3.831.073
Dienstleistungen	2.152.151	1.753.353
Summe Umsatzerlöse	6.686.316	5.584.426
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	4.087.475	3.379.632
Roherttrag	2.598.841	2.204.794
Aufwendungen für Forschung und Entwicklung	717.273	630.696
Vertriebs- und Verwaltungsaufwendungen	1.431.769	1.179.529
Zinsen, Steuern etc.	3.117	65.790
Gewinn	446.682	328.779
Gewinn pro Aktie	\$ 7.42	\$ 5.73

Digital Equipment GmbH, München

Bilanz (Mio. DM) zum	Juni 1985	Juni 1984
Aktiva:		
Anlagevermögen	62.439	37.868
Umlaufvermögen		
Vorräte	206.037	157.612
Forderungen	182.107	150.727
Banken	17.086	7.936
Sonstige	17.389	12.367
Bilanzsumme	485.058	366.510

Passiva:

Eigenkapital	53.404	30.553
Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	329.255	239.793
Andere Verbindlichkeiten	102.399	96.164
Bilanzsumme	485.058	366.510

Gewinn- und Verlustrechnung (Mio. DM)

Umsätze	913.061	616.338
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	606.748	389.622
Roherttrag	306.313	226.716
Personalaufwendungen	155.789	116.812
Sonstige Aufwendungen	143.006	99.351
Gewinn	7.518	10.553

Der Geschäftsbericht kann angefordert werden bei:
Digital Equipment GmbH, Hauptverwaltung, Freischützstraße 91, 8000 München 81, Telefon 089/41 8014, Btx * 20898 #

digital
Computersysteme

PEGULAN / Beteiligungen in Frankreich und Spanien

Ausbau der Sparte Formteile

dpa/VWD, Viernheim Die Pegulan-Werke AG, Frankenthal, zum britischen BAT-Konzern gehörender Hersteller von Bodenbelägen sowie von Kunststoff-Formteilen, erwartet 1986 in der Gruppe einen Umsatz von über 1,36 Mrd. DM (Exportanteil wieder 35 Prozent). Vom Umsatz entfallen 65 Prozent auf Heimausstattungen, 25 Prozent auf Formteile und zehn Prozent auf Folien. Nach Darstellung des Vorstandsvorsitzenden Dieter Vogel, der 1986 zu Thyssen wechselte, wurde der Bereich Heimausstattung vom Einbruch im Wohnungsbau spürbar betroffen. Dagegen habe die Sparte Formteile (Fegiform) dank der guten Automobilkonjunktur einen gewissen Ausgleich gebracht.

Betrag-Abfindungsangebot von Mitte 1985 verbliebenen freien Aktionäre (sechs Prozent des Kapitals) erhalten eine Garantiedividende von 8,50 DM je Stamm- und 9,50 DM je Vorzugsaktie. Für 1986 rechnet der stellvertretende Vorstandsvorsitzende und designierte Pegulan-Chef, Thomas Ries, in den Hauptbereichen Heimausstattung und Industrietechnik mit einem realen Wachstum von bis zu drei beziehungsweise zehn Prozent. Der Vorstand kündigte eine Pegulan-Mehrheitsbeteiligung an jeweils einem führenden Hersteller thermoplastischer Kunststoff-Formteile in Frankreich und Spanien an.

Insgesamt will Pegulan 1986 Sachinvestitionen von 110 (Vorjahr: 80) Mill. DM tätigen, davon 57 (36) Mill. DM bei Peguform. In der Pegulan-Gruppe waren 1985 durchschnittlich 7400 Personen beschäftigt.

PHILIP MORRIS / Werk Berlin wird nochmals erweitert - 1985 neues Rekordjahr

Auf ungebrochenem Wachstumskurs

DANKWARD SEITZ, München Während der deutsche Zigarettenmarkt 1985 bei einem Absatz von 118,5 Mrd. Stück (plus 0,7 Prozent) praktisch stagnierte und es keinem anderen hierzulande tätigen Hersteller gelungen ist, seinen Absatz überhaupt zu steigern, marschierte die Philip Morris GmbH, München, unverbessert auf Erfolgskurs. Und 1985 wird für die Tochter des gleichnamigen US-Multis sogar zum besten Jahr in ihrer 15-jährigen Firmengeschichte.

Insgesamt wird die deutsche Philip Morris nach den Worten ihres Vorsitzenden der Geschäftsführung, Günter Wille, im laufenden Jahr allein auf dem Inlandsmarkt etwa 24,7 Mrd. Zigaretten (plus 19,3 nach 15 Prozent) absetzen können. Der Export dürfte um 6,8 (12,6) Prozent auf 17,2 Mrd. Stück steigen. Die Nummer drei auf dem deutschen Zigarettenmarkt wird damit auf einen Marktanteil von 20,9 (17,6) Prozent kommen.

Mer ein in der Branche ist. Nach Angaben von Wille wurden allein von ihr 19,3 Mrd. Stück (plus 19,1 Prozent) verkauft, womit auch der bisherige Absatzrekord des Jahres 1982 von 18,2 Mrd. Stück deutlich übertroffen wurde. Einschließlich der Nebenmarken (100s, Lights, Lights 100s und Menthol) erreichte der gesamte 'Marlboro'-Inlandsabsatz 21,1 Mrd. Stück. Und noch lange nicht sind, so Wille zuversichtlich, die Möglichkeiten dieser Marke in der Bundesrepublik ausgeschöpft.

Getestet wird derzeit von Philip Morris nach Angaben von Wille im Raum Nürnberg/Fürth unter dem Namen 'Virginia Longs' eine neue Zigarette für Frauen. In den USA habe diese Zigarette in den letzten zehn Jahren neben der 'Marlboro' die größten Wachstumsraten gehabt. Den Marktanteil der 'L & M' bezifferte er auf rund 1,5 Prozent und den der 'Philip Morris Light American' auf etwa 0,5 Prozent.

werden die Umsatzerlöse um 19 (16,7) Prozent auf schätzungsweise 4,3 Mrd. DM (einschließlich Tabaksteuern) zunehmen. Der Jahresüberschuss wird sogar um über 75 Prozent auf 35 (19,9) nach 2,9) Mill. DM zulegen. Beschäftigt werden in den beiden Werken München und Berlin 2490 (2280) Mitarbeiter.

Obwohl die Marktverhältnisse in der Bundesrepublik in den kommenden Jahren schwieriger werden dürften und der Gesamtmarkt nicht mehr wesentlich wachsen wird, sieht man bei Philip Morris der Zukunft recht zuversichtlich entgegen. Zum Ausdruck kommt dies dadurch, wie Wille mitteilte, daß zum zweiten Mal innerhalb von sechs Jahren das Zigarettenwerk Berlin mit einem Kostenaufwand von rund 40 Mill. DM bis Ende 1986 erweitert wird. Seit ihrer Gründung im Jahr 1970 hat die Philip Morris GmbH im Bundesgebiet und Berlin etwa 670 Mill. DM investiert, wovon auf Berlin alleine 450 Mill. DM entfielen.

DESIPA / Kommerzielle Immobilien werden bevorzugt

Fondsvermögen gestiegen

adh. Frankfurt Noch ein enormes Kundenpotential für offene Immobilienfonds sehen die Geschäftsführer der Sparkassen-Immobilien-Anlagegesellschaft. Despa auch unter dem Aspekt der Zukunftsvorsorge. Daß dieser Bedarf vorhanden sei, belege der Erfolg der angebotenen Immobilien-Auszahlpläne: ihr Volumen wuchs im Geschäftsjahr 1984/85 (30.9) bei der Despa GmbH um 35 Prozent auf rund 85 Mill. DM.

1,07 (0,895) Mrd. DM gestiegenen Fondsvermögen jetzt 12,8 (12) Prozent aus. An die Anleger schüttet Despa 3,50 DM je Anteil aus. Der Schwerpunkt der Despa-Immobilien-Anlagen liegt nach wie vor im Rhein-Main-Gebiet, wobei der Fonds kommerzielle Immobilien bevorzugt.

In diese Richtung zielt auch die Anlagepolitik im neuen Geschäftsjahr. Allerdings soll, angesichts der derzeit günstigen Konditionen am Baumarkt, auch die Durchführung und Entwicklung von Neubauprojekten stärker an Bedeutung gewinnen. Für das 19. Geschäftsjahr sind die Fonds-Manager optimistisch, auch wenn der Anfängerfolg nicht hochgerechnet werden dürfte: Die ersten beiden Monate brachten der Despa nämlich gut 24 Mill. DM neue Mittel in die Kasse, mehr als die Hälfte dessen, was allen offenen Immobilienfonds gemeinsam zur Anlage zufließt.

NAMEN

Dr. Helmut Piechota (54), Leiter der Abteilung Kautschuk bei Bayer, wird zum Jahresanfang und Helmut Loeher (50), Vorstandsvorsitzender der Agfa-Gevaert AG, Leverkusen, zum 1. Mai 1986 in den Vorstand der Bayer AG, Leverkusen, eintrieten. Nachfolger von Loeher wird Dr. Klaus Gerlach. Außerdem tritt am 1. Januar 1986 Hans-Jürgen Mohr in den Vorstand der Agfa-Gevaert ein. Zum Jahresende beenden Prof. Hermann Bärer und Dr. Gerhard Ditzmar ihre aktive Tätigkeit im Bayer-Vorstand.

Dr. Walter Höhlefelder tritt zum Jahresende als Nachfolger von Otto Kellermann in der Geschäftsführung der Gesellschaft für Reaktorsicherheit (GRS) an.

Heinz-Jürgen Großmann, Geschäftsführer der Jade Cosmetics GmbH, Frankfurt, wurde mit Wirkung vom 1. Januar 1986 zum Vorstandsmitglied der Riedel de Haën AG in Seelze berufen. Eckehardt Berger (44) wurde zum stellvertretenden Vorstandsmitglied der Volksfürsorge Lebensversicherung AG und Volksfürsorge Deutsche Sachversicherung AG, zuständig für Vermögensanlagen und Rechnungswesen, bestellt.

Hans-Dieter Anders und Michael Westphal sind mit Wirkung vom 1. Januar zu stellvertretenden Vorstandsmitgliedern des Baukonzerns Philipp Holzmann AG, Frankfurt, berufen worden. Westphal, Geschäftsführer der Holzmann-Tochter Innbau-Industries Bauwesen GmbH, übernimmt das Ressort Rechnungswesen und Verwaltung, während An-

ders, kaufmännischer Leiter der Auslandsabteilung, im Vorstand für Finanzen und Beteiligungen verantwortlich zeichnet. Sie sind Nachfolger von Gerhard Keil, der in den Aufsichtsrat der Gesellschaft gewählt wurde.

Cornelius Bossers, Vorsitzender des Vorstands Allgemeine Deutsche Philips Industrie GmbH, Hamburg, Dr. Jens Oedwald, Vorsitzender des Vorstands Kaufhof AG, Köln, Hermann Graf v. Pückler, Geschäftsführer Eurotechnik Vertriebsgesellschaft für Industrieanlagen mbH, München, und Staatssekretär Hans-Eberhard Schleyer, Chef der Staatskanzlei des Landes Rheinland-Pfalz, Mainz, sind zu Mitgliedern des Aufsichtsrats der Albingia-Versicherungsgruppe, Hamburg, gewählt worden.

UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

Saatchi expandiert

Hamburg (JB) - Die Londoner Werbebeuge Saatchi & Saatchi hat die Hamburger D & H Agentur für Direkt-Marketing übernommen. D & H setzt rund 38 Mill. DM um, beschäftigt 25 Mitarbeiter und dürfte die drittgrößte deutsche Direkt-Marketing-Agentur sein. Zusammen mit der Saatchi & Saatchi Compton GmbH, Frankfurt, rückt die deutsche Saatchi-Gruppe zu den zehn führenden deutschen Werbeagenturen auf. Saatchi & Saatchi Compton Worldwide gilt als fünftgrößte Agenturgruppe der Welt. Die Umsätze aus Werbung und Beratung werden mit 1,85 Mrd. Dollar angegeben.

PWO gut beschäftigt

Stuttgart (nl) - Die Progress-Werk Oberkirch AG (PWO), Oberkirch/Baden, Hersteller von Feldklümmern, Kfz-Zulieferern, Bauverkleidungen und Sonderverpackungen, erwartet für das Geschäftsjahr 1985 eine Steigerung des Umsatzes um drei Prozent auf knapp 190 Mill. DM. Bei einem Auftragsbestand von derzeit 70 (60) Mill. DM und weiteren zu erwartenden Aufträgen sieht sich das Unternehmen als gut beschäftigt an.

Schäffler Dornier-Chef

Stuttgart (nl) - Der Aufsichtsrat des in Mehrheitsbesitz von Daimler-Benz befindlichen Luft- und Raumfahrtkonzerns Dornier, München/Friedrichshafen, hat den Vorstandsvorsitzenden Manfred Fischer mit Wirkung vom 31. 12. 1985 von seinen Aufgaben entbunden. Zu seinem Nachfolger wurde erwartungsgemäß Johann Schäffler, bisher Vizepräsident und General Manager der Airbus Industrie S. A., Toulouse, bestellt.

Gildemeister holt Kemna

Bielefeld (dos) - Axel Kemna, Vorstandsmitglied der Deutsche Babcock Maschinenbau AG, in Ratingen, wechselt am 1. März 1986 zum Bielefelder Werkzeugmaschinenhersteller Gildemeister AG. Kemna ist vom Aufsichtsrat zum Vorsitzenden des Vorstands berufen worden und zeich-

net gleichzeitig für das Ressort Vertrieb verantwortlich. Diese Aufgabe hatte seit Ende 1984 kommissarisch der bisherige Vorstandspräsident der Gildemeister AG, Horst Götzen, wahrgenommen. Götzen bleibt im Vorstand zuständig für das Ressort Technik und Entwicklung. Heinrich Diekmann scheidet aus dem Vorstand aus und wird Geschäftsführer der Gildemeister Automatische Drehmaschinen GmbH.

Händler nicht zu Victoria

Hannover (dos) - Wolfgang Hädel, der zum Jahresende aus dem Vorstand des Haftpflichtverbands der Deutschen Industrie, Hannover, ausscheidet, hat sich kurzfristig entschieden, nicht in den Vorstand der Victoria Versicherungsgesellschaft in Düsseldorf einzutreten. Ursprünglich wollte der Victoria-Aufsichtsrat gestern über Hädels Berufung entscheiden. Am Donnerstag aber erreichte Hädel das Angebot, persönlich haftender Gesellschafter der TRV Treuhänder Vermögensverwaltung GmbH in München zu werden. Die TRV gehört zur Gruppe des Grafen Matuschka.

Neue Führungsspitze

Hamburg (JB) - Die Jungheinrich-Gruppe, Hamburg, Hersteller von Flurförderzeugen, erhält eine neue Führungsspitze. Zum Vorsitzenden der Geschäftsführung der Jungheinrich Unternehmensverwaltung KG ist mit Wirkung vom 1. Januar 1986 Frank Bär bestellt worden. Bär ist bislang Vorstandsmitglied der Rheinmetall AG, Berlin, und Vorsitzender der Geschäftsführung der Rheinmetall GmbH, Düsseldorf. Die beiden Sonderbeauftragten des Beirats, Rainer Bertram und Heinrich Döring, die nach dem Ausscheiden von Bär am 30. April 1985 vorübergehend die Geschäftsführung übernommen hatten, scheidet zum Jahresende aus. Sie bleiben Mitglieder des Beirats. Jungheinrich wird in diesem Jahr mehr als 800 Mill. DM umsetzen und erwartet für 1986 ein Wachstum auf 900 Mill. DM.

Ihr Aktiendeponierverwalter empfiehlt: Setzen auch Sie auf unsere Börsenfavoriten 1986. Fordern Sie kostenlos Info an. K. I. B. Kapital-Investments & Bankings GmbH, Postfach 1016 - 5000 Siegen 1 - Telefon 0 25 21 / 1 82 00

Wer Kapitalanlagen in den USA besitzt... sollte ICMA kennen. ICMA - Das internationale Cash Management + Account von Merrill Lynch. Wenn Sie z. B. US-Wertpapiere haben, sollten Sie auf das ICMA-Konzept nicht verzichten.

BERLIN Verkaufsangebot für DM 200.000.000,- 6,75% Anleihe des Landes Berlin von 1986 (1996) - Wertpapier-Kennnummer 106027 - Das Land Berlin begibt zur Finanzierung von Investitionsmaßnahmen aufgrund haus-haltsgesetzlicher Ermächtigung eine 6,75% Wertrechts-Anleihe im Nennbetrag von DM 200.000.000,-.

Haben Sie Probleme mit Ihrem Nachlaß? Wir helfen Ihnen. Fiduciaire Européenne, 2-A Face de Paris, L-2314 Luxemburg, Tel. 0 03 53 / 48 18 83/84 (Bürozeiten: 9-12 u. 14-18 Uhr, Büro geschlossen vom 27. 12. bis 7. 1. 86).

Wertpapier Zeitschrift für Kapitalanlage. Kienbaum: (DSW) - Druck auf Verantwortliche! - Teilentscheidungen lassen klare Linie vermissen. Die Doppelbesteuerung muß weg!

Berliner Bank Aktiengesellschaft, Bankhaus H. Aufhäuser, Baden-Württembergische Bank Aktiengesellschaft, ADCA-Bank Aktiengesellschaft, Deutsche Credit-Anstalt, Bank für Handel und Industrie Aktiengesellschaft, Bayerische Vereinsbank Aktiengesellschaft, Berliner Handels- und Frankfurter Bank, Deutsche Girozentrale - Deutsche Kommunalkbank - zugleich für alle Landesbanken und Girozentralen, Grundkreditbank eG - Volksbank - Bankhaus Hermann Lampe Kommanditgesellschaft, National-Bank Aktiengesellschaft, Simonbank Aktiengesellschaft, Thinkaus & Burkhardt Kommanditgesellschaft auf Aktien, Weberbank Kommanditgesellschaft auf Aktien.

Fährt der Börsenzug ohne Sie? Wir sagen Ihnen, wohin 1986 die Reise geht. Aussteigen in Deutschland? Einsteigen in Paris, Madrid, Toronto, New York?

Bankaktien weiter gesucht

Kaufaufträge aus dem Ausland sorgten für Hausstimmung

Die Umsetzungen der Aktienkäufe im Ausland sorgten für eine Hausstimmung der Börse. Die Kaufaufträge aus dem Ausland sorgten für eine Hausstimmung der Börse.

Fortlaufende Notierungen und Umsätze

Table with columns for Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, München and Aktien-Umsätze. It lists various stocks and their trading volumes.

Table titled 'Inland' listing various German stocks and their prices.

Table titled 'Freiverkehr' listing various international stocks and their prices.

Table titled 'Aktien-Umsätze' listing various international stocks and their trading volumes.

Table titled 'Anstalt' listing various bank and institutional stocks.

Table titled 'New York' listing various US stocks.

Table titled 'Wien' listing various Austrian stocks.

Table titled 'Inlandszertifikate' listing various domestic certificates.

Table titled 'Auslandszertifikate' listing various foreign certificates.

Table titled 'Optionshandels' listing various options and their prices.

Warenpreise - Termine

Gut behauptet geschlossen am Donnerstag die Gold- und Silbermärkte an der New Yorker Comex. Schwächer notierte Kupfer. Etwas höher verzeichneten Kaffee und Kakao.

Table with multiple columns listing commodity prices for various goods like wheat, oil, and metals.

Wolle, Faser, Kautschuk

Table listing prices for wool, fibers, and rubber.

NE-Metalle

Table listing prices for non-ferrous metals like copper, aluminum, and zinc.

Devisenmarkt

Table showing exchange rates for various currencies.

Goldmarktzätze

Table listing gold market rates and prices.

Renditen und Preise von Pauschalbriefen und KO

Table showing yields and prices for various financial instruments.

Internationale Edelmetalle

Table listing international precious metal prices.

Wool, Faser, Kautschuk

Table listing wool, fiber, and rubber prices.

NE-Metalle

Table listing non-ferrous metal prices.

Devisenmarkt

Table showing exchange rates.

Goldmarktzätze

Table listing gold market rates.

Renditen und Preise von Pauschalbriefen und KO

Table showing yields and prices for financial instruments.

Internationale Edelmetalle

Table listing international precious metal prices.

Wool, Faser, Kautschuk

Table listing wool, fiber, and rubber prices.

NE-Metalle

Table listing non-ferrous metal prices.

Devisenmarkt

Table showing exchange rates.

Goldmarktzätze

Table listing gold market rates.

Renditen und Preise von Pauschalbriefen und KO

Table showing yields and prices for financial instruments.

Internationale Edelmetalle

Table listing international precious metal prices.

Wool, Faser, Kautschuk

Table listing wool, fiber, and rubber prices.

NE-Metalle

Table listing non-ferrous metal prices.

Devisenmarkt

Table showing exchange rates.

Goldmarktzätze

Table listing gold market rates.

Renditen und Preise von Pauschalbriefen und KO

Table showing yields and prices for financial instruments.

Internationale Edelmetalle

Table listing international precious metal prices.

Wool, Faser, Kautschuk

Table listing wool, fiber, and rubber prices.

NE-Metalle

Table listing non-ferrous metal prices.

Devisenmarkt

Table showing exchange rates.

Goldmarktzätze

Table listing gold market rates.

Renditen und Preise von Pauschalbriefen und KO

Table showing yields and prices for financial instruments.

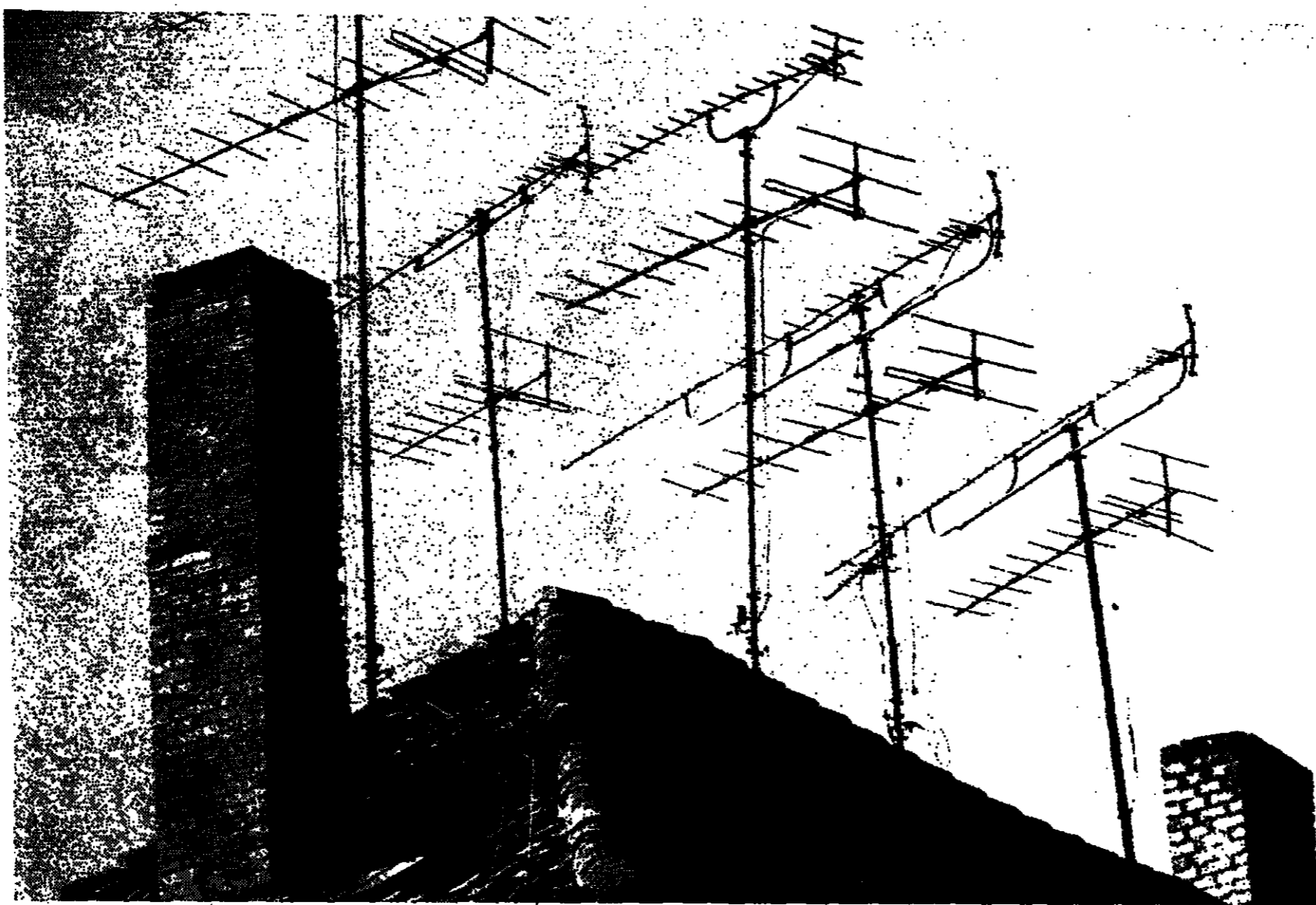
Internationale Edelmetalle

Table listing international precious metal prices.

Viel. Wenn sie können, was HICOM kann



HICOM von Siemens bringt Ihnen heute schon all das, worüber andere noch reden: Nämlich nicht nur Daten, Text, Bilder und Sprache digital zu übertragen. Sondern echte Mischkommunikation an den Arbeitsplatz. Über jede vorhandene Telefonleitung. Wie wirtschaftlich HICOM für Ihr Büro ist, erfahren Sie von Ihrem Berater im nächsten Siemens-Büro oder von Siemens AG, Inforservice 132/122, Postfach 153, 8510 Fürth.



Die Verkabelung wird auch mit dem Kabel bleiben: Nach Westen ausgerichtete Antennen in Leipzig

FOTO: DARCHINGER

Der Ochsenkopf muß weiter kräftig strahlen können

Die Folgen von Verkabelung und Satelliten-TV für den deutsch-deutschen Informationsfluß

Von MARKUS SCHÖNEBERGER

Die aktuellen Nachrichtensendungen. Und dies, obwohl das DDR-Fernsehen ungefähr fünfmal häufiger über die Bundesrepublik Deutschland berichtet als umgekehrt. Die DDR über die DDR.

Doch angesichts einer politischen Realität, in der die Medien erziehen, aktivieren sollen und Meinungsfreiheit nur für staatskonforme Zwecke gewährt wird, somit ein Recht, sich ungehindert aus allen verfügbaren Quellen zu informieren, zumeist offiziell nicht besteht, ist die Nutzung der Westsender ein wichtiges Ventil. Nach halbwegs zuverlässigen Erkenntnissen sind oftmals weniger als zehn Prozent der Geräte auf die DDR-Programme eingestellt, obwohl beide Kanäle inzwischen zusammen gut zwanzig Stunden täglich senden.

In der Bundesrepublik Deutschland ist im Vergleich dazu technisch jeder sechste Haushalt in der Lage, das erste Fernsehprogramm der DDR zu empfangen. Jeder zweite das zweite Programm. Nach Ergebnissen der Zuschauerforschung aus dem Winter 1983/84 nutzen in Westfalen von den entsprechenden Haushalten 23 Prozent mehrmals in der Woche das erste Programm der DDR und zwanzig Prozent das zweite Programm. In Schleswig-Holstein liegt der entsprechende Wert bei 24 Prozent beziehungsweise elf Prozent, in Niedersachsen bei elf beziehungsweise acht Prozent.

Fernsehen scheint in Ost wie West gleichermaßen die liebste Freizeitbeschäftigung. Die Ausstattung der Haushalte in der DDR mit Fernsehgeräten - zumindest mit Schwarzweißgeräten - liegt mit rund 95 Prozent (1982) ähnlich hoch wie in der Bundesrepublik Deutschland; etwa 5,8 Millionen DDR-Haushalte besitzen ein TV-Gerät. An zugelassenen Radios wurden im gleichen Jahr 6,4 Millionen registriert. Zwei Drittel der DDR-Bürger hören fast jeden Tag oder zumindest häufig einen Rundfunksender aus dem Westen - voran Rier, daneben vor allem Deutschlandfunk, Sender Freies Berlin, Bayerischer Rundfunk und NDR.

Die ungenügende Position der TV-Programme aus Berlin-Adlershof im Zuschauerwettbewerb mit den Weststationen wird jedoch nicht etwa Fehlen im eigenen Mediensystem angelastet, sondern der ideologischen und politischen Divergenz der westlichen Massenmedien. Die Bevölkerung freilich interessiert die Schulzuweisung nur wenig. Für sie sind die Westprogramme so etwas wie die Nabelschnur ins andere Deutschland, geistig, politisch, kulturell, menschlich. Und diese Bindung ist nach wie vor sehr eng. Das Westfernsehen ist für viele DDR-Bewohner ein Ersatz dafür, daß sie nicht in den Westen reisen können.

In Gegenden ohne Empfangsmöglichkeiten von ARD und ZDF, wie in Vorpommern oder der Dresdner Senke, vom Volksmund deshalb liebevollspöttisch „Tal der Ahnungslosen“ oder „Tal der toten Augen“ genannt, ist die Zahl der Antragsverfahren besonders hoch; es blühen sich auch die Schwierigkeiten, qualifizierte Arbeitskräfte dorthin zu versetzen. Selbst Fachleute und höhere SED-Funktionäre geben Zusammenhänge zu zwischen der Möglichkeit von Westempfang und Entscheidungen über Arbeitsplatzwechsel und Wohnungswechsel in der DDR. Dresden, Greifswald sind daher für viele tabu.

Angesichts dieser Praxis wird nur noch

sporadisch versucht, auf das ideologische Feindbild einzuschwören. So betonte unglücklich Achim Becker, Vorsitzender des staatlichen Komitees für Rundfunk, die Medien der DDR seien „alles andere als ein neutraler Beobachter, sondern Kampfinstrument der Arbeiter- und Bauernmacht auf deutschem Boden“. Sie verfolgten das Ziel, den Sozialismus zu stärken und damit zugleich den Frieden sicherer zu machen. Für die Programmgestalter ergebe sich die Notwendigkeit, „überzeugend und massenwirksam das gemeinsame Programm der sozialistischen Bruderländer für Frieden und Abrüstung, für friedliche Koexistenz und einen konstruktiven Dialog offensiv zu erläutern“.

Indes, die Abrechnung mit den Westprogrammen reduziert sich auf gelegentliche Pflichtübungen. Das Ostberliner Institut für internationale Politik und Wirtschaft warf im Januar dieses Jahres dem ZDF entpennungsfeindliche Tendenzen vor, es bediene sich einer „Kombination von Desinformation, offener Hetze oder Korporation von Halbwahrheiten“. Lediglich für DDR-Soldaten gelten unverändert orthodoxe Maßstäbe: Sie dürfen keine Westsender einschalten. Wird jemand dennoch dabei erwischt, muß er mit einer Disziplinarstrafe wegen Befehlsmissachtung rechnen.

Eine erste entscheidende Nagelprobe für den Zusammenhalt der deutsch-deutschen Fernsehunion war die Einführung des Farbfernsehens. Die DDR entschied sich Mitte der 60er Jahre mit den übrigen Ostblockstaaten für das französische Secam-System und gegen das westdeutsche PAL-Verfahren. Das Fernsehpublikum wurde dadurch gespalten, es wich aber der Entscheidung aus; die Ausstattung der DDR-Haushalte mit Farbfernsehgeräten blieb lange Zeit bei ca. zehn Prozent „hängen“, was nicht nur

mit den hohen Gerätepreisen von 4000 Ostmark begründet werden kann. Denn die Nachfrage ist gestiegen, seit Apparate für beide Systeme bzw. Normumwandler zu haben sind. PAL-Dekoder werden für etwa 1000 Ostmark gehandelt, und neuerdings werden im mitteldeutschen Staßfurt sogar PAL-Geräte gebaut. Kostenpunkt: 6200 Ostmark - für den einfachen Werktätigen acht Monatslöhne.

Die neuen Techniken sind nun ein weiterer ernsthafter Testfall, denn sie machen auch am „Eisernen Vorhang“ nicht Halt. Beispiel Video: eine Herausforderung, der die sozialistischen Länder zunächst mit geringen Parolen vom „Klassenfeind im Wohnzimmer“ und von der „Untergrabung der kommunistischen Ideologie“ begegnen wollten. Wo man es jedoch anfänglich mit Verboten versuchte - wie in Rumänien und Bulgarien -, wurden prompt private Videoabende organisiert.

Ein Gewohnheitsrecht auf Westprogramme?

In der DDR wird Video mittlerweile toleriert. Nur mit der eigenen Produktion hapert es; so müssen für ein westliches Videogerät Schwarzmarktpreise bis zu 10 000 Ostmark gezahlt werden. In den vom West-TV abgeschnittenen Regionen ist das Interesse besonders groß: Freunde aus Erfurt, aus Berlin oder Leipzig versorgen die Leute dort mit Mitschnitten aus ARD und ZDF.

Inzwischen ist in der DDR auch die Diskussion um die Verkabelung im Fluß - wengleich zurückhaltender nach außen und unter teils anderen, teils verschobenen Vorzeichen. Anfang der 70er Jahre hatte die

DDR begonnen, durch die Entwicklung von Großgemeinschaftsantennen-Anlagen per Kabel die Verbreitung der heimischen Hörfunk- und Fernsehprogramme zu verbessern und damit die „Antennenwälder“ auf den Häusern verschwinden zu lassen. Ein Nebenprodukt dabei: Es kann auf diese Weise wertvolles Aluminium und Kupfer, wichtiges Material im Gesamtgewicht von etwa 40 bis 60 Millionen Mark pro Jahr, eingespart werden.

Nach rund zehnjähriger Entwicklung werden inzwischen 2,3 Millionen Haushalte in der DDR - das sind knapp 40 Prozent - über solche Anlagen per Kabel mit Rundfunk- und Fernsehprogrammen versorgt. Bis 1990 sollen jährlich 300 000 Haushalte verkabelt werden. Als erste Stadt der DDR erhielt Neubrandenburg eine größere Kabelanlage mit 27 000 Teilnehmern, und zwar vor allem, um die Stadt für Zuzuwanderer aus anderen Regionen attraktiver zu machen.

Ähnlich wurden in Schwedt 20 000 Anschlüsse geschaffen. In Berlin-Marzahn oder Leipzig-Grimma sieht man keine Einzelantenne mehr auf den Dächern der Wohnblocks. Aber auch bei der Modernisierung von Altbau gehört die Verkabelung mit zum Angebot. Kosten pro Teilnehmer: derzeit rund 100 bis 250 Ostmark. Die Investitionen erfolgen natürlich nicht uneigennützig - der Bildschirm soll zu mehr Lebensqualität beitragen helfen und so dem grauen sozialistischen Alltag aufhellen. Allerdings bedingt das hinreichende Attraktivität der Kabelprogramme, die die Anschaffung aus der Sicht der Bevölkerung auch lohnend macht.

Genau an diesem Punkt stehen die Ideologen und die Pragmatiker miteinander im Widerstreit. Es werden - zur Überraschung vieler Beobachter - in einige Kabelanlagen sogar westliche Programme eingespeist. Obwohl zuverlässige Angaben fehlen, wieviele der verkabelten Wohnungen auch ausländische Sender empfangen können, gibt die DDR-Post selbst deren Zahl mit „zwei Drittel“ an. Außer den bundesdeutschen Programmen würden in Grenznähe zusätzlich andere ausländische Kanäle eingespeist.

Eine Erkenntnis ist - derzeit jedenfalls - vorherrschend: Würde man jetzt, da die Verkabelung die Chance dazu böte, die unliebsamen Westprogramme aus den Wohnstuben verbannen, wären massive Unruhen zu befürchten; man könne den 80 Prozent der Bevölkerung mit Westprogramm dieses Gewohnheitsrecht nicht durch Verkabelung wegnehmen.

Und noch ein weiteres wird neuerdings immer häufiger hervorgehoben: die angeblich systemstabilisierende Wirkung der früher befürchteten Westprogramme. Die kritische Berichterstattung der bundesdeutschen Sender über Mißstände im eigenen Land habe, so heißt es, dazu beigetragen, daß sich viele DDR-Bewohner ein realistischeres Bild vom „goldenen Westen“ machen. Wenn etwa im SED-Zentralorgan „Neues Deutschland“ von Arbeitslosigkeit, Umweltzerstörung und Demonstrationen in der Bundesrepublik Deutschland berichtet wird, erscheine dies weniger glaubhaft als solche Darstellungen im Westfernsehen.

Weicht die Furcht vor den „Lautsprechern des Klassenfeindes“ jetzt zunehmend der Hoffnung, westliche Nachrichtensendungen

und kritische Fernsehmagazine aus der Bundesrepublik könnten die euphorische Westorientierung unzufriedener DDR-Bewohner eher dämpfen und Ausreisewillige zurückhalten? Meinung steht gegen Meinung. Deshalb ist die Frage derzeit noch offen, ob längerfristig auch jene 20 Prozent des DDR-Gebietes, die das Westfernsehen terrestrisch nicht erreicht, durch Verkabelung „gleichgestellt“ werden sollen.

Man stellt unbestimmte Überlegungen in dieser Richtung an. Zum Beispiel sehen es die Behörden nur sehr ungern, daß Bürger selbst weite Fahrten in die vom Westfernsehen erreichten Gebiete in Kauf nehmen und dabei viel teureres Importfernsehen verbrauchen. Vor allem aber fürchten die Fundamentalisten die Gefahren des Satellitenfernsehens für den realen Sozialismus. Der ungebremste Informationsfluß wird für viele zum Alptraum. Appelle und Verbote nutzen nach aller Erfahrung so gut wie nichts. In dieser Gesamtbewertung scheint es für die derzeit erfolgte Linie ein wichtiges Motiv zu sein, über die still, aber konsequent betriebene Verkabelung wenigstens eine „kontrollierte“ Entwicklung zu ermöglichen, d. h. selbst entscheiden zu können, welche Programme gegebenenfalls wo eingespeist werden dürfen. Und wer dann in Zukunft trotzdem noch mit einer Satelliten-Parabol-Antenne auf dem Dach hantiert, macht sich zumindest „ideologisch verdächtig“.

Noch geht die Verkabelung in der DDR insgesamt langsam voran. Der Einsatz von Kupfer ist nicht billig, und die langfristig attraktiveren Lichtleiter sind vorerst noch in der Erprobung. So steht ähnlich wie in der Bundesrepublik Deutschland derzeit die Verlegung des Kupferkabels für die Programmverteilung im Vordergrund, während die aufwendige Breitbandverkabelung mit Glasfaser für die verschiedensten Individual- und Dialogdienste vorerst auf Modellversuche beschränkt ist.

Noch weiß auch niemand genau, welchen inhaltlichen Gebrauch man in der DDR von den Möglichkeiten der neuen Techniken machen wird. Bringt man letztlich genügend innere Souveränität auf, um über die derzeit tastenden Versuche hinaus sich auch im Zeitalter von Kabel und Satellit an der von Honecker seinerzeit propagierten Weltoffenheit - gemessen an östlichen Maßstäben - zu orientieren, oder fällt man wieder in eine auf ängstliche Abgrenzung bedachte Haltung zurück, die auf eine Kombination von Satellit (in Ost-Orbit-Position) und Verkabelung setzt, um die Bevölkerung von Westprogrammen abzuschirmen? Eine Balance zwischen Staatstheorie und Praxis im sozialistischen Alltag muß noch gefunden werden.

Vor allem herrschen ziemliche Unklarheiten und Unsicherheiten darüber, wie man sich gegen das kommende Satellitenzeitalter am wirkungsvollsten „schützen“ könne. Die Rechtsposition der DDR, es bestehe die Notwendigkeit einer vorherigen Zustimmung des Empfangsstaates zu Sendungen, die der Sendestaat - wie die Bundesrepublik Deutschland - direkt und speziell auf den Empfangsstaat abstrahlt, ist angesichts des international verbreiteten „free flow of information“ völkerrechtlich unhalbar; kommt hinzu, daß man in Fragen der Freizügigkeit für Informationen und Meinungen nicht mehr ohne Not hinter die KSZE-Beschlüsse zurückfallen kann, die die DDR seinerzeit selbst mitgetragen hat.

Man hofft im Osten, bald Reagan in Farbe zu sehen

Auch beobachtet man aufmerksam, daß anderswo im Ostblock diese Frage bereits viel entkräfteter gesehen wird. So war vor einiger Zeit in der polnischen Tageszeitung „Polityka“ zu lesen: „Jeder Versuch, ein Meinungsmonopol aufzurichten, hat sich bisher als zwecklos erwiesen.“

In ein paar Jahren wird dank der Satelliten nicht nur der Rundfunk, sondern auch das Fernsehen ein Medium sein, das über die Grenzen von Kontinenten und Staaten hinwegreift. Alles deutet darauf hin, daß wir in kurzer Zeit auf unserem Bildschirm Reagan in Farbe sehen werden. Kohls Erklärungen im Bundestag zuhören können und mit eigenen Augen Mitternand auf dem Bildschirm sehen werden.

Die deutschlandpolitischen Aspekte der Neuen Medien sind offenkundig. Die Bundesregierung hat sie frühzeitig erkannt: In ihrer „Konzeption für eine Medienordnung der Zukunft“ will sie diesen Aspekt entsprechend akzentuieren. Sie stützt sich dabei nicht zuletzt auf verfassungsrechtliche Argumente von Erich Röper, der in der „Zeitschrift für Rechtspolitik“ dazu geschrieben hat. „Die Pflicht zur Förderung der Wiedervereinigung, und also auch des Gedankens dazu, ist nicht nur eine inhaltlich-programmatische, sondern hat auch Auswirkungen auf die anzuwendende Sendetechnik.“

Dies heißt u. a. ganz praktisch, daß unbeschadet neuer Kommunikationsnetze auch in Zukunft die terrestrische Versorgung hohe Priorität haben muß. Denn diese herkömmlichen, durch die Luft ausgestrahlten Programme bleiben auf absehbare Zeit die wichtigste Klammer zwischen beiden Teilen Deutschlands.

Dennoch muß die technisch-organisatorische Strategie der Verkabelung zumindest so gewählt werden, daß nicht im praktischen Vollzug deutschlandpolitische Optionen für alle Zukunft verbaut werden. Ist nicht in Artikel 7 des Grundgesetzes das Ziel postuliert, den gegenseitigen Bezug von Büchern, Zeitschriften, Rundfunk- und Fernsehproduktionen zu erweitern?

Der deutschlandpolitische Aspekt der „Neuen Medien“ darf nicht länger aus der Gesamtdiskussion ausgeblendet werden - schon gar nicht darf eine zukunftsgerichtete Innovation, die ein Mehr an Kommunikation ermöglichen soll, zu einem Weniger an innerdeutscher Kommunikation führen. Deutschlandpolitik und Neue Medien - das wird zu einem zentralen Prüfstein für die Ernsthaftigkeit unseres Anspruches, die „Einheit der Nation“ über möglichst engen und aktiven Meinungs- und Informationsaustausch im konkreten Alltag auch in Zukunft lebendig zu erhalten.



Markus Schöneberger
FOTO: DONAR PRESS

Boxkampf in dreizehn Runden um Anns Liebe

Erzählung von CONRAD AIKEN

Die halbvoll Flasche stand rechts von der Schreibmaschine und daneben das schwere Trinkglas, die grüne schirmte Hängelampe schwang hin und her im Luftzug vom Fenster über seinem Kopf; er trank einen Schluck Whisky und tippte in Großbuchstaben: ERSTE RUNDE. Er lehnte seine Bleistiftnotizen über den Wettkampf an den Stehkalender, zog diesen dann näher heran, versuchte, seine eigene Kurzschrift zu entziffern. Romero führte mit der Linken, folgte dann mit einem leichten Geraden rechts, ehe er zum Clinch überging.

Er tippte rasch mit beiden Zeigefingern. Die Tür des Verschlags öffnete sich, und Cush kam herein, die Jacke über dem Arm, den Hut weit aus der Stirne geschoben. Er warf die Jacke auf seinen Rollschreibtisch und trat ans Fenster. „Nun, und wie war der Wettkampf des Jahrhunderts?“ sagte er wie zu dem Bürogebäude auf der anderen Seite der engen Gasse. „Abgekartete Sache, wie gewöhnlich?“ - „Prima, aber ich hab' nicht zugehört. Schluck Whisky!“

Cush holte ein Glas und schenkte sich selbst ein. „Diese Revuen gehen mir an die Nieren, eine wie die andere. Herrgott noch einmal, was zum Teufel kann einer darüber sagen? Lebhaft, launig, phantasiavoll. Wenn man nur sagen könnte, die Zoten waren nicht besonders, oder Gorgonzola erste Qualität. Ein Quark war das wieder, aber die Girls sind recht gut.“

Er tippte weiter, während Cush den schwarzen Wachstuchüberzug von seiner Maschine nahm. Dann landete Patsy einen Rechten in die Rippen und einen Linken ins Gesicht. Romero antwortete mit einem Linken ins Gesicht. Von Zabriski ein rechter Körperschlag. Und wieder Zabriski ein rechter und ein linker Schlag nach dem Körper, die aber Romero geschickt parierte. Zabriski Braut, in der vierten Reihe, wurde oben fotografiert - sie saß mit ihrer Mutter und noch zwei Nichten. Sie sah betrunkener aus. Das war noch, ehe sie begonnen hatte. Zabriski mit ihrem Geschrei zu ermuntern: Los Patsy, los Pat, gib ihm Saures.

„Nun“, sagte Cush zu seiner Schreibmaschine, „hat Zabriski gewonnen, oder wer?“ - „Es gibt einen neuen Meister, und es war ein pyramidaler Kampf, Technik trium-

phiert über brutale Kraft, aber ich hab' nicht zugeschaut. Ich war woanders.“ - „Schon gut, ich nehm's dir ab - wo warst du?“ - „Blumenpflücken.“ - „Heißt das, daß Ann dich wieder einmal versetzt hat, oder was denn? Wer ist es diesmal?“

Er antwortete nicht sogleich, er blickte finster in seine Notizen. Cush spannte ein Blatt Papier ein und begann zu tippen. Runde unentschieden. ZWEIFTE RUNDE. Zabriski landete einen leichten Linken ans Kinn vor dem Clinch. Romero durchbrach die Verteidigung des Meisters mit zwei guten rechten Kleferschlägen. „Es ist nicht der gleiche Bursche, sondern zwei andere. Du verstehst schon, was ich meine.“

„Warum in Gottes Namen machst du nicht Feierabend und schmeißt sie raus? Warum hast du nicht eine von diesen Chorschlampen geheiratet? Die bleiben einem treu.“ - „Treu! Ha ha. Ich lach' mich schief. Steht nicht mehr im Wörterbuch, das Wort. Ich hab' nachgeschlagen. Alles, was du heute tun mußt, ist du selbst sein, das sagen die Psychologen, einfach du selbst. Ann ist sie selbst, die schafft das - ganz sie selbst und mit jedem.“ - „Na ja, friß es nicht so in dich hinein, das ist sie gar nicht wert.“

Cush tippte rasch. Der Rollvorhang begann im Zugwind zu klatschen. Er stand auf, zog daran, so daß der Vorhang nach oben flog und sich mit ein paar wilden Schlägen an die Verschalgung stummrollte. Er beugte sich einen Augenblick über den Fenstersims und blickte in die verkommene enge Gasse hinab. Fünfzehn Meter Leer umrahmt von rostigen Feuerleitern. Aber hinunterspringen half auch nichts, er wollte gar nicht sterben, das war nicht der Zweck. Was er wollte, war Ann - hier im Raum sollte sie stehen, die Hände auf dem Fenstersims, und sehen sollte sie, wie trottelös die enge Gasse um Mitternacht sein kann.

Er setzte sich, nahm einen Schluck, spannte das gelbe Schreibmaschinenpapier um und zog die Bleistiftnotizen noch näher. Er konnte die eigene Schrift kaum entziffern, so achtsam war das hingeworfen. Romero lief in einen rechten Kinnhaken, und sein harter rechter Kopfschlag ging daneben. Ein Austausch wuchtiger Körperschläge im Nahkampf blieb wirkungslos. Romero brachte einen harten rechten Kinnhaken an, aber sein linker Schwinger ging daneben. Zabriski rechter Körperschlag wurde blockiert. Zwei harte rechte Körperschläge Romero gingen ins Leere. Romero's Runde.

Vier Halbstarke auf der Galerie begannen zu krackelen. Was ist denn los mit dir, Zabriski, brauchst du eine Kratbürste, was fehlt dir denn, hast du Angst vor ihm? Dann kam der Gong, und die beiden Männer sprangen aus ihren Ecken, und die Sekundanten kletterten rasch über die Seile, die Schemel in Händen, die Handtücher über den Schultern.

Der riesige Baldachin hing über dem Ring, die vierzig Glühlampen sahen wie eine ungeheure Brosche aus Opalen aus, wirbelnde Wolken von Tabakrauch stiegen vor schattenhaften Decke empor, und die beiden großen Uhren blickten auf die Kämpfer nieder und zählten die Sekunden mit gewichtigen Zeigerspringen. Ruck um Ruck.

Wieviel er wohl versäumt hatte, während er auf die Uhr sah, über die Köpfe der beiden Männer, ihre Schultern, ihre verschlungene Arme und keuchenden Leiber hinweg, hinweg über diese nackten, von Schlägen geröteten Schultern? Wahrscheinlich eine Menge. Er hatte es alles automatisch notiert, alles, mit Ausnahme der neunten und zehnten Runde, denn da war er hinausgegangen,

um ein Glas Bier zu trinken; die hatte er dann von Peters abgeschrieben.

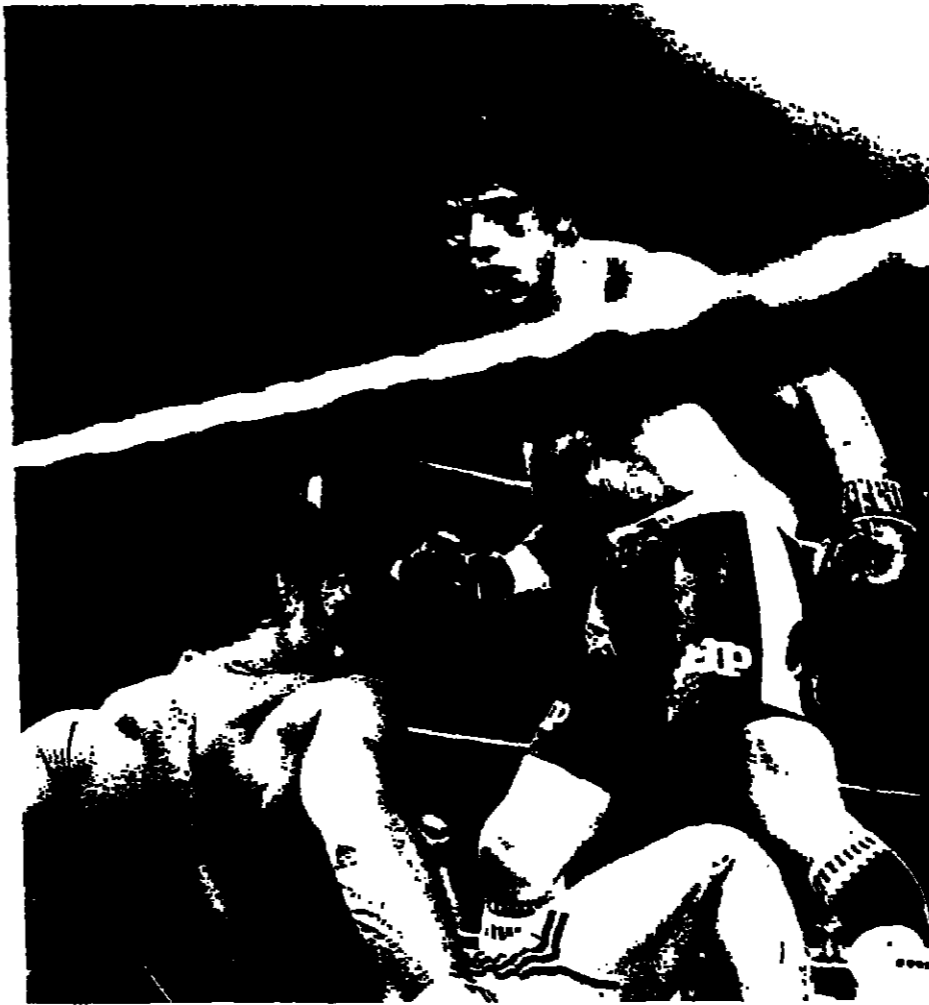
SECHSTE RUNDE. Er hielt im Tippen inne und streckte den Rücken und blickte auf die schräge weißgestrichelte Wand, an der eine kleine Fotografie der Geschwister James hing - Henry und William saßen da in Gartenstühlen neben einem Bambustischchen, Alice stand hinter ihnen, einen Sonnenschirm in der Hand, ein Wachtelhund lag auf dem Kiesweg ausgestreckt. Der Garten war ein englischer Garten, ein Aprikosen- oder vielleicht ein Pfirsichbaum war flach an die Ziegelmauer gekreuzigt, und die drei guten Gesichter blickten geradeaus, direkt auf ihn, mit einer ungläublichen, unantastbaren Rechtschaffenheit. Rechtschaffenheit! Ja, das war es, es war nicht nur Intelligenz, nicht nur Verstand, es war die tiefe, einfache Redlichkeit der drei Gesichter - Gesichter, von Jahr um Jahr herausgeraubt aus heller Redlichkeit, wie aus einer Art von mildem Marmor.

Er rüttelte sich auf aus seiner Versenkung in den englischen Garten, den Pfirsichbaum, die drei Gesichter, indem er sich vorbeugte und seine Hände neben die Schreibmaschine fallen ließ. „Romero kam mit einem Kinnhaken durch, während Pat mit einem leichten Linken ins Gesicht einen Punkt gewann. Der Herausforderer wich geschickt Zabriski's rechten und linken Schwinger aus. Beide kamen mit leichten Körperschlägen durch. In einem scharfen Nahgefecht zwang Romero den Meister mit einem Hapel von Schlägen, loszubrechen und zurückzuweichen. Zabriski hatte Schwierigkeiten, den Gegner auf Armlänge zu halten, der leichtfüßige Herausforderer umkreiste ihn, springend, tanzend, so daß der Meister keinen Schlag anbringen konnte.

Die vier Halbstarke, die aus der Galerie hinausgefliegen waren, tauchten jetzt hinten im Parterre auf, sie standen auf ihren Stühlen und piffen und johlten, so daß alle sich nach ihnen umdrehten. Ein Polizist kam langsam den Mittelgang entlang auf sie zu. Einer von ihnen hatte ein schmutziges Kreuz aus Heftpapier auf der Stirn. Beide tippten eine Zeilang ruhig weiter. Über dem Klappern der Schreibmaschinen konnten sie das schrille Gewimmer des Dynamos im Keller hören und ein undefinierbares Geräusch aus der Druckerei. Hier und da schwebte aus einem offenen Fenster in der engen Gasse eine Stimme empor.

LEFTE RUNDE. Es lag etwas Unbarmherziges, Faszinierendes, zutiefst Grausames, etwas, das an die Schlange erinnerte, die den Spering hypnotisiert, in der Art, auf die Romero's Linke immer wieder und blitzschnell auf Zabriski's rechtes Auge, seine rechte Backe zuflieg, nach der Seite seines Kopfes stieß, seine Schläge parierte, und dann wieder zustieß, immer wieder. Der Meister, zuerst verblüfft und dann irritiert, wurde zuletzt wütend - er versuchte, diese Ringende Überlegenheit über den Haufen zu rennen, diese tanzende Deckung zu durchbrechen, er drängte den Herausforderer wiederholt in die Seile, versuchte verzweifelt, zum Clinch zu kommen, aber alle Versuche blieben wirkungslos.

Und immer war da über ihm dieses Auge, dieser seltsame Blick, halb liebevoll, halb spöttisch, der auf ihn herabfunkelte, und etwas lag darin wie ein unendliches Verstehen, ein Verstehen, das leicht und humorvoll mit Mitleid vermischt war. Die Braut wurde nun allmählich stiller - nur dann und wann, aber nun mit schwindender Überzeugung, sagte sie: Komm doch, los Patsy, los, paß auf, Dickerschen, laß ihn doch nicht tun, was



Werner Rezhacek: Der Kampf

er will. Aber das Murren in der Halle wurde von Augenblick zu Augenblick lauter, aufgeregter, elektrisierter - es wurde allmählich klar: Ein neuer Meister war hier im Werden.

DREIZEHNFTE RUNDE. Nach dem Handschlag vor der letzten Runde legte Zabriski mit einer harten Rechten nach Romero's Kopf los und folgte mit Serien rechts und links an den Körper nach. Romero verlor bei einem rechten Schwinger nach Pats Kopf das Gleichgewicht und stürzte. Dann stellte er sich dem Meister zu einem harten Austausch von Schlägen. Romero landete einen scharfen geraden Linken in Pats Gesicht, und dieser brachte einen rechten und einen linken Körperschlag an. Der Meister kämpfte mit verzweifelter Wut, er drängte Romero zurück, aber die meisten Schläge gingen daneben. Romero brachte mehrere gute Rechte und Linke an und war am Ende der Runde etwas im Vorteil. Romero's Runde.

Die Aufregung über die Entscheidung, die einstimmige Entscheidung, das ganze Publikum auf den Stühlen stehend, und der lächerliche x-beinige Tanz Romero's, als er beide Boxhandschuhe in der Siegesgeste hoch über seinen Kopf hob, all das war weit weniger eindrucksvoll als Zabriski, der, als er auf dem Tisch lag und abgabebien wurde, lakonisch sagte: Übertrainiert war ich, schon vor zwei Tagen hab' ich's gewußt, mit dem Gewicht war nichts zu machen. Fünfzehn Pfund war zu viel. Ich hab' was dazugelernt.

Er schlief während der Abreibung ein, und seine Braut nahm inzwischen draußen einen Cocktail mit dem Manager. Und ob, sagte sie, ich weiß schon, mir könnt ihr nichts erzählen, ich bin nicht gestern auf die Welt gekommen. Beim nächsten Mal werde ich's schon sehen. Und natürlich, es würde ja ein nächstes Mal geben.

Er riß das gelbe Blatt aus der Maschine. Zwölf Uhr. Cush war aufgestanden und zog gerade seine Jacke an. „Kannst du das mitnehmen, wenn du hinuntergehst, Cush? Ich will noch einen Brief schreiben.“ - „Natürlich. Gute Nacht.“ - „Gute Nacht.“

Aber es war kein richtiger Brief - er stand auf und betrachtete wieder die Fotografie der James-Geschwister. Darüber wollte er ihr etwas sagen - etwas über diese Menschen, die dort in einem Garten saßen. Wenn es nur irgendwie möglich wäre, das zu sagen, ihr begreiflich zu machen, was das bedeuten konnte.

„Liebes, stich Dir einen Brief zu schreiben, so im üblichen Sinn einen Brief, oder weiterhin dieses leidige Problem zu erörtern, das sein Medusenauge zwischen uns erhoben hat, oder Dir nun wieder zum tausendsten Mal wohl zu sagen, daß ich mich einfach nicht dazu entschließen kann, meinen Frieden mit dieser leichten und unverbindlichen Gewohnheit der Liebeleien jedes mit jedem zu machen, die Du und so viele andere Männer und Frauen so eifrig verteidigen, will ich jetzt etwas anderes tun. Vielleicht bedeutet das, daß ich alle Hoffnung aufgegeben habe, Dich zu überzeugen, daß es für jeden Versuch in dieser Richtung nun bereits viel zu spät ist, weil die Kluft zwischen uns schon so weit geworden ist, daß man sie selbst auf Flügeln der Psychoanalyse nicht mehr überqueren kann.“

Du wirst voller Überdruß antworten, daß ich eifersüchtig sei, was ich ja auch bin; oder daß ich pröde sei, was ich nicht bin; du wirst wieder sagen, daß es über diese kleinen physischen Dinge nicht ankommt - als ob man auch nur für einen Augenblick das Physische vom Geistigen trennen könnte, als ob der Körper nicht ebenso ein Teil der Seele wäre, wie die Seele ein Teil des Körpers ist. Wenn Körper und Seele überhaupt trennbar sind, was ich bezweifle, dann nur in dem Sinne, in dem ein Tänzerpaar trennbar ist: Solange sie tanzen, sind sie eins; wenn sie sich trennen, wenn der Tanz zu Ende ist, dann ist etwas Wesentliches zu seinem Ende gekommen.

Diese Ent-Einigung ist es, die mir böse erscheint, die mir zerstörerisch erscheint. Mit der Seele zu lieben, aber nicht mit dem Körper, heißt Gott lieben, und das ist vielleicht eine Art von Tod; mit dem Körper zu lieben, aber nicht mit der Seele, ist bestimmt eine Art von Tod, denn dabei verhungert die Seele ebenso rasch wie im anderen Fall der Körper, nur wenn Körper und Seele vereint lieben, leben wir wirklich.“

Er ließ seine Hände von der Maschine sinken, von Verzweiflung überwältigt. Es war unmöglich, es war eine Art von sinnlosem Tagtraum, es war unwirklich, er wußte es ja längst. Es ging nicht, es würde niemals gehen. Man konnte das nicht sagen. Entweder man fühlt diese Dinge oder eben nicht... Statt dessen würden sie streiten und dann wieder streiten, Tag für Tag, Nacht für Nacht würden sie streiten, da war kein Ende abzusehen, nie und nimmer.

GRIFF IN DIE GESCHICHTE Das „Glück“ dauerte nur 24 Monde

Vor 175 Jahren annektiert Napoleon die Hansestädte

In der Hansestadt Lübeck traf die Unheilsnachricht des hanesatischen Ministerialresidenten Abel in Paris vor 175 Jahren in der Nacht vom 18. Dezember per reitendem Eilkurier ein: Mit einer Erklärung vor dem Senat am 10. Dezember 1810 hatte Napoleon das gesamte norddeutsche Küstengebiet zwischen Ems-, Weser- und Elbmündung mit den Hansestädten Bremen und Hamburg, dazu Lübeck und das Herzogtum Lauenburg annektiert, um die Kontinentalperle gegen England zu verstärken. In Bremen wußte man erst am 20. Dezember Bescheid, daß es mit der Unabhängigkeit zu Ende war. In Hamburg informierte der heimliche Statthalter Napoleons in Norddeutschland, Generalkonsul Le Roy, am gleichen Tag den Senat und Meinte, die drei Hansestädte würden den Vorteil sicher zu schätzen wissen, den die unmittelbare Zugehörigkeit zu einem so großen Reich brachte.

Mit dem 1. Januar 1811 sollte überall die Übernahme der Regierungsgewalt durch Frankreich beginnen. Den Oberbefehl als Generalgouverneur in den künftigen Departements Ems, Weser und Elbe erhielt der Kommandeur der 32. Division, Marschall Davout, Herzog von Auerstadt und Fürst von Eckmühl.

Seit dem Dreißigjährigen Krieg hatten die drei Hansestädte eine Politik der Neutralität verfolgt, die den Geschäften dienlich war. Als erste bekam Lübeck im November 1806 zu spüren, wieviel eine durch keinerlei Militärmacht gedeckte Neutralität wert war. Zunächst rückte der preussische Generalleutnant von Blicher mit seinem Korps in die Stadt ein, wurde darauf von französischen Truppen wieder herausgeworfen und bei Rutekau zur Kapitulation gezwungen. Im Zuge französischer Operationen nach dem Sieg über die Preußen bei Jena und Auerstadt im Oktober 1806 zogen französische Regimenter auch in Hamburg und Bremen ein. Sie verlangten und erhielten Verpflegung, Unterkunft, die höhere Offiziere beanspruchten die berühmtesten „Tafelgelder“.

Die von Napoleon am 21. November 1806 im eroberten Berlin verhängte Kontinentalperle gegen England lähmte den Seehandel, das gesamte Import- und Exportgeschäft. In Bremen lagen fortan abwechselnd französische, holländische und westfälische Truppen. Hier nahm man die Kunde von der Annektion durch Napoleon in grollender Passivität hin. Schlimmer als es schon war, konnte es kaum noch kommen. In Lübeck erklärte



Gouverneur für Napoleon: Marschall Davout

der Präfekt des neuen Elb-Departements, Baron de Coninck, ein Holländer, Lübeck sei nun mit dem „Glück des Kaisers“ verbunden. Im Gegensatz vor allem zu Hamburg, wo man eine kühle Haltung bewahrte, erwies sich in Lübeck der Dirigierende Bürgermeister Teodorff und der Senat als befähigte Diener der neuen Herren.

Napoleon hatte eine besondere Regierungskommission für die Einrichtung der neuen Departements gebildet, deren Tätigkeit mit dem 1. Juli 1811 abgeschlossen sein sollte. Viele geschäftskundige Herren aus der historischen Verwaltung gingen in die neue Bürokratie über, was sich als Vorteil erwies. Aus dem aufgelösten schwachen Stadtmilitär der Städte formierten die Franzosen das 127. Linien-Infanterieregiment, das dann 1812 fast völlig im Rußlandfeldzug Napoleons zugrunde ging.

In Bremen hatte man überlegt, ob man nicht dem Rheinbund beitreten sollte und diese Idee wieder verworfen, um eine Konfrontation mit England zu vermeiden. Zu Weihnachten 1810 konnte niemand ahnen, wie weise dieser Beschluß war. Die Vorteile für die drei Städte, von denen Generalkonsul Le Roy gesprochen hatte, bestanden aus lauter Nachrichten. Aber auch Napoleon zog keine großen Gewinne aus der Annektion. Die perfekte Abschneidung Englands vom Kontinent gelang nie. Und wenn der Baron de Coninck das „Glück des Kaisers“ beschworen hatte, so sollte sich erweisen, daß dies „Glück“ nur noch zwei Jahre währen sollte. Bis Napoleons Stern 1813 in Moskau sich neigte. W. G.

Geduld

Von ANNA RHEINBERG

Wach, sein Augenaufschlag
Geduld
& ewig fragt er mich was ist Liebe
Trost
küß mich
milde bin ich
Frost
sag ich, Frost
schlaf
lege die Hand auf die Brust
Liebe
mein zartes Tier weint
ohnunterlaß

Willst du, ich soll dir geben . . .

Über den Sinn des Schenkens / Von GERD-KLAUS KALTENBRUNNER

Wie das Spiel und der Kampf hat das Schenken bereits im Tierreich mannigfaltige Vorformen. Insekten, Vögel und Schimpansen überreichen einander als Zeichen der Werbung und Zärtlichkeit verschiedene Gaben, meistens Futter, aber auch Zeug zum Nestbau.

Dennoch darf man trotz dieser evolutionären Andeutungen oder Hinweise das Schenken als ein eigentlich menschliches Phänomen, als ein Humanum im auszeichnenden Sinne des Wortes ansehen. Dieser Auffassung ist auch der leider viel zu wenig beachtete deutsche Philosoph Leopold Ziegler. „Schenken ist der menschliche Vorgang schlechthin - der Mensch ganz er selber, ganzer Mensch weder, wo er arbeitet, noch wo er spielt, sondern wo er schenkt und, mehr noch, im Schenken sich selber verschenkt.“

Von außen betrachtet, etwa aus der Sicht des Juristen, bedeutet Schenken die entgeltlose Übertragung eines Gutes an einen andern, der dieser unentgeltlichen Zuwendung zustimmen muß. Mit anderen Worten: Die Schenkung kommt nur dann zustande, wenn derjenige, dem die Gabe zubestimmt ist, diese auch annimmt. Hier gilt das Wort Rilkes: „Willst du, ich soll Dir geben, sei bitte, erst Schale und schön, sei erst bereit zu empfangen und ruhig zum Halten.“

Von „innen“ betrachtet, erweist sich das Schenken als eine Urgebärde der Liebe. Leben, das nur sich selbst will, das dem Grundsatz des Geizes „Alles für mich“ frönt, ist entartetes, niedergehendes Leben - Leben zum Tode. Leben im höchsten Sein ist wie ein Feuer, das sich erhält, indem es sich ausbreitet, oder einer Quelle gleich, die, wie der römische Brunnen in Conrad Ferdinand Meyers Gedicht, von Schale zu Schale ihren überfließenden Reichtum verschwenderisch ergießt.

Drang zu schenken, aus wirklicher oder eingebildeter Fülle zu geben, ausstellend und spendend, „überzufließen“, ja man darf sagen, schrankenlos sich zu verschenken.“

Leben im höchsten Sinne, sich selbst bejahendes, sich am Leben erfreuendes Leben möchte schenkend überfließen: „Segne den Becher, welcher überfließen will, daß das Wasser golden aus ihm fließt und überallhin den Abglanz deiner Wonne trage!“ (Friedrich Nietzsche).

Wie viel Tief Sinn liegt schon in dem deutschen Wort, daß die Mutter dem Kind „das Leben schenkt“. Noch im 14. Jahrhundert bedeutete der Ausdruck „schenkung“ das Stillen des Kindes, dem die Mutter, wie man auch sagte, die Brust „schenkte“.

Der große Sprachforscher Jacob Grimm hat eine seiner tiefstehendsten Akademiereden dem Ursprung des deutschen Wortes „schenken“ gewidmet. Er weist darin nach, daß „schenken“ in früher Zeit nicht einfach „geben“ oder „überreichen“ bedeutet, sondern „ausgießen“ und „eingießen“. Der Schenkende bietet einen Trunk dar; er gibt einem durstigen Armen oder einem gastlich aufgenommenen Freund etwas zu trinken, indem er aus einer Kanne oder Karaffe Wasser, Wein oder ein anderes Getränk ausschütet und in ein kleineres Gefäß einschenkt. Der Schenkende im Ursinn des Wortes ist ein „Münderndem“, der einen Becher füllt und ihn einem andern spendet.

Die Zeitalter, Kulturen und Entwicklungsstufen der Menschheit unterscheiden sich nicht nur durch bestimmte Gesellschaftsordnungen, Staatsformen, religiöse Überzeugungen und Kunststile, sondern auch durch die jeweilige vorherrschende Art des Gütererwerbs. Entgegen den modernen Gepflogenheiten waren durch Jahrtausende wegden Kauf noch Tausch die allgemein üb-

liche Art, Güter zu erwerben. Vielmehr wurden sie überwiegend auf zeremonielle Weise durch Schenkung gegeben und genommen. Schenken ist ursprünglicher und elementarer als Tauschen. „Ich betrachte den als König der Menschen, der zuerst ein Geschenk darbrachte“, heißt es im Rigveda, der bei weitem ältesten unter den heiligen Schriften der Inder.

Das Geschenk ist deshalb ein soziales Bindemittel ersten Ranges. Wer schenkt, will irgendwie binden. Das gilt von den Schenkungen zwischen Staatsoberhäuptern, von den im diplomatischen Verkehr üblichen Präsenten, den bei Verlobung und Hochzeit gewechselten Gaben und auch von den Werbegeschenken, die Firmen ihren Kunden bei manchen Gelegenheiten überlassen. Das völlig uneigennützig, das überhaupt keinen Dank erheischende Geben ist wahrscheinlich ein kaum jemals erreichter idealer Grenzfall. Wenn schon keine materielle Gegengabe, so erwartet der Schenkende zumindest eine Gebärde der Freude im Antlitz des Beschenkten.

Das Geschenk bindet. Ein altertümlicher Ausdruck der deutschen Sprache, gleichbedeutend mit Geschenk, heißt nicht umsonst: „angebinden“. Wer sich etwas schenken läßt, ist nicht mehr so frei wie früher. Er mag freilich unter Umständen fühlen, wie armseelig und dürftig eine Freiheit ist, die, gleichsam geizig auf sich bedacht, sich überhaupt nichts schenken lassen will.

Schenken als Humanum, als eine alle menschlichen Gesellschaften durchwaltende und sie gründende Verhaltensweise, bietet kulturgeschichtlich, psychologisch und soziologisch zahllose Anblicke. Wie abgrundtief ist der Unterschied zwischen einem Almosen, das einem lästigen Bettler hingeworfen wird, und der testamentarisch

verfügt Stiftung des Nobelpreises; zwischen einer familiären Weihnachtsbescherung und der Spende an ein caritatives Hilfswerk zugunsten unglücklicher Menschen in weit entfernten Ländern; zwischen dem Reinen, die einer geliebten Frau verheiratet werden, und dem unerschöpflichen Geschenk, das manche Menschen darin finden, daß Dante, Shakespeare, Mozart, Goethe, Puschkin, Beethoven und Adalbert Stifter uns ihre Werke hinterlassen haben.

Und welcher Jubel kann - jenseits alles Geschriebenen und Gedruckten - der meist nur wenige Augenblicke dauernden mystischen Erfahrung entquellen, das als schlecht hin alles, indem es ist, „Geschenk“ ist und daß wir selbst nicht bloß da sind, sondern uns selbst geschenkt sind - ein Lebensgefühl, das in den kindlichen frommen Versen des Matthias Claudius sich ausspricht:

Ich danke Gott und freue mich
Wie's Kind zur Weihnachtsgabe,
Daß ich bin, bin! Und daß ich dich,
Schön menschlich Antlitz, habe.

Es gibt dies oder jenes... wie oft sprechen wir gedankenlos die Worte: „Es gibt...“ Welche Bewandnis hat es mit diesem „Es“, das „gibt“? Wer ist der Geber dessen, das es gibt? Wo ist die überfließende Quelle jener Fülle, die in manchen Augenblicken durch Mangel, Schmerz und Not hindurch aufblüht und die uns mit Nietzsche zu sagen berechtigt: „Der Gesamt-Aspekt des Lebens ist nicht die Notlage, die Hungerlage, vielmehr der Reichtum, die Üppigkeit, selbst die absurde Verschwendung.“?

der Theologie angeht. Theologie im vorzüglichsten Sinne des Wortes ist die Lehre vom Schenken, die Kunde von den wesentlichen Geschenken und von Geschenk schlechthin.

Ramón, ein gefaufter Häuptling der Wurzgräber-Indianer, sagte einmal zu der Ethnologin Ruth Benedict: „Zu Anbeginn gab Gott jedem Volk eine Schale, eine tönernen Trinkschale, und aus dieser Schale tranken sie ihr Leben.“ Das Leben als Geschenk Gottes in des Wortes konkretester Bedeutung: als ein-geschenkter Trunk, als uns gespendetes Elixier... Das ist selbstverständlich nur ein möglicher Anblick des Lebens. Auch der Indianerhäuptling wußte, daß Leben ebenso sehr Kampf, Niederlage, Mangel, Enttäuschung, Untergang bedeuten kann. Kein Einsichtiger wird dies leugnen, auch kein Theologe. Doch Theologie als Theologie wäre ein in sich widersinniges Unterfangen, wenn Leben nicht auch als Geschenk verstanden, bejaht und dankbar angenommen werden könnte.

Sören Kierkegaard, der doch ein sehr ernster, ja bisweilen der Verzweiflung naher Denker war und den Begriff Angst als Grundbefindlichkeit des Daseins in die Philosophie eingeführt hat, kannte dessen ungeachtet auch jenes ekstatische Aufquellen von innen her, jene gadenhafte Erfahrung überschwebender Fülle, welche die Grundlage einer Metaphysik des Schenkens bildet. Das beweist eine Aufzeichnung aus dem Jahre 1838, die sinnigerweise mit den Worten beginnt: „Es gibt...“. Es gibt eine unbeschreibliche Freude, die ebenso unerklärlich uns durchfließt, wie der Ausbruch des Apostels unmotiviert hervorbricht: „Freuet euch, und abermals sage ich: freuet euch.“

Es gibt eine unbeschreibliche Freude oder, wie der Engel den Hirten verkündet: „Seht, ich verkünde euch eine große Freude, die allem Volke zuteil werden soll!“ Im Bewußtsein dieser Freude können wir uns dem menschlichen Urphänomen des Schenkens sinnvoll nähern, ohne uns vom kommerziellen Rummel der Vorweihnachtszeit betäuben oder uns die Lust am Schenken vergällen zu lassen.

Sotheby's kamen mit Glühwein

Der große Ausverkauf auf Schloß Littlecote

Von CHRISTIAN FERBER

Littlecote, das heißt eigentlich "kleiner Stall" - etwas irreführend als Name für ein ungemeines Tudor-Herrenhaus, das langgestreckt in den dunklen Himmel strebt. Feuerstein-rötlich, Feuerstein-grau, Giebel für Giebel über dem sattem Grün der Gärten: die Nordfassade. Die zum Süden blickt vor fast vier Jahrhunderten ein Kleid angezogen aus rötlichen Backsteinen, den ersten in Wiltshire, den schönsten bis heute. Das hat der dicke Sir John Popham vollbracht, nachdem Littlecote endgültig sein Besitz war, und er ist dafür zu loben, so wie er einst gepriesen wurde als der große Staatsanwalt seiner Königin Elizabeth I., und später als ihr großer Richter.

An der Südfassade sind diesen Novembertag alle Türen verriegelt. Es fällt der stiebende Regen, mit dem um diese Jahreszeit kalte Tränen geweint werden um tote Bürger oder auch ihr Hab und Gut. An der Nordfassade hängt als ein Satellit des Hauses (oder auch ein Parasit) ein gewaltiges weißgraues Zelt, es hätte der Herr auf Littlecote zum späten Erntedankfest geladen, mit nicht ganz gesellschaftsfähigen Gästen. Ins Freie aber dringt nicht Musik, nur eine endlose Litanei, einer spricht und spricht, hat bereits, fragt nach mehr, kriegt es, dankt, will noch mehr, fragt einmal und dreimal, und schlägt zu.

Durch das nasse, satte Gras, entlang an angelegten Sitzeppich für viele hundert Gäste, windet sich ein verbeuteter roter Mini. Der Fahrer hält, entlehnt, kehrt wieder, keuchend unter einem dunklen Eichenkommodchen, wahrscheinlich 17. Jh., und bei allem Kleinformat immer noch recht gewaltig für Träger und Mini. Doch das gute Stück wird gewuchtet, festgebunden, mit einem flappenden Stück Kunststoff etwas geschützt - und dies mit Recht, es dürfte mindestens 350 Pfund gekostet haben. Andererseits, diese hält eine Menge aus. Lady Clarissa hat in diesem Möbel immer ihre Samen aufgehoben, aber Lady Clarissa ist schon vor gut zweiwundert Jahren gestorben. Sie war hier nie ganz glücklich. Sie war eine von denen, die sich gefürchtet haben vor den Geistern in einem Schlafzimmer und auf dem Gang davor.

Der kleine Mann in dem kleinen Auto hat übrigens die Truhe nicht für den Eigenbedarf gekauft. Er ist ein kleiner Händler aus einem gut besuchten Ferienort in Cornwall. Die Truhe wird Karrieren machen: bis zu tausend Pfund - was weiß, bis zu tausendhunderten? Das Zelt hat wirklich mit einer Art von Erntedank zu tun, und zum ganz besonderen Tanz geladen hat auf drei Tage die kleine Weltstadt Sotheby's, im Zeichen des Hammers mit Mephistos Wappenspruch, den in allen Ehren ein großer Auktionator sich zu eigen machen könnte: "Alles, was besteht, ist wert, das es zugrunde geht" - wie denn nicht: um in Einzelstücken anderswo wieder anzutauchen, oft zur neuen Versteigerung.

Als der wilde William sich den Hals brach

Der kleine Mann mit der Kommode hatte es eilig, weil er Kosten sparen wollte. Wenn man schwitzend etwas ersteigert hat, wird es rasch teurer, solange der Preis noch nicht erreicht ist und der Kauf heruntermittelt. Da hat alles seine Ordnung, samt zehn Prozent Courtage vom Käufer.

Die Versteigerung des "Inhalts von Littlecote House" war übrigens für das Londoner Sotheby's das größte Unternehmen vor Ort, seit vor einigen Jahren der Richtigbild-Exe Lord Roseberry sein gewöhnliches ablesen ließ. Aber damals war Sommer, jetzt riesel November. Glühwein und Lachs im Erbschingsen, elektrische Öfen (plus Feuerfächer) im Versteigerungszelt, und Kaufmeister nur in Räumen, die für alle Öffentlichkeit gesperrt sind.

Zu ihnen gehört auch ein Schlafzimmer samt Vorplatz, das bei der Vorbesichtigung des Versteigerungsguts noch zugänglich war. Hier hat, falls es ihn gibt, der Fluch des Hauses Littlecote sein Zentrum. Hier hat der letzte aus der Erbauersfamilie des Hauses, "Wild William Darrell", vor mehr als 400 Jahren Schreckliches getan. Ins prasselnde Feuer warf er das eben geborene Kind seiner Geliebten. Dies und mancherlei anderes (William schlug Verwalter tot und machte dem benachbarten Lord Hungerford die Gemahlin abspenstig) brachte den wilden Herrn auf viele Jahre in den Tower.

Feinlich verbört wurde er dort oft vom höchsten königlichen Ankläger, Williams' engstem Verwandten Sir John Popham: stets den Richtigblock vor Augen. Doch eines Tages durfte der wilde William frei davongehen ohne Schuld. Freilich, 1587 sprengte er durch die Gärten von Littlecote und brach sich dabei den Hals - niemand wußte so recht, warum. Der Erbe des großen Besitzes hieß Sir John Popham, und eine gnädige Königin machte Besuch bei ihrem Oberichter noch während der Umbauten. Sie schlief in einem Bett, das später ebenso gezeigt wurde wie das Bett im Spukzimmer.

Ein großes Bild von Littlecote, das damals entstand, wurde jetzt am zweiten Versteigerungstag gleich nach dem Mittagessen für 14 000 Pfund einem Bieter zugeschlagen, der nur über eine der zehn Sotheby's-Telefonleitungen im großen Zelt anwesend war. Das Bild wird stören durch seine Abwesenheit in der Halle des Hauses. Dort ist seit zwei Jahrhunderten nichts mehr verändert worden an Interieur und Ensemble.

Hingegen bleiben werden nun allein die Waffenrücke, Degen, Schießgewehre, Hel-

me, Rüstungen, Wehrgehänge - all das, was der dritte Popham angesammelt hatte, jener Obrist, der für das Parlament focht, der König Charles I. sterben sah, der für Cromwell im Staatsrat amtierte und es britisch-pragmatisch schaffte, mit Charles II. seinen Frieden zu machen. Die Waffensammlung aus dem Bürgerkrieg wird nicht in alle Winkel verkauft, sie bleibt, wo sie ist, nun als Staatseigentum des Tower of London, der dafür dem Besitzer mehr als eine halbe Million Pfund zahlen durfte.

Alles andere aber wird fehlen, der acht Meter lange Tisch und die unheimlichen Eichenmöbel, geliebte und gepflegte Stücke, die ledernen gepumzten Humpen auch und die alten Bibeln. Wenn noch etwas da ist - die Waffen -, dann fehlt das andere mehr; eben darum erinnert die große Halle jetzt so dringlich an kleine Häuser, in denen einer gestorben ist, und nun nehmen die Erben ihm alles weg.

Die Pophams freilich, die zu Littlecote in jedem Jahrhundert den Besitz treulich gehandelt hatten mit vorzüglichen Möbeln aller Stile, mit Teppichen, Uhren, Gemälden, Wandbehängen, Porzellan und wertvollen Büchern (in denen offenbar kaum jemand gelesen hat) - sie starben sozusagen, verschwanden aus Littlecote schon 1922. Der Besitz mit all seinem Inhalt, mit der langen Galerie, dem Holländerzimmer und dem Schlafgemach des Wilhelm von Oranien fiel in die Hände des Baronet Wills, eines Mitglieds der Tabakdynastie. Er hat den Besitz gepflegt, und seine Nachkommen öffneten das Haus dem Volke gegen Eintritt.

Ende 1984 aber entschloß sich der jetzt lebende Wills - nun ja, wer heutzutage raucht denn noch -, das große Haus zu verkaufen und seinen Inhalt auch. Es fand sich schon im April 1985 jemand, der über genügend Millionen gebot, um beides zusammen zu kaufen - und es schien, als seien vorübergehend alte britische Kolonialtage zurückgekehrt: In der Kutsche fährt ein Auswanderer vor, der es geschafft hat in der Fremde, wo die unterworfenen Völker wohnen, und der in den alten Squire auskauft.

Ganz so war es nicht. Peter de Savary, vitaler Finanzmann (als Vorfahr reklamiert er einen napoleonischen General), besitzt in der Karibik eine Handelsbank, Plantagen für Bananen und Avokados, eine Menge Grund und Boden mit Ferienhäusern und Ferienclubs, irgendwo auch Öl, und was man eben sonst noch so hat. 1983 blühte er Millionen damit ein, Britanniens glücklose Teilnahme am "America's Cup" zu finanzieren. Dieses Kraftwerk von Mann raucht dicke Davidoff-Zigarren und fürchtet, nur noch zwei Jahrzehnte zu leben. Er wirkt erstaunlich glaubwürdig und hat ja offenbar tatsächlich all das Geld, das er publikumswirksam ausgibt. Es ist merkwürdig, wie stark gerade ein stilles Haus wie Littlecote temperamentvolle Männer anzieht.

1985 wurde für de Savary ein seltsames Jahr. Im April kaufte er Littlecote mit Inhalt für einen Betrag, der irgendwo zwischen sechs und sieben Millionen Pfund liegt. Im Juli beauftragte er Sotheby's, den gesamten Inhalt zu versteigern, und das Haus übergab er den vornehmsten Maklern zum Verkauf. Mag sein, daß diese kleinen Entscheidungsschwankungen damit zusammenhängen, daß der Finanzier eigentlich seine US-Freundin Lana Paton heiraten wollte, dann aber plötzlich seine karibische Sekretärin Alice Simms ehelichte, dies prompt als Irrtum erkannte, die Scheidung einleitete und zu Lana zurückkehrte. Da kann man natürlich vorübergehend die Übersicht verlieren.

Flugs aber befand sich der feurige Finanzier wieder auf dem Boden der Tatsachen, als der britische Leu via Fleet Street zu knurren begann. Irgendwie hatte sich die Meinung verbreitet, de Savary werde durch den schönen Verkauf britischen Erbes einen Reibach machen von fünf Millionen oder noch mehr. Dem war, wir wissen es, nicht so. Höchstens eine Million wäre bei der Sache herausgekommen, und die nur mit viel Glück. Wenige Tage vor der Verstei-



Garten Stück für Stück unter dem Hammer: Britanniens Erbe der Tudor-Zeit

nung, als die Weltpresse versammelt war zur Vorbesichtigung des Versteigerungsguts und auch einige einführende alte Damen aus Wiltshire Sotheby's Gratis-Lachs-Häppchen zu sich nahmen - da stieg Peter de Savary, trefflich als Landadelmann verkleidet, auf einen als Fälschung erkannten Eichenstuhl in der großen Halle, überreichte symbolisch dem Vertreter des Tower of London die Waffensammlung, und verkündete dann neue Entschlüsse.

Er sei nicht der Schurke, den Fleet Street aus ihm machen wollte. Zahllose Bittschriften aus Wiltshire, Berkshire und Hampshire, darunter solche von kompletten Schulen, hätten ihn bewegt, nun doch seinen Wohnsitz zu behalten in Littlecote, das britische Erbe für jedermann zu wahren und zu mehrren, Haus, Gärten und alten Bauernhof wieder herzustellen und zu lebendigen Denkmälern zu machen. Er drohte gar begeistert an, auf den gefundenen römischen Fundamenten eine römische Villa zu bauen. Eine Geldspritze von sechs Millionen Pfund oder so... Starker Beifall. Auch die alten Damen waren glücklich.

Man trank dann wieder Glühwein, und Sotheby's Malcolm Barber erholte sich von dem Faktum, daß das historische Erbes wegen einige Bonbons im Versteigerungskatalog zurückgezogen wurden. Das hat kein Auktionator gern, doch die große Versteigerung an sich blieb ungehindert, konnte am nächsten Mittwoch beginnen. Die Zelte standen an diesem Tag, und das Wetter war sehr englisch.

Von Sotheby's aus der Londoner Bond Street waren von Juli an bis Ende August Tag für Tag zehn bis fünfzehn Spezialisten und fünf Fotografen nach Littlecote gereist, das Versteigerungsgut zu ordnen, zu werten, zu katalogisieren: auf Formulare, sogleich betrippt von Sekretärinnen. Die Waffen eingeschlossen, erschienen im Katalog 2072 "Lose", jedes sorgsam beschrieben, geschätzt und häufig auch abgebildet. Bei so großen Geschäften zählt nur der Käufer seine zehn Prozent Kommission. Beim Verkäufer begnügt sich die kleine Weltmacht mit fünf bis sieben Prozent, plus Erstattung der "Ausgaben aus der Hosentasche", und die sind ganz statisch: Zeltmiete etwa, Wachtpersonal, Arbeiter, abgefüllte Presse, Lautsprecher, Miete von Stühlen (nur das traditionelle Pult, das wird aus der Bond Street mitgebracht), Telefonmiete und ähnliche Kleinigkeiten.

Acht Tage vor Beginn der Versteigerung kommen die Spezialisten wieder. Sie gehen nicht mehr weg, bis das Haus geleert ist und die befreundete Transportfirma noch nicht abgeholtte Bestände eingelagert hat. Der Ab-

schied ist am Ende bescheiden, die Einnahmen sind beträchtlich - und die Auktionstage bedeutend langweiliger, als man denken sollte.

Das liegt nicht zuletzt am notwendigen Tempo. Bei etwa 24 Auktionstunden in etwa drei Tagen, stehen in der Theorie für jedes Stück nur 68 Sekunden Versteigerungszeit zur Verfügung. Diese Spanne wird gelegentlich überschritten, aber nicht viel. Wenn der Käufer noch nicht einmal durchgeatmet hat, ist der Auktionator mit der Litanei längst beim nächsten Los, und das wird so rasch vorgezigt, wie der Mann spricht. Die Geschwindigkeit erreicht fast jene einer Frischfisch-Auktion. Einer der besten Auktionatoren im Hause S. sieht aus wie ein mürrisches Mitglied der himmlischen Heerscharen, dem man seine Posaune weggenommen hat: die große Litanei wirkt bei ihm als perfekte Ersatzbefriedigung.

Aus den Bildern werden woanders falsche Ahnen

In der Nähe werden Schecks ausgetauscht, Spediteure laden in Nieselregen, Versicherungsdokumente bekommen noch eine Unterschrift. Nichts bleibt mehr. Ein kleines Wertstück hat sich ganz verändert. Weil es nur eine bestimmte Menge von guten Dingen gibt auf Erden, müssen diese guten Dinge natürlich stets in Bewegung bleiben. Wer sie hat, mag vorübergehend glücklich sein. Wer sie nicht hat, wird stets wissen, daß sie in den falschen Händen sind.

Am Ende seines großen Ausverkaufs hat Peter de Savary (vor der Abrechnung mit Sotheby's) am "Inhalt von Littlecote" 3 497 000 Pfund verdient. Vom königlichen Zeughaus im Tower bekam er 508 000 Pfund, das sind zusammen noch keine vier Millionen, ein mäßiges Geschäft, und das Haus hat nun keine Möbel mehr.

De Savary aber will Littlecote "neu beleben" - übrigens auch mit Wachsiguren, die Aktion zeigen. "Man wird mir sagen, du mußt es tun - nur du hast den Enthusiasmus, die Phantasie, die Energie." So hat er gesprochen. Was er nicht mehr hat, ist zu beliebender Inhalt, auch die Bilder werden wohl häufig als falsche Ahnen auftauchen bei reichen Leuten. Nur der dicke Sir John ist zurückgeblieben in roter Ritterrobe.

„De-Savary-Land“? Doch Wild Savary ist ein ganz anderer Mann als weiland Wild Darrell. Er wird es schon machen. Er sagt, er habe genug eigene Möbel. Die alten Damen in Wiltshire warten mit Spannung. Sie werden hinfahren und dem Ausladen zusehen.

Wo das Kind Europas ein dunkles Ende fand

Erkundungen in der fränkischen Metropole Ansbach

Von HENK OHNESORGE

Der Ansbacher Friedhof liegt etwas außerhalb des Weichbilds der Stadt an einem sanft abfallenden Hang. Gewölbe, die ersten Ende des 18. Jahrhunderts angelegt, umgeben ihn auf beiden Längsseiten. „Als ich vor Jahren das Grab besuchte, stand hinter ihm ein Goldregenstrauch“, sagte der Freund, der den Cicero machte. „Aber damals war man dabei, seine Umgebung umzubuddeln.“ Die erste um Auskunft angesprochene Frau kannte die Liegestätte nicht, auch nicht die zweite. Die dritte, nachdem sie die Gießkanne abgesetzt hatte, wußte in freundlichem Fränkisch Rat: „Dort oben hat der Friedhofswärter sein Büro. Der weiß über alle Neuzugänge Bescheid.“

Es ist ein schlichter Stein ohne Schmuck mit der Inschrift: „Hic jacet Casparus Hauser, aenigma sui temporis, ignota nativitas, occulta mors, MDCCCXXXIII“ (Hier ruht Kaspar Hauser, das Rätsel seiner Zeit, unbekannt seine Herkunft, dunkel sein Tod, 1833).

Im Markgrafmuseum drinnen in der Ansbacher Altstadt, wo auch Erinnerungsstücke an Kaspar Hauser zusammengetragen und Hebevoll ausgestellt sind, berichtet ein Informationsblatt dem Besucher: „Pfungstmontag 1828, gegen 16 Uhr, Nürnberg, Bärleinhuter Berg: ein junger Bursche kommt jähergeweckt, bekleidet mit einer Jacke von grauem Tuch, desgleichen langen Beinkleidern, einer Weste von gestreiftem Zeug, kurzen Stiefeln und einem Herrenhut auf dem Kopf. Er trägt einen Brief an den Chevalier-Rittmeister Friedrich von Wessing mit sich: Ich schicke Ihnen einen Knaben, der möchte seinem König treu dienen... Und weiter: Ich mache mein Namen nicht kundbar, den ich konnte gestraft werden.“ Dafür kann der junge Bursche auf der Polizei seinen Namen nieder schreiben; „Kaspar Hauser“, wie er auch in einer Beilage des Briefs „Kasper“ genannt wird, geborenen... im 30. April 1812.“

Erste Gerüchte über eine angebliche hohe Abkunft tauchten auf. Als auf den Unbekannten ein Mordanschlag verübt wurde, brachte man ihn in das stillere Ansbach. Dort sollte das Leben des Findlings, der inzwischen zur Attraktion und zum Dauerbrenner des damaligen Sensationsjournalismus geworden war, in ruhigeren Bahnen verlaufen.

Im Ansbacher Hofgarten, einem schönen Park in englischen Stil, ist unweit des Denkmals einer Lokalgröße ein Gedenkstein mit der Inschrift: „Hic occultus occulto occisus est“ (Hier ist ein Unbekannter durch einen Unbekannten ermordet worden). Mit dem Versprechen, es werde ihm seine Herkunft offenbart, war am 14. Dezember 1833 Kaspar Hauser angeblich hierher gelockt worden. Mit einer tiefen Stüchwendung war er heimgewandt und drei Tage später gestorben, ohne auf dem Totenbett irgendeinen Hinweis über seine Person gegeben zu haben.

Sein gewaltsamer Tod stürzte die Biedermeieridylle MittelEuropas. Das „Kind Europas“ wurde zum Augenstern der freiheitlich-revolutionären Kräfte, die hier eine glänzende Möglichkeit sahen, den verhassten Fürstentümern am Zeug zu flicken, in diesem Fall den Zähringern in Baden, die konservativen Kräfte wiederum, für die ein deutsches Fürstentum keines Verbrechens fähig war, formierten sich zu Verteidigung und Gegenangriff. Für sie mußte Kaspar Hauser - unheilvoller Zwang partieller Logik - ein Betrüger sein“, schreibt Adolf Lang in dem im Markgrafmuseum ausliegenden Blatt.

War der Unbekannte der sofort nach der Geburt entführte Sohn des badischen Kurprinzen Karl und seiner Frau Stephanie Beaulabrie? Hatte eine Nebenlinie ein totes Kind untergeschoben, um auf diese Weise auf den Thron zu kommen? Vieles spricht für diese Annahme, doch ein endgültiger Beweis fehlt bis zum heutigen Tag.

In der Ansbacher Fußgängerzone, inmitten pastellfarbener Häuser des Rokoko und der Klassik, wirkt ein jüngst aufgestelltes Denkmal fast deplaziert. Es zeigt in Lebensgröße Kaspar, wie er in Nürnberg eintraf, und dahinter, fast bedrohlich, den Unbekannten der Ansbacher Tage. Die Meinung der Einheimischen über diese Gruppe ist geteilt.

Nach dem in Ansbach geborenen romantischen Dichter Carl Georg August Maximilian Reichsgraf von Platen-Hallermünde, der „Tulpe des deutschen Dichtergartens“, ist zwar seit 1965 ein Gymnasium genannt. Doch daß das Werk des Sprößlings eines pommerisch-rügenischen Uradelsgeschlechts, dessen Vater Oberforstmeister am Hof der letzten Hohenzollern war, in seinem Geburtsort bekannt ist, darf füglich bezweifelt werden. Zum Ruhme Ansbachs hat der 1796 geborene und 1835 gestorbene Poet, der bereits 1810 in das Königliche Pageninstitut nach München ging und dann - schmalbrüstig, mit hängenden Schultern und geneigtem Kopf nicht das Idealbild des Kriegers - 1814 in das Leibregiment des Königs eintrat, ohnehin nichts beigetragen.

Goethe hat ihn geschätzt, Gotfried Benn hat seine formvollendeten Sonette bewundert, Thomas Mann hat seine strenge Gestal-

tungskraft gerühmt. Frühere Generationen haben in der Schule seine Balladen „Das Grab im Busento“ und „Der Pilgrim von St. Just“ auswendig gelernt.

An den Dichter, dessen Lebensweise so sehr damaliger bürgerlicher Norm widersprach, erinnert auf dem Schloßplatz ein Denkmal. Im Markgrafmuseum ist die umfangreichste öffentlich zugängliche Dokumentation zu Leben und Werk Platens. Dort kann man aus der Feder des Mannes, dessen Sinn für Satire dem Heinrich Heines gleichkommt, Verse lesen, die verblüffend aktuell sind. Etwa diese: „Erzieht nur, bildet unverdrossen, es spielt Natur auch allen einen Poesen! Doch wird ein Esel euch geboren, so kultiviert ihm ja die Ohren!“

Das Ansbacher Markgrafmuseum: In alten, hervorragend restaurierten Fachwerkbauwerken untergebracht, ist es der gelungenste Versuch, ein Gebiet, seine Hauptstadt und das, was dafür charakteristisch ist, verständlich und anschaulich darzustellen. Nach 1260 hatten die hohenzollerschen Burggrafen von Nürnberg erst Bayreuth, dann 1331 Ansbach und schließlich 1341 Kulmbach erworben. Mehrfach geteilt und immer wieder vereint, entstand ein Fürstentum, das im Laufe der Zeit so etwas wie ein „Musterländchen“ wurde. Zusammen mit dem Gebiet der Reichsstadt Nürnberg bildete es in der Mitte des sonst katholischen Franken einen protestantischen Block. Anno 1791 fiel es gemäß den zollerschen Hausverträgen an Preußen. Der letzte Fürst aus dem Hause Brandenburg-Ansbach zog es vor, mit seiner englischen Mätresse als Privatmann in deren Heimat zu leben.

Bayern, dem im Verlauf der napoleonischen Furlberung 1806 das Ländchen zugesprochen wurde, pflegte und kultivierte den Zuwachs. Ansbach wurde Sitz einer Provinzverwaltung und Garnison eines feudalen Kavallerieregiments. Die Stadt, in deren Schloß im Herbst 1796 der vor der Französischen Revolution geflohene Herzog von Joseph Kurfürst und König von Bayern, mit seinem Berater Montgelas die Grundlagen eines künftigen modernen Bayern beraten hatte, stand in der Gnadenzone ihrer neuen wittelsbachischen Herren. Allerdings: Bei



Hier wurden die Grundlagen des modernen Bayern beraten: Posthof des Ansbacher Schlosses

nur wenig Industriean siedlung ist sie im 19. Jahrhundert von der Entwicklung abgehängt worden.

Doch daran denkt man nicht, steht man in der Stadtpfarrkirche St. Gumbertus. Ist es draußen die ungewöhnliche Fassade der drei durchbrochenen Türme, so ist es drinnen in der barocken Saalkirche das durchgehende Hellgrau des fast schmucklosen Raums, das gleichzeitig das Gefühl von Schlichtheit und Eleganz vermittelt. In dieser einstigen Hofkirche, an deren Außenrum 700 Jahre Baugeschichte abzulesen sind, spiegelt sich auf jedem Schritt Geschichte wieder, in der Kapelle des in der Reformation untergegangenen Ritterordens vom Schwab mit ihren Wappenschildern ebenso wie in der Fürstengruft darunter.

In dieser größten Grablage der fränkischen Hohenzollern sind in ihren Sarkophagen alle Markgrafen seit dem Dreißigjährigen Krieg versammelt, während die brandenburg-ansbachischen Herrscher früherer Tage ihre letzte Ruhestätte im unweit gelegenen Heilsbrunner Münster gefunden haben. Mit einer romanischen Krypta, vermutlich von 1039 bis 1042 von Angehörigen der Speyerer Dombauhütte errichtet, ist in St. Gumbertus auch das älteste Baudenkmal Ansbachs.

Eine Stadt, die ihren Charakter bewahrt hat, ohne jedoch zum Freilichtmuseum zu werden. Ein Platz, der durch seine Bach-Wochen nach dem Zweiten Weltkrieg zu einem internationalen Mekka der Musikliebhaber geworden ist. Ein belebtes Zentrum, bedingt durch die Konzentration von Behörden und Schulen. Und in der alten Unkenkaserne und draußen vor der Stadt eine unübersehbare amerikanische Garnison, die vom Hier und Heute kündigt.

Provinz? Wer bei diesem Wort die Lippen kräuselt, weil es für ein Synonym für Kulturlosigkeit und Langeweile hält, der kennt die Metropole jenes Teils von Franken nicht, in der immer noch ein Hauch von Preußen zu spüren ist. Kaum etwas zu spüren ist jedoch von jenem „Kind Europas“, das vor einhalb Jahrhunderten Ansbach in die damaligen Schlagzeilen brachte und das immer noch Besucher auf seine Spuren lockt.



Sotheby's gehen aufs Land: Die Versteigerung von Littlecote

Halothan kann Leberentzündung verursachen

Halothan, eine Kohlenwasserstoffverbindung, die seit etwa 30 Jahren als Narkosemittel breite Anwendung gefunden hat, besitzt den Nachteil, daß einer von 7000 Patienten an einer Leberentzündung erkrankt, die häufig zum Zerfall der Leber und zum Tode des Patienten führt. Wie Ärzte aus Australien jetzt mitteilen, wird die Anlage für die „Halothan-Hepatitis“ wahrscheinlich weitervererbt. Sie stellen fest, daß die weißen Blutzellen (Lymphozyten) von Patienten, die an einer durch Halothan verursachten Leberentzündung litten, Leberzellen von Versuchstieren zerstörten. Auch bei Angehörigen konnten solche Lymphozyten gefunden werden. Allerdings scheint die Erkrankung nur zum Teil auf diesem Mechanismus zu beruhen. Er erklärt nämlich nicht, wieso eine Hepatitis nie bei einer einmaligen Narkose ausgelöst wird, sondern erst nach wiederholter Anwendung. Bei Kindern scheint Halothan keine Wirkung auf die Leber zu haben, und auch die häufigere Erkrankung von Frauen mittleren Lebensalters mit Übergewicht steht nicht im Einklang mit dem neuen Befunden. Wahrscheinlich gibt es noch weitere Faktoren, die eine toxische Wirkung des Halothans beeinflussen. Sie muß man kennen, bevor ein sicherer Test auf Empfindlichkeit gegenüber Halothan entwickelt werden kann. (Aus „New England Journal of Medicine“ vom 21. 11. 85). A. T.

Spinnen besitzen Abwehrmöglichkeit gegen Insektengift

Spinnen haben eine wirkungsvolle Abwehr gegen die Gifte entwickelt, mit denen sich manche Insekten vor Freßfeinden schützen. Oft handelt es sich dabei um Cyanide, die entweder in speziellen Drüsen synthetisiert oder mit cyanidhaltiger Pflanzennahrung aufgenommen und gespeichert werden. Im Gegensatz zu anderen Tieren, etwa Vögeln, können Spinnen solche Insekten fressen, ohne Schaden zu nehmen, wie jetzt der Marburger Zoologe W. Nentwig fand. Mehrere Wochen lang hat er Spinnen (Cupiennius salei und Acheta domestica) mit Grillen gefüttert, denen er vorher eine Zyanalkal-Lösung (KCN) in Mengen zwischen 5 und 325 Mikrogramm eingespritzt hatte. Je höher der Giftgehalt der Grillen und je besser sich die Spinnen an das Futter gewöhnt hatten, um so weniger Nahrung nahmen sie aus einer einzelnen Grille auf. Je geringer aber die aufgenommene Menge, um so höher war deren Fettanteil. Die Spinnen nutzen also das energiereiche Fett ihrer Opfer, während sie die anderen Bestandteile ungenutzt lassen. Und mit dieser Strategie nehmen sie den größten Teil des Giftes gar nicht erst auf, denn Zyanalkali ist sehr gut in Wasser löslich, nicht aber in Fett. Nach Meinung des Wissenschaftlers besteht die Gewöhnung an das Gift in einer möglicherweise nur geringfügigen Änderung der Zusammensetzung des Spinnenspeichels, welche die Aufnahme von Fett begünstigt. R. H. L.

Erstmals fossile Beuteltiere in Asien gefunden

Die Frage, warum die Beuteltiere (Marsupialia) heute nur noch auf dem amerikanischen und dem australischen Kontinent verbreitet sind und wie es zu dieser aufgesplitteten Verteilung kam, erscheint durch einen Fossilfund in

Emanuel Geibel
Juniuslieder
Gedichte - Lieder -
Balladen
Faksimile von 1845
ISBN 3-924761-00-0
geb. 380 S., 26,80
Verlag der Buchhandlung
Langenkamp, Lübeck
und in jeder guten
Buchhandlung

der Sowjetunion in neuem Licht. In der Republik Kasachstan wurde ein einzelner Zahn eines Tieres gefunden, das vor etwa 37 Millionen Jahren gelebt hat und mit fossilen Beuteltierarten verwandt zu sein scheint, die in Europa und Asien vorkamen. Erste Funde von Marsupialiern stammen aus Nordamerika und sind etwa 80 Millionen Jahre alt. Bislang hatte man angenommen, daß sich diese ursprüngliche Säugetiergruppe von hier aus über Landbrücken nach Europa und Afrika, bzw. über Südamerika und die Antarktis nach Australien ausgebreitet habe. Nun erscheint es zumindest möglich, daß sie über eine nördliche Route nach Asien und Australien gekommen sind. Der neue Fund ist allerdings ebenso alt wie die frühesten Fossilien aus Australien, so daß er kein direkter Beweis für diese These sein kann. Die Beuteltiere scheinen jedenfalls früher auf der ganzen Welt verbreitet gewesen zu sein, sind dann allerdings in Europa, Afrika und Asien von den höher entwickelten Säugetieren verdrängt worden. (Aus „Nature“ vom 28. 11. 85). K.

Wie Sonnenfeuer im Labor entzündet wird

Radiowellen liefern die zur Kernfusion nötige Energie

Um den energiespendenden Prozeß der gesteuerten Kernfusion in Gang zu setzen, bei dem Atomkerne des Wasserstoffs zu Helium verschmelzen, müssen die Fusionspartner zunächst auf enorme Zündtemperaturen gebracht werden. Im Max-Planck-Institut für Plasmaphysik (IPP) in Garching bei München werden daher in den Fusionsexperimenten Asdex und Wendelstein VII-A verschiedene Methoden der Plasmaheizung untersucht, über deren Wirksamkeit jetzt neue Ergebnisse vorliegen.

In einem künftigen Reaktor muß der Fusionsbrennstoff - ein ionisiertes Gas („Plasma“) aus den beiden Wasserstoffisotopen Deuterium und Tritium - auf mindestens 100 Millionen Grad Celsius aufgeheizt werden. Erst bei dieser Zündtemperatur - sowie bei ausreichender thermischer Isolation und Dichte des Plasmas - setzen genügend viele Fusionsreaktionen ein, so daß die freiwerdende Fusionsenergie die Heizenergie überwiegt und den Brennvorgang selbständig aufrechterhalten kann.

Nennenswerte Energiemengen wurden am IPP bislang vor allem mit der sogenannten „Neutralteilchenheizung“ in das Plasma übertragen. Dazu schießt man schnelle neutrale Wasserstoffteilchen in das Plasma ein, das von starken Magnetfeldern im Inneren eines ringförmigen Vakuumgefäßes festgehalten wird. Über Zusammenstöße geben die Wasserstoffteilchen ihre Energie an die Plasmatteilchen weiter und heizen sie auf. Zwei Teilcheninjektoren pumpen auf diese Weise in 0,4-Sekunden-Pulsen Leistungen bis zu 4,2 Megawatt in das Asdex-Plasma. Damit konnten bei niedrigen Plasmadichten Temperaturen bis zu 55 Millionen Grad erzeugt werden. Dies ist bereits ein Mehrfaches der Temperatur im Inneren der Sonne. Im Prinzip wäre die Neutralteilcheninjektion daher geeignet, einen künftigen - notwendigerweise wesentlich größeren - Fusionsreaktor aufzuheizen.

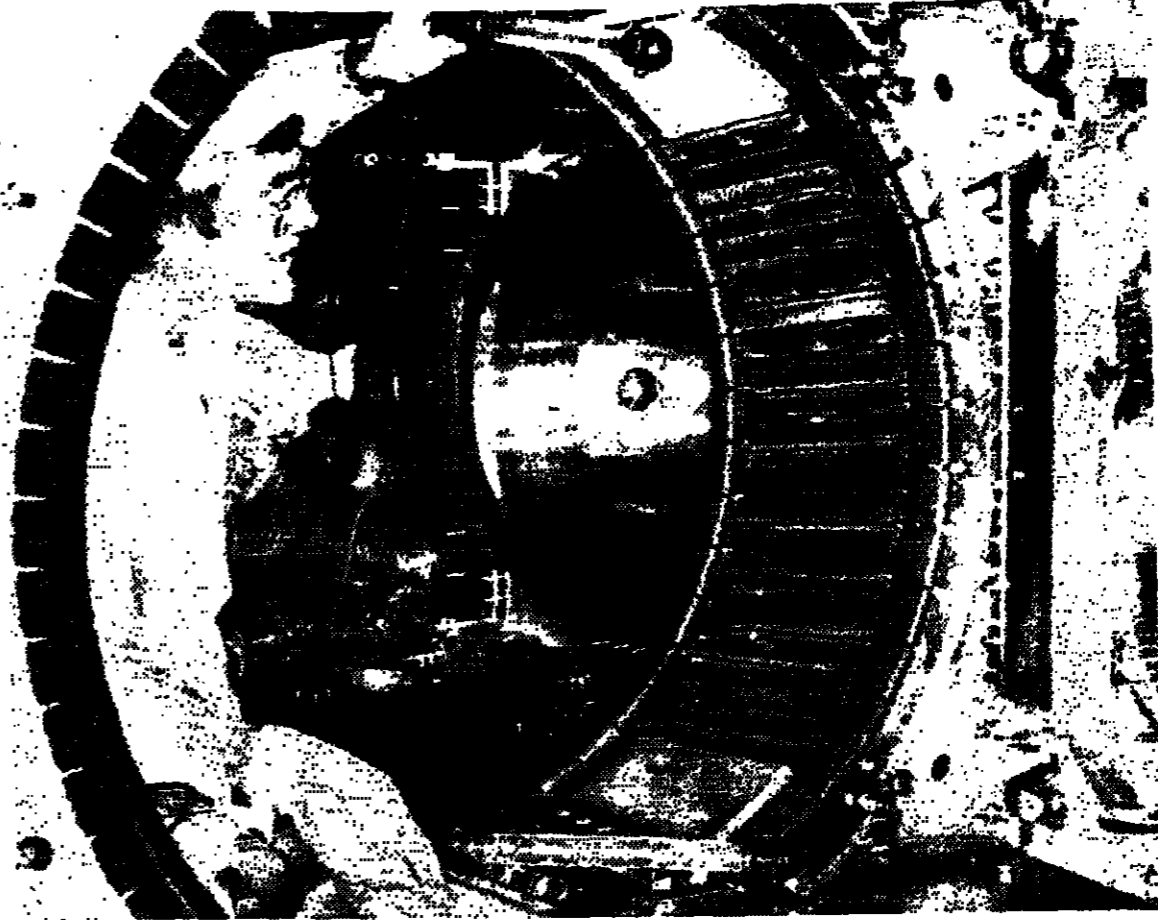
Dem stand jedoch bislang ein technisches Problem entgegen: Für steigende Maschinengröße werden immer höhere Teilchengeschwindigkeiten nötig, um bis ins Zentrum

des Plasmas vorzustoßen. Der erforderliche Teilchenstrahl kann dann mit den gegenwärtigen technischen Mitteln nicht mehr wirtschaftlich hergestellt werden. Neueste Experimente an Asdex zeigen nun aber, daß auch langsame, weniger tief in das Plasma eindringende Neutralteilchen die gewünschte Temperaturerhöhung hervorbringen. Anders als befürchtet, verschlechtert sich die Wärmeisolation des Plasmas hierbei nicht.

Dieses unerwartete Ergebnis kann von einem Einfluß auf kommende Heizstrategien sein: An dem europäischen Gemeinschaftsexperiment Jet (Joint European Torus) in Culham/England, dem derzeit größten Fusionsexperiment in Europa, werden bereits Versuche geplant, um zu prüfen, ob das an Asdex gefundene Ergebnis auch bei größeren Apparaturen seine Gültigkeit behält. In diesem Fall würden zur Heizung des nochmals größeren Jet-Nachfolgers Net (Next European Torus) sogar Neutralteilchenstrahlen geringerer Energie ausreichen, als die gegenwärtig bei Jet eingebauten Teilcheninjektoren liefern.

Eine weitere am IPP angewandte Methode, Energie in das Plasmamaterial zu transportieren, ist die Heizung mit Radiowellen. Bei bestimmten hohen Frequenzen können die Plasmatteilchen - ähnlich wie Bratwürstchen im Mikrowellengerät - Energie aus dem elektromagnetischen Feld einer eingestrahlten Welle entnehmen.

Elektronen und Ionen bewegen sich nämlich auf schraubenförmigen Bahnen mit jeweils fester Umlauffrequenz („Zyklotronfrequenz“) um die Feldlinien der einschließenden Magnetfelder. Stimmt die Frequenz der eingestrahlten Radiowelle mit der Umlauffrequenz der Plasmatteilchen überein, so wird deren Bewegung resonanzartig verstärkt und das Plasma insgesamt aufgeheizt. Das jüngste Hochfrequenz-Heizexperiment des IPP, das seit November 1984 betrieben wird, arbeitet mit Radiowellen der „Ionen-Zyklotronfrequenz“, die die Bewegung der Plasmatteilchen anregen. Den Experimentatoren stehen zwei Sender zur Verfügung, die in 10 Sekunden langen Pulsen mit Frequenzen zwischen 30 und 115 Megahertz Leistungen



In Blick in das ringförmige Vakuumgefäß des Fusionsexperimentes Asdex, in dem das aufgeheizte Plasma mit Hilfe starker Magnetfelder eingeschlossen wird. Um die notwendigen Temperaturen von über 50 Millionen Grad Celsius zu erreichen, werden über große gebogene Antennen Radiowellen eingestrahlt, deren Wellenlänge der sogenannten „Ionen-Zyklotronfrequenz“ entspricht. FOTO: MPI FÜR PLASMA PHYSIK

von 2,7 Megawatt in das Plasma einstrahlen können. Sie übertreffen damit die Leistung der stärksten Radio- und Fernsehsender bei weitem.

Die Eigenschaften der neuen Heizmethode wurden an Asdex bislang bei 1-Sekunden-Pulsen und 67 Megahertz, der doppelten Ionen-Zyklotronfrequenz, getestet. Die ersten Ergebnisse sind ermutigend: Es stellt sich heraus, daß die Ionen-Zyklotronheizung die bewährte Neutralteilchenheizung unter bestimmten Plasmabedingungen an Effizienz noch übertrifft, das heißt mit der gleichen Heizleistung eine größere Menge Energie im Plasma abladen kann, falls die Anfangstemperatur des Plasmas genügend hoch ist. Deshalb hat sich eine Kombination beider Heizverfahren als besonders erfolgreich erwiesen. Das Plasma wird zunächst mit Neutralteilchen vorgeheizt und anschließend die Hochfrequenzheizung zugeschaltet. Bereits mit Leistungen von je 1,6 Megawatt Neutralteilchen- und Ionenzyklotronheizung wurden so bei mittleren Plasmadichten Temperaturen bis zu 30 Millionen Grad erreicht.

Höhere Temperaturen sind bei der vollen zur Verfügung stehenden Leistung zu erwarten.

Wie jede Zusatzheizung ist auch die Ionen-Zyklotronheizung von störenden Effekten begleitet: Während des Heizens nimmt die Plasmaperipherie ab, die Wärmeisolation des Plasmas dagegen ab. Um so erfreulicher waren die Garching Physiker, als sie den 1982 an Asdex bei starker Neutralteilchenheizung entdeckten Umschlag in einen Plasmaplastzustand guter thermischer Isolation („H-Regime“) auch in der Kombination mit Ionen-Zyklotronheizung noch beobachten konnten. Die weiteren Untersuchungen werden sich daher vor allem mit den physikalischen Bedingungen für das H-Regime und der Kontrolle der Verunreinigungen beschäftigen.

Diese Arbeiten sind auch für das europäische Gemeinschaftsexperiment Jet von Bedeutung, wo ähnliche Fragen schrittweise auf die bis 1990 vorgesehenen 25 Megawatt Leistung (10 Megawatt Neutralteilchen, 15 Megawatt Ionenzyklotronheizung) ausbauen

wird. Damit könnte es erstmals möglich werden, die erforderliche Temperatur von 100 Millionen Grad zu erreichen und in den Zündbereich des Plasmas vorzudringen.

Die bisherigen Ergebnisse von Ionenzyklotron- und Neutralteilchenheizung an Asdex bestätigen die Entscheidung, beide Verfahren auch zur Heizung des Nachfolgeexperimentes Asdex Upgrade zu benutzen, das 1988 in Betrieb gehen soll. In das Plasma werden dann je zur Hälfte durch Neutralteilcheninjektion und Ionen-Zyklotronwellen in 7-Sekunden-Pulsen insgesamt 12 Megawatt eingestrahlt. Mit diesen Leistungen wird es möglich, in der Randschicht des Plasmas reaktorähnliche Energieflüsse zu simulieren. Das Experiment hat die Aufgabe, den in Asdex getesteten Divertor - ein System zusätzlicher Magnetpolen zur Kontrolle der Plasmaperipherie, das auch in einem zukünftigen Reaktor tätig sein wird - unter Bedingungen zu untersuchen, die auch für den Jet-Nachfolger Net sowie einen Fusionsreaktor zu erwarten wären.

ISABELLA MILICH



Der Schlafmohn (Papaver somniferum) hat kein „Produktionsmonopol“ für Morphin. FOTO: CAMERA PRESS

Berausende Konkurrenz

Morphin wurde erstmals im Gehirn von Tieren gefunden

In Gewebe von Meerschweinchen und Ratten ist ein Morphin entdeckt worden, eine Substanz, von der man bislang angenommen hatte, sie könne lediglich aus Schlaf- oder Borstenmohn (Papaver somniferum und Papaver setigerum) hergestellt werden. Dieses Ergebnis könnte erhebliche Bedeutung für die Neurobiologie und die Schmerzforschung haben. Die Besonderheit liegt darin, daß eigentlich nur diese beiden Pflanzen über das spezifische Enzym-Muster verfügen, um Morphin herzustellen. Zwar sind in den letzten zehn Jahren rund 50 opiatartige Stoffe entdeckt worden, die im Körper von Natur aus vorhanden sind (die sogenannten Endorphine), doch unterscheiden sie sich alle von dem Morphin, dessen Produktionsstätte nach bisherigem Wissensstand nur die Mohnpflanzen sind. Welche physiologische Rolle spielt dieses „pflanzliche“ Morphin aber im tierischen Organismus, wenn doch dort bereits eigene Stoffe dieser Art existieren?

Daß von außen verabreichte (exogene) Opiate bestimmte Wirkungen im Organismus hervorrufen, hatte bereits früh zu der Vermutung geführt, die pharmakologischen Reaktionen dieser Stoffe könnten durch spezifische Rezeptoren vermittelt werden. Das heißt, exogene Opiate passen in die im Zentralnervensystem und peripheren Organen vorkommenden Rezeptoren wie ein Schlüssel zum Schloß. 1973 wurden schließlich Opiat-Rezeptoren nachgewiesen und im Hinblick auf ihre Funktion typisiert. So wird zum Beispiel dem Rezeptor die Schmerzhemmung (antinozizeptive-analgetische Wirkung) zugeordnet. Das führte zu der Frage, ob im Organismus nicht bereits von Natur aus Stoffe existieren, die mit diesen Rezeptoren eine Verbindung eingehen. Wenig später gelang die Isolierung erster endogener Morphine (die Eiweißkörper Methionin-Enkephalin und Leucin-Enkephalin). Inzwischen sind über 50 höher- und niedermolekulare Endorphine bekannt, denen spezielle Wirkungen und Aufgaben zugeordnet werden können.

Wie die synthetischen Morphine, so können auch die endogenen Morphine unter bestimmten Voraussetzungen die Schmerzempfindung hemmen sowie Stimmungslage und Emotionalität beeinflussen. Darüber hinaus regulieren sie die Freisetzung von

Hormonen (endokrine Funktion) und Überträgerstoffen (Neurotransmitter und Neuromodulatorfunktion). Ihr Vorkommen in Gehirn, Rückenmark und in den Nervenfasern der Organe ist recht unterschiedlich, da verschiedene Typen von Opiat-Rezeptoren existieren, die einzelnen Endorphinen nur bestimmte Rezeptor-Typen besetzen (Selektivität), und die Endorphine unterschiedliche Neigungen besitzen, sich mit Rezeptoren zu verbinden (Affinität).

Das bedeutet, daß je nach Lokalisation und Typ des jeweiligen Opiat-Rezeptors durch die Besetzung mit einem korrespondierenden Endorphin im Organismus Funktionen gehemmt oder gefördert werden. Die neuen Ergebnisse wecken nun Zweifel daran, daß die Endorphine die einzigen natürlichen Reaktionspartner der Opiat-Rezeptoren sind. Sie zeigen, daß in den Gehirnen und anderen Geweben von Meerschweinchen und Ratten in niedriger Konzentration das Morphin vorkommt, für das die Mohnpflanzen eigentlich ein „biochemisches Produktionsmonopol“ besitzen. Diese Pflanzen verfügen über Enzyme, um aus Thebaine über Zwischenprodukte Morphin entstehen zu lassen. Bis heute gelang es weder die Vorstufen der Morphin-Synthese noch die für diese biologische Umwandlung notwendigen Enzyme im Organismus von Tieren und Menschen nachzuweisen. Auch die physiologischen Funktionen des Morphins sind noch widersprüchlich. So besitzt es zwar zu fast 100 Prozent den Rezeptor, eine Selektivität, die selbst von den Endorphinen nicht erreicht wird, andererseits haben bestimmte Endorphine eine bis zu 15fach höhere Affinität zu diesem speziellen Rezeptor. Auch sind die in Gehirngewebe gemessenen Konzentrationen dieses Morphins im Vergleich zum Vorkommen der Endorphine wesentlich niedriger.

Die Wissenschaftler ziehen daraus den Schluß, daß dieses „neue“ Morphin keine Rolle in der Physiologie des Zentralnervensystems von Tieren spielt. Sollte es jedoch gelingen, Morphin-Vorstufen beziehungsweise das Enzym-Muster des Schlafmohns auch in Geweben von Tieren und Menschen nachzuweisen, wäre das ein großer Schritt für das weitere Verständnis der Opiate und ihrer Wirkungsmechanismen.

VERA ZYLKA

Ein stummer Gast mit langem Atem

Die Virusinfektion mit dem vollständigen Namen „Kufkrankheit“ oder Pfeiffersches Drüsenfieber ist während der vergangenen zwei Jahrzehnte intensiv erforscht worden, doch erst seit kurzem zeichnet sich ein vielversprechender Weg zu einer Bekämpfung ab. Der Name spielt auf einen der Infektionswege an, den der Krankheitserreger, das Epstein-Barr-Virus, nehmen kann. 1964 konnte dieser nach seinen Entdeckern benannte Erreger als Virus erkannt werden. Er wurde allerdings nicht von Patienten mit Drüsenfieber isoliert, sondern aus einem sogenannten Burkitt-Lymphom, einer Krebserkrankung der Lymphdrüsen. Und noch bei einer dritten Krankheit tauchte das Virus auf, einem Tumor im Nasen-Rachen-Raum.

Das Virus bzw. Antikörper dagegen treten allerdings auch bei Menschen auf, die keinerlei Symptome zeigen. Eine Teilerklärung dafür bietet das Verhalten des Virus, wenn es Zellen, bevorzugt E-Lymphozyten des Immunsystems, infiziert hat. Es kann sich völlig stumm verhalten und über Jahre unbemerkt in der Zelle überleben. Es kann sich aber auch in der Zelle vermehren und sie so zum Absterben bringen. Bei diesem Vermehrungsvorgang kommt es zur Produktion körperfremder Eiweiße, gegen die Antikörper gebildet werden.

Eines dieser Eiweiße ist das sogenannte gp340, ein Glykoprotein. Die Arbeitsgruppe um den englischen Pathologen Epstein berichtet in der Zeitschrift „Nature“ jetzt über Tierversuche, in denen sie gp340 erfolgreich einsetzen konnte. Der Eiweißstoff wurde isoliert und mit Zusatzstoffen (Adjuvantien) als Impfstoff aufbereitet. Wurden gesunde Krallenaffen damit geimpft, bildeten sie so viel Antikörper gegen das Virus, daß sie selbst nach Infektion mit sehr großen Mengen des virulenten Erregers keine Tumore entwickelten. Der verwendete Impfstoff ist, auch wegen des benutzten Adjuvans, noch nicht beim Menschen anwendbar. Da aber das für gp340 verantwortliche Virus-Gen mitsamt seinem Informationsgehalt bekannt ist, wird die saubere Herstellung des Proteins in Zellkulturen und seine Aufbereitung zum Impfstoff für möglich gehalten.

Von allen beim Menschen auftretenden Krebsarten sprechen die Befunde bei Burkitt-Lymphom und Nasen-Rachen-Tumor am stärksten für ein Virus als Auslöser. Es ist aber denkbar, daß das Epstein-Barr-Virus nicht die alleinige Ursache ist. So könnte sich in einem bereits infizierten Körper, der jahrelang symptomlos war, bei Hinzutreten eines jeweils anderen Faktors diese oder jene Krankheit entwickeln. Mit der in Aussicht stehenden Entwicklung eines Impfstoffs werden große Fortschritte in der weiteren Erforschung des Problemkreises möglich und vielleicht sogar praktische Therapien bei Erkrankungen, deren Ursache das Epstein-Barr-Virus ist.

BOLF H. LATUSSECK

Rifkins Masche zieht nicht mehr

US-Umfrage zeigt wachsende Zustimmung zur Gentechnik

Kaum hat in der Bundesrepublik die Arbeitsgruppe zur Gentechnik ihren Fachbericht vorgelegt, als aus Nordamerika verlautet, daß ein Meinungsumschwung zugunsten gentechnischer Verfahren und Forschungsarbeiten stattgefunden hat.

Eine Meinungsumfrage, die im Auftrag des Wirtschaftsmagazins „Business Week“ von der „Louis Harris & Associates Inc.“ Anfang November durchgeführt wurde, bringt es an den Tag: Gut zwei Drittel der Amerikaner befürworten gentechnische Experimente. Nur dort, wo es um staatliche Eingriffe, Bestimmungen oder Vorschriften geht oder wo Industrieunternehmen gentechnische Untersuchungen zur Personalauswahl einsetzen wollen, regt sich deutlicher Widerstand.

Dieser Umschwung ist erstaunlich, denn noch vor wenig mehr als einem Jahr wurden Freilandversuche mit gentechnisch veränderten Bakterien abgelehnt. Und als 1980 Martin Cline anämiekranken Kinder gentechnisch behandeln wollte, regte sich massives Mißtrauen: Man verlangte staatliche Kontrollmaßnahmen, um denartige medizinische Experimente scharf zu überwachen.

Amerikanische Molekularbiologen sehen in der neuen Meinungsumfrage einen Hinweis, daß der ausufernde „Rifkinismus“ schneller als erwartet beendet ist. Dieser Begriff geht auf den amerikanischen Journalisten Jeremy Rifkin zurück, dem es Anfang 1984 gelang, per Gerichtsbeschluß Freilandversuche mit gentechnisch veränderten Bodenbakterien untersagen zu lassen.

Heute laufen derartige Versuche von verschiedenen Forschungsinstituten. Sie werden scharf überwacht, aber die Angstpsychose, die Rifkin auslöste, ist völlig abgeklungen. Geblieben sind scharfe Kontrollvorschriften für alles wissenschaftliche Personal, das gentechnische oder molekularbiologische Experimente macht. Aber das Vertrauen, das ein Großteil der amerikanischen Bevölkerung diesen Forschern entgegenbringt, ist viel größer, als es die Kritiker der Gentechnik wahrhaben wollen.

Die Mehrheit befürwortet Therapie von Gendefekten

So glauben 84 Prozent der Befragten nicht, daß Gentechnik in die „göttliche Schöpfung“ eingreifen, wenn sie ganz bestimmte Gendefekte kurieren wollen. Mehr als die Hälfte der Befragten (57 Prozent) würde einer gentechnisch-medizinischen Behandlung zustimmen, wenn ihnen gesagt wird, daß sie selbst an einem gentechnischen Defekt leiden. Selbst diejenigen, die erfahren, daß sie einen gentechnischen Defekt haben, der nicht dominant ist, ihnen also keine Schwierigkeiten bereitet, würden einen Eingriff zulassen (82 Prozent). Und das nur, damit dieses rezessive Gen nicht an ihre Kinder weitergegeben wird. 50 Prozent der Befragten würden auch an Tests teilnehmen, die herausfinden, ob man im Laufe seines Lebens unheilbare oder besonders schwere Krankheiten bekommen könnte, weil eine gewisse genetisch bedingte Anfälligkeit vorliegt.

Eindeutige Voten also, die medizinischen Vorteile der Gentechnik voll auszuschöpfen. Einige genetisch bedingte und möglicher-

weise genterapeutisch heilbare Krankheiten sind: die zystische Fibrose, die Duchenne'sche und die Huntington'sche Krankheit oder das Lesch-Nyhan'sche Syndrom, weiterhin die Phenylketonurie, die Bluterkrankheit, die Sichelzellenanämie sowie erblich bedingter Alkoholismus. Für das Auftreten dieser Krankheiten sind ein oder wenige Gene verantwortlich. Fehlen sie auf den menschlichen Chromosomen, so können bestimmte Stoffwechselregulierende Enzyme nicht gebildet werden. Daher häufen sich bestimmte Stoffwechsel-Zwischenprodukte an, die für jede der genannten Krankheiten charakteristisch sind. Phenylketonurie-Kranke fehlen Phenylalanin-Oxidaseenzyme, beim Lesch-Nyhan-Syndrom die Hypoxanthin-Guanin-Phosphoribosyl-Transferase. Die Sichelzellenanämie hängt mit einem Malaria-Resistenzgen zusammen und tritt meist nur bei Farbigen auf.

Die Entscheidung liegt nur bei den Betroffenen

Wenn es gelingt, derartige Gendefekte in den Körperzellen zu verändern, bestehen Aussichten für eine echte kausale Therapie. Da aber die Wirkungen solcher Eingriffe noch völlig unübersehbar sind, beschränkt man sich auf den Austausch von Knochenmarkszellen. Trotzdem gibt es Anzeichen, daß Gendefekte bei Stoffwechselkrankheiten schon durch die heute verfügbaren Arbeitstechniken über längere Zeiträume hinweg behoben werden können. Schon damit wäre einer großen Anzahl von Kranken geholfen.

Wenn allerdings Behörden verlangen, daß erkrankte Gendefekte gentechnisch behoben werden müssen, streiken die Amerikaner: 89 Prozent der Befragten, ging diese Umfrage zu weit. Und 85 Prozent lehnen es ab, gentechnische Eingriffe vornehmen zu lassen, damit die eigenen späteren Kinder intelligenter, gesünder oder besser aussähen. Auch Arbeitgeber dürften nicht das Recht haben, gentechnische Analysen aufzudecken oder um eine Arbeitsplatztauglichkeit herauszufinden. Auch Versicherungsgesellschaften sollen kein Recht bekommen, gentechnische Analyseergebnisse ihrer Versicherten zu verlangen oder gar in irgendeiner Form nutzen zu dürfen. Für derartige Fragen liegen die Ablehnungsquoten über 90 und 79 Prozent. Daraus ist zu schließen, daß gentechnische Eingriffe nur der Entscheidung des Betroffenen unterliegen dürften.

Das ist ein wichtiger Fingerzeig, der auch hierzulande größte Aufmerksamkeit verdient werden muß. Staatlich eingesetzte Arbeitsgruppen und Experten sind oft - wie die amerikanische Befragung offenbart - ohne Kenntnis der Meinung und der Ansichten großer Teile der Bevölkerung.

Auch in der „Benda“-Kommission hat es zahlreiche kritische Einwände gegeben. In der offiziellen Berichterstattung wurde darauf hingewiesen. Es wurde aber oft verneint, sie zu erklären und der Öffentlichkeit verständlich zu machen. Die Gentechnologie ist eine so bedeutsame wissenschaftliche Entwicklung, daß die Diskussion darüber nicht von Emotionen gelenkt oder geremontiert werden darf. Hier hilft nur offene, von Meinungen und Gefühlen freie Information. ARNO NÖLDECHEN

Wie füh...
Die Frau...
Kafk...

Wie fühlt sich die Fledermaus?

Donald Griffin, Altmeister der Sinnesphysiologie, über das Denkvermögen von Tieren

Ingenieure können einem Computer einen Schwanz amputieren, mit dem er wedelt, wenn der Chefprogrammierer zu ihm kommt. Aber können wir dann schon von dem Gerät sagen, es freute sich - oder gar, es sei sich seiner Freude bewusst? Mit Sicherheit nicht. Einerseits steht es außer Zweifel, daß Gefühle und Bewußtsein auf Vorgängen im Nervensystem beruhen. Andererseits kann heute noch kein Mensch auch nur annähernd sagen, wie man einen Computer verdrahtet müsse, um in ihm das „Cogito ergo sum“ zu installieren.

Frage: „Wie fühlt man sich als Fledermaus?“ Seine Gegner klagen ihn der Vernachlässigung der Tiere an. Er selbst bezieht die Behavioristen der Verchemisierung und Vercomputerisierung der Tiere und fragt den Leser, was von beidem wohl schlimmer ist. Sind Tiere seelenlose Reaktionsapparate? Um das richtig zu beurteilen, sind wir auf Analogieschlüsse angewiesen. In diesem Sinne unterbreitet Griffin dem Leser eine grandiose Fülle eindrucksvoller Beobachtungsmaterials über das Verhalten von Tieren.

Pavianborden, in denen alle Mitglieder nicht roboterhaft auf Aggressionssignale ihrer Kumpane reagieren, sondern ganz individuell nach persönlichen guten oder schlechten Erfahrungen und noch vieles andere mehr: dem Leser drängt sich ganz allmählich der Eindruck auf, daß nur jene Zoologen an unseren Universitäten und Schulen Tiere als rein vegetative Reaktionsroboter ansehen können, die mit ihnen zu viel im Labor und in der Skinnerbox gearbeitet haben, aber viel zu wenig über deren natürliches Verhalten wissen und denen die Fähigkeit der Einfühlung fehlt, wie sie etwa die Nobelpreisträger Konrad Lorenz und Niko Tinbergen in hervorragendem Maße besitzen.

Mit anderen Worten: Die Phänomene Fühlen, Denken und Sich-Bewußt-Sein sind in ihrem Wesen der Wissenschaft noch ein Buch mit sieben Siegeln. Und genau hierum

Donald R. Griffin: *Wie Tiere denken*. Deutsch von Elisabeth M. Walther. B.V. Verlagsgesellschaft, München, 240 S., 36 Mark.

geht es Professor Donald R. Griffin in seinem neuen Werk „Wie Tiere denken - Ein Vorstoß ins Bewußtsein der Tiere“.

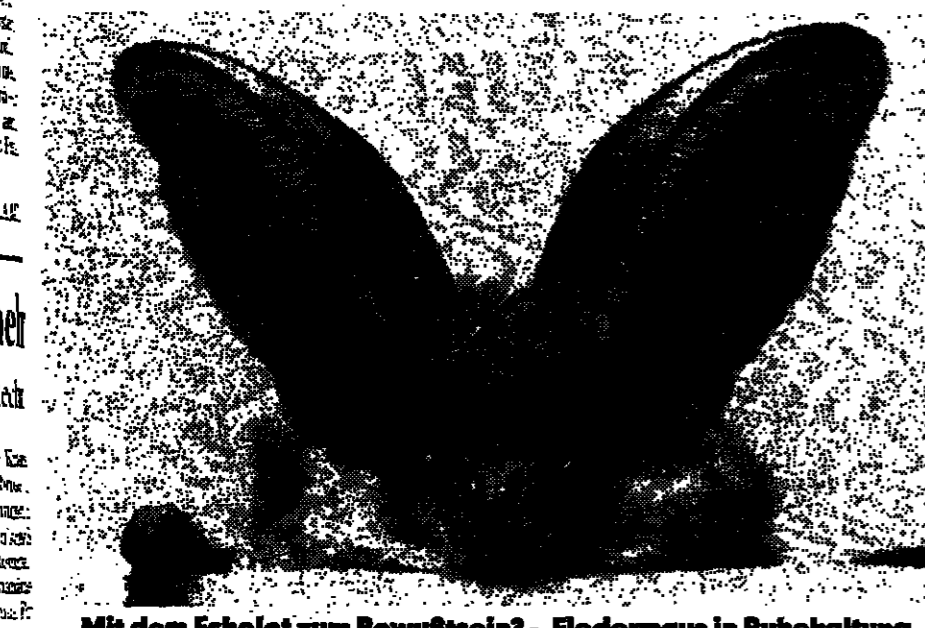
Der Altmeister der Sinnesphysiologie und Erforscher der Echolot-Ordnung bei Fledermäusen, einer der ganz Großen der zoologischen Zunft, legt hier eine jugendliche frische Strichschrift vor. Denn schon der Titel ist in den Augen der zur Zeit noch überwiegend dem Übermaß seiner Fachkollegen, die jedem Tier Gefühle, Denken und Bewußtsein mit Nachdruck absprechen, ein Sakrileg.

Ob er von Delphinen erzählt, die im Pazifik gelernt haben, mit einem Trick den Netz japanischer Fischer zu entkommen, oder von anderen Delphinen in Schaubecken, die darauf dressiert waren, sich neue Kunststücke selber ausdenken und vorzuführen; ob er von Dr. Irene Pepperbergs Graupapageien berichtet, die zwei Dutzend Wörter der Menschensprache so erlernen, daß sie auch den Sinn des Nachgeschlappens begriffen und im Zwiesgespräch mit dem Menschen richtig anwendeten; ob er die Jagdtaktik eines Löwenufels schildert, wie alle Tiere ihr Handeln auf das Verhalten ihrer Kumpane, der Beutetiere und auf die Geländeverhältnisse abstimmen - stets muß der Leser zu der Überzeugung kommen, daß die einfachste Erklärung dieser erstaunlichen Dinge nicht eine Kette automatenhafter Reaktionsweisen, sondern sinnvoll angepaßtes, also bewußtes Verhalten der Tiere ist, das nur einem - wenngleich sehr simplen - Denkprozess entstammen kann.

Eine Frage ist unter anderem: Geht nur erlerntes Verhalten mit bewußtem Denken einher? Bleibt alles Instinktive unbewußt? Der Autor verneint beides: Einem routinieren Autofahrer bleiben alle seine Pedal- und Lenkradbewegungen unbewußt. Schließt also eine automatisierte Tätigkeit das Denken aus? Abermals widerspricht Griffin. Denn als der Mensch Autofahren lernte, mußte er sein Bewußtsein voll mobilisieren. Andererseits können uns auch instinktive Reaktionen durchaus ins Bewußtsein dringen. Zum Beispiel können wir auf den von Eibl-Eibesfeldt entdeckten Augengruß, mit dem uns ein Fremder freundlich empfängt, völlig unbewußt zur Ansicht gelangen: „Ist das ein netter Mensch!“, ohne sagen zu können wieso. Aber wenn wir um die Zusammenhänge wissen, wird uns die rein gefühlsmäßige Reaktion auch bewußt. Bei Tieren kann das ähnlich sein, sobald sie erkennen, was ihre eigenen instinktiven Verhaltensweisen bei anderen Individuen bewirken. Alle diese Phänomene sind also auf sehr komplizierte Weise miteinander verweben.

Natürlich hat uns noch kein Tier je berichten können, ob und was es fühlt und denkt. Beweisen läßt sich diese Fähigkeit der Kreatur nicht. Noch nicht. Aber ebensowenig läßt sich auch das Gegenteil beweisen. Es ist das philosophische Problem des Fremdeisen, das uns hier auf animalischer Ebene herausfordert. Der Autor kleidet es in die

Ob wir von Werkzeugherstellen und der Zeichensprache der Schimpansen lesen; von den Grizzlybären, die, von Jägern verfolgt, alle ihre Spuren verwischen; von den Bibern, die eine Schleuse im selbsterrichteten Staudamm stets so weit öffnen, daß die Wohnhöhle ihrer weit entfernten Inselburg gerade eben nicht überflutet wird; von den



Mit dem Echolot zum Bewußtsein - Fledermaus in Ruhehaltung. FOTO: MANFRED GROHE

„Die Frau, eine Maske des Mannes...“

Vornehmlich für ein versiertes Publikum: Erzählungen von Walter Vogt

in „Der Schweizer Psychiater und „Drauf der Satire“, Walter Vogt, hat mit seinen sieben neuen Erzählungen wieder einmal die verschlafene deutschsprachige Literaturszene aufgerüttelt. Er ist sich der Brisanz seiner Thematik bewußt und nimmt weder Rücksicht auf sich noch auf uns. Er schaut dem Wahnsinn des „Gioco della Lincea“ unserer über dem Abgrund seitanzenden Zeitgenossen gelassen zu. Dabei setzt er die Strategie der Verfremdung - eine eher burleske als groteske Manier des Erzählens - konsequent fort.

um unser Überleben. Dazu bedarf es der Maskerade. Aus dem Zwang zur Maskierung entstand dieses Überlebensbuch fünf Minuten vor zwölf, vor dem „Countdown“. So lautet auch der Titel der letzten Geschichte, die, wie alle anderen ebenfalls, um die Austauschbarkeit des menschlichen Geschlechts kreist, hier

lungsprogramm“, wird durch das Motto unterstrichen, das Vogt seinen Erzählungen voranstellt und mit dem er sie beendet: „DIE FRAU IST EINE PHANTASIE / DES MANNES / DER MANN / EINE MASKE DER FRAU“ und umgekehrt „DER MANN IST EINE PHANTASIE / DER FRAU / DIE FRAU / EINE MASKE DES MANNES.“

In seinen „Briefen aus Marokko“ (1974) erforderte für seinen Zustand nach einem LSD-Trip noch ein so unwertend komisches Wortkonstrukt wie „Overinformationinputbreakdown“. Danach stellte er sich in seinen Romanen „Erinnern und Vergessen“ und „Altem“ unserer heillosen Situation vor dem „Lärmot“. Nun suchen ihn andere Bilder heim, und er bezeichnet einen androgynen Körper als „Eigel-Savannen-Haut- und Fleisch-Landschaft“.

Walter Vogt: *Maskierung*. Erzählungen. Benziger Verlag, Zürich, 260 S., 32 Mark.

„Die Erzählerin“ ist die Geschichte einer großen, aber verweilenden, weiß zerstrichenen Liebe einer alternen Frau. Vogt führt als Gegenbeispiel die späte Erfahrung der Claire Goll an, „die mit sechsundsiebzig den ersten Orgasmus hatte. Eigentlich schön, im achten Jahrzehnt noch etwas Neues zu erleben.“ Die Geschichte erzwozt eine Passage aus Kafkas Tagebüchern, wenn Vogt diese traumhafte Episode abschließt: „In diesem Finis steigen wir hinein und steigen nicht hinein; wir sind es und sind es nicht. In diesem Sein.“ Das erinnert an Kafkas nächtlichen Gast, der die Quaimauer emporstieg.

Man könnte fragen: Was hat das alles mit dem diesem phantasievollen Autor zu beschworenen „Maskierung“ zu tun? Ich behaupte, daß diese Thematik ihn bis in die Fingerspitzen beherrscht, daß sie sein ganz spezifisches Trauma ist. Denn es geht ihm

aber die Verlorenheit des Mannes beschreibt, der nach einem Arbeitsurlaub freiwillig nach Los Angeles zurückkehrt und dort seinen ihm zugemessenen Tod sucht. Er hat aus Singers Roman „Die Familie Moschkat“ den Schlusssatz im Ohr: „Der Tod ist der Messias. Das ist die Wahrheit.“

Walter Vogt wendet sich an ein literarisches versiertes und belesenes Publikum. Seine Geschichten sind keine Lektüre für naive Kinder des Olymp. Sie provozieren, erschrecken, zwingen zur Auseinandersetzung, ihre Sprache ist konvulsivisch, ein explodierender Vulkan. PETER JOKOSTRA

Kafkas Briefe beim Geheimdienst

Folgt man den verschlungenen Recherchen des Hauptakteurs in Peter Zeitlers Roman „Der Zirkel“ (Benziger Verlag, Zürich, 360 S., 35 Mark), so gibt es in der Führung einiger Parteien in der Bundesrepublik und im Auswärtigen Amt je eine Fraktion, die für Entspannung und Ausgleich mit dem Osten eintritt, und eine andere Gruppe, die das verhindern möchte. Dem entsprechen ähnlich orientierte Kräfte in den Leitungsorganen der SED und im Ministerium für Staatssicherheit (MfS). In „Konvergenz“ mit der Riege der kalten Krieger im BND versuchen nicht identifizierbare Leute aus dem Staatssicherheitsdienst der „DDR“, eine mögliche Annäherung der beiden deutschen Staaten zu blockieren. Als Bühne für die Manöver in diesem Spiel dient das Arbeitsfeld der Geheimdienste. Diese Bühne entspricht nicht der Wirklichkeit.

niemals aus seinen Krallen entläßt. Einmal dabei, immer dabei. Der deutsche Botschafter in Bern selbst führt das entscheidende Gespräch, durch das Konrad Sembritski, „auf Eis gelegt“, wieder für den BND aktiviert werden soll. Die Goethe-Institute dienen, so wird behauptet, weltweit als Residenturen und zur Abdeckung von BND-Agenten. Deren Karriere läuft in aller Regel über „Sonthofen und Euskirchen“. Mit Euskirchen ist die Schule der Bundeswehr für psychologische Verteidigung angesprochen. Dort werden angeblich auch Mitarbeiter des BND geschult - ob alle oder nur besonders ausgewählte, bleibt offen. „Jeden Tag geht über jeden einzelnen Offizierschüler ein Bericht von der PSV zum MAD, wo diese Berichte dann ausgewertet werden.“ Der Militärische Abschirmdienst ist also Kontrolleur einer Kader-Schmiede, deren Absolventen im Revanchismus geschult werden.

Der Erzählz des Autors, der - laut Klappentext - auf einen Vergleich mit angelsächsischen Meisterwerken dieses Genres zielt, greift zu hoch. Die Details über Organisation und Kompetenz von Institutionen, die außerhalb des BND liegen, erwecken den Anschein von Genauigkeit. Sie halten einer Überprüfung aber nicht stand. HANS JOSEF HORCHEM

Der BND zum Beispiel ist in dem Roman ein Moloch, der ehemalige Mitarbeiter



Adam Willaerts: Ein Reeder und seine Familie

Die Niederlande im Gemälde

Wenn Professor Erich Lessing mit neuen fotografischen Abbildungen von Kunstwerken aufwartet, ist immer ein Genuß für das Auge garantiert. Das hat er unter anderem bewiesen mit seinen phantastischen Aufnahmen von Motiven zu den „Griechischen Sagen“ oder zur „Italienischen Renaissance“. Jetzt legt er ein Prachtkonvolut über „Die Niederlande“ vor (C. Bertelsmann Verlag, München, 336 S., zahlr. Abb., 148 Mark, ab nächstes Jahr 178 Mark), einen Band, der „mit seinen Bildern und Texten die Geschichte der Niederlande anschaulich machen (will), jenes geographischen Gebietes, das heute drei Staaten zuge-

hört: der Republik Frankreich, dem Königreich Belgien und dem Königreich der Niederlande“. Der Zeitabschnitt reicht von der Mitte des 15. Jahrhunderts bis zum letzten Drittel des 17. Jahrhunderts und endet ungefähr mit dem Datum von Rembrandts Tod. Dazwischen kommen all die großen Namen ins Bild: Jan van Eyck, Pieter Bruegel d. Ältere, Frans Hals, Jacob van Ruisdael, Jan Vermeer etc. Die begleitenden Texte der Kunsthistoriker Karl Schütz und Georg Kugler vermitteln eine ideale Verbindung zwischen den vielen teils farbigen, teils schwarz-weißen Bildtafeln und den geschichtlichen Ereignissen. sta

Bedrohung aus der Idylle

William Trevors Roman über irische Rebellen

Wieder einmal kommt aus dem kleinen Irland, dessen Autoren Jahr für Jahr eine erstaunliche Fülle von Literatur hervorbringen, ein bemerkenswertes Buch zu uns. William Trevor - den Namen Roman, Toren des Glücks“ auf drei erzählerischen Ebenen die Schicksale von drei Menschen, die bis heute unter den Folgen einer lange schon zurückliegenden Tragödie leiden müssen. Sie hat sich in den zwanzig Jahren ereignet, als Irlands Rebellen im Kampf mit englischen Söldnertruppen, den berüchtigten, wegen ihrer Uniform so genannten Black-and-Tans, ihre Unabhängigkeit zu erkämpfen versuchten, in einem Guerrillakrieg, der auf beiden Seiten mit gleicher Grausamkeit geführt wurde.

derung der (trügerischen) Idylle der glücklichen und behüteten Kindheit von William (auf dem Lande in Irland) und Marianne (auf einem englischen Landsitz). Erst in späteren Jahren und mit dem Erwachsenwerden offenbart sich ihnen das ganze Maß des Schreckens, den sie während ihrer Zeit in Internaten in einer Kleinstadt und in der Schweiz, mit den banalen Kümernissen des Schulalttags befaßt, gar nicht so recht realisieren konnten. Nur ganz allmählich erschließt sich den Kindern die bittere Wahrheit.

William Trevor: *Toren des Glücks*. Roman. Aus dem Englischen von Helga Hüsgen. Verlag Klett-Cotta, Stuttgart, 257 S., 29,80 Mark.

Trevor erzählt seine Geschichte behutsam und gelassen. Aber gerade weil die leisen Töne überwiegen, gewinnt der Roman eine ungemeine Intensität. Er läßt sich Zeit, mit liebevoller Eindringlichkeit Details zu schildern, Dörfer, Landschaften, Kleinstädte, und er wäre kein Ire, wenn er nicht auch eine Fülle von Nebenfiguren auftreten ließe, einen Mühlenerverwalter etwa, ein stilles, liebeswertes Hausmädchen, eine einsame Lehrerin, einen Priester, der sein Amt egoistisch nicht ausüben darf. Skurrile, groteske Gestalten, wie sie seit je zu irischen Geschichten gehören, so lebendig beschrieben, daß man sie nicht mehr vergißt.

von ihm ein Kind erwartet und nicht geheiratet wird, weil er für sie unauffindbar bleibt, und die uneheliche Tochter Imelda - diese drei Hauptfiguren berichten, jede aus ihrer Sicht von ihrem eng verknüpften Dasein. Das später alles überschattende schreckliche Ereignis, der brutale Überfall auf den Gutshof, bei dem Williams Vater und seine beiden Schwestern von einem englischen Söldner ermordet werden, wird zu Beginn des Romans nur wie mit einem Aufblitzen am Rande erwähnt.

Dieser Autor braucht keine dramatischen Effekte. Daß sich Williams Mutter, als Witwe allein lebend, mit Alkohol zugrunde richtet, daß William den Mörder seines Vaters in England aufspürt und tötet, erfährt man gleichsam aus dem „off“. Und nur zögernd und bedächtig entwickelt sich das Drama nach der Flucht von William ins Ausland, wo er für die Geliebte unauffindbar bleibt. Bedrohung, die aus der Idylle wächst, Tragödie aus Schatten der Vergangenheit - mit gedämpfter Stimme weiß das der Autor zu beschwören. HANS BÜTOW

Im Vordergrund steht zunächst die Schil-

Vom Geheimnis des Geldes

Ein Nationalökonom über den „Wirtschaftler“ Goethe

Eine neue und originelle Auslegung des „Faust“ bringt der Schweizer Nationalökonom Hans Christoph Binswanger. Mit einer Verbindung von wirtschaftswissenschaftlichem Denken und einer Kenntnis der Alchemie, wie sie heute nur noch selten anzutreffen ist, braut er eine Mixtur, deren Verabreichung zu Einblicken in uns heute bewegende Wirtschaftspragen verhelfen will.

den Hof geholt hat. Goethe-Biographen haben dies bislang nur wenig beachtet. Eingehende Untersuchungen, die darüber im Frankfurter Institut für Sozialwissenschaften in den Jahren 1931 und 1932 durchgeführt wurden, sind leider nicht zur Veröffentlichung gelangt.

„Goethes Faust ist von einer kaum fahbaren Aktualität“ - mit diesen Worten beginnt er seine Darstellung. Er meint damit, daß Goethe die Wirtschaft als einen „alchemistischen Prozess“ begriffen hat, der mit Schöpferkraft (so wie der Alchemist aus wenig Wertvollem, dem Blei, das Wertvollste, Gold) „Mehr-Werte“ schafft, „die nicht durch Leistung erklärt werden können“. Im Drama läßt der Meister die Grenzen dieses Prozesses erkennen, die „Künstlichkeit der neuen Wirtschaft“. So macht Binswanger Goethe zum Gewährsmann seiner eigenen Anschauung von den Grenzen des wirtschaftlichen Wachstums.

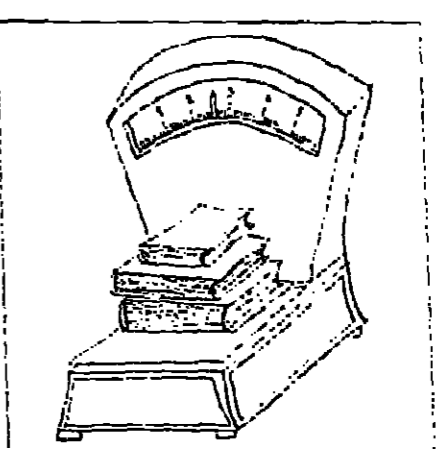
Das Wissen Goethes um die Wirtschaft, ihre Möglichkeiten und ihre Risiken, die Antriebe aus dem Erwerbs- und Leistungsstreben und die daraus erwachsenden Gefahren: das alles findet Niederschlag in seinem größten Werk. Binswanger hat sicher recht, wenn er an dem Schicksal von Philemon und Baucis - deren Hütte Mephistopheles verbrennt, um Platz zu schaffen für Fausts Kolonisa-

Goethe war nicht nur, wie allgemein bekannt, ein Naturwissenschaftler von hohem Grad, sondern auch, wie nur einige Nationalökonom heute wissen, ein kenntnisreicher Wirtschaftswissenschaftler. Er war, worauf Binswanger im Schlüssel seines Buches hinweist, sehr wohl mit dem nationalökonomischen Schrifttum seiner Zeit vertraut - von Justus Möser und den Frühsozialisten bis zu Adam Smith und dessen Nachfahren, und er beurteilte es kritisch.

Hans Christoph Binswanger: *Geld und Magie*. Deutung und Kritik der modernen Wirtschaft anhand von Goethes Faust. K. Thienemanns Verlag, Stuttgart, 192 S., 54 Mark.

Goethe war auch ein sachverständiger und zum großen Teil erfolgreicher Minister im Finanz-Ressort des Weimarer Herzogtums. Binswanger meint - vielleicht zu Recht -, daß der Herzog den Dichter wegen dessen wirtschaftlichen Sachverständes an

tionsvorhaben - hervorhebt, daß Goethe sich dessen bewußt war, wie wirtschaftlicher Fortschritt auch Wertvolles vernichtet. Doch von solchen Feststellungen ist es ein weiter Sprung, den Binswanger bis zu seinen Thesen unternimmt, die nach den kurz zusammenfassenden Formulierungen im Werbeblatt des Verlages dahin gehen, daß der „Faust einen durchaus entscheidenden Hinweis auf Faszination wie Gefahr der modernen Wirtschaft und ihres Strebens nach unendlichem Fortschritt der Reichtumsvermehrung enthält“, daß der Autor aufzeigte, „daß das Geheimnis des Geldes der alchemistischen Quintessenz gleicht, aus dem der Stein der Weisen besteht...“ Auch wenn man den Schlussfolgerungen des Autors nicht folgt, bleibt die Lektüre seines Buchs interessant. HEINZ PENTZLIN



Zehnmal Wilhelm Raabe

Anlässlich des 75. Todestages von Wilhelm Raabe hat der Insel-Verlag in Frankfurt eine zehnbändige Taschenbuchausgabe mit „Werken in Einzelausgaben“ (zusammen 78 Mark) vornehmlich aus dessen Spätzeit, der „Braunschweiger“ Zeit, herausgebracht. Bis auf die ersten beiden Bände mit den „Stuttgarter Erzählungen“ und „Krähenfelder Geschichten“, sind die übrigen acht den „Jurz-&-gut“ 200-Seiter (Arno Schmidt) gewidmet, vom verlorenen Idyllen entlarvenden „Horacker“ bis zu Raabes letztem vollendetem Werk „Hastenbeck“. Der zehnte Band enthält das Fragment gebliebene „Altershausen“ sowie Gedichte, Zeittafel und Nachwort. Der Herausgeber Hans-Jürgen Schrader hat jedem Band eine editorisch-bibliographische Note angehängt. no

Meistererzählungen

Angesichts des großen Angebots an wohlgestalteten und interessanten Erzählbänden der Manesse Bibliothek mutet die Zusammenstellung einer Kassetten mit hebräischen, spanischen, ungarischen und anglo-amerikanischen Erzählern etwas bizarr an. „Meistererzählungen der Weltliteratur“ (7 Bände, 180 Mark) verzichtet großzügig auf antike, russische, italienische und deutsche Autoren, aber die sind ja in Einzelbänden desselben Hauses bestens abgedeckt, selbst die altchinesischen, georgischen und katalanischen. Der große und einzig ersichtbare Vorteil der Kassetten: Man spart mehr als 20 Mark gegenüber den addierten Einzelpreisen. bis

Wo liegt Otterbergen?

Das Buch „Bw Otterbergen“ der Schweizer Autoren Bernard und François Huguenin, herausgegeben in dem kleinen, aber rührigen Spezialverlag Dumjahn in Mainz, schweigt in Schwarzweiß- und Farbfotos, läßt eine versunkene Epoche, die Dampflokzeit, wiederaufsteigen, bedient also Nostalgiebedürfnisse. Anzeig

IAP-Dienst Sicherheitspolitik

Ihr persönlicher Informations- und Hintergrunddienst - aktuell - kritisch - unabhängig -

Informationen und Hintergrundwissen zu: Bedrohung/Verteidigung Strategie/NATO Rüstung/Technik Desinformation * 14-tägig * Serien / Sonderhefte * Nur im Abonnement Fordern Sie Probekopie an!

IAP-Dienst In der Roten Kanne 5 5300 Bonn 1 Senden Sie mir für 2 Monate den IAP-Dienst kostenlos zur Probe.

nisse. In minuziöser Darstellung wird zugleich ein Stück Technikgeschichte geschrieben, punktuell festgemacht an der Einheits-Güterzuglokomotive der Baureihe 44. Ebenso erfährt man in sozialgeschichtlichen Kapiteln von den Arbeitsbedingungen der Lokführer, Heizer und Werkmeister. Schließlich dürfen mit den zahlreichen maßstäblichen Zeichnungen Modellbauer auf ihre Kosten kommen. Kurz am Prachtband, 391 Seiten für 188 Mark. Wo dieses Otterbergen nun liegt? Es könnte überall gelegen haben. Insofern ist es tatsächlich typisch für eine ganze Ära. Kenner werden es in der Nähe von Hötzer im Weserbergland ausfindig machen. Min.

Story mit Überraschungen

Ted Allbeurys Thriller „Am Rande der Kinnamkeit“ (Ullstein Verlag, Berlin, 234 S., 7,80 Mark) wartet mit etlichen Überraschungen auf. Im Mittelpunkt der Handlung steht der englische Agent James Harmer, der während des Zweiten Weltkrieges ins besetzte Frankreich abgesetzt wird. In Paris geraten er und seine Widerstandsgruppe in die Hände der Gestapo und später - nach grausamen Folterungen - in verschiedene deutsche Konzentrationslager. Nach dem Krieg und der Befreiung durch amerikanische Truppen wird Harmer Polizeioffizier und trifft dabei Angehörige der Gruppe wieder. Sie alle glauben: Der Spezialagent hat sie an die Deutschen verraten. Nun beginnt Harmer auf eigene Faust zu recherchieren und stößt dabei auf die bittere Wahrheit. Allbeury erzählt seine Story spannend und läßt sie zu einem ungewöhnlichen Ende kommen. Bo.

EHEWÜNSCHE

Suchen auch Sie einen Partner, der zu Ihnen paßt...

75 Jahre Ehe-Partnervermittlung

Unternehmer 47/180 eine Persönlichkeit, männlich und erfolgreich...

Die Adresse für Ehe- und Partnervermittlung!

Partnerkreis Frau R. Strauß

Suche Partnerin, 39 J., sehr attraktiv u. sportlich...

Ich wünsche mir eine Familie...

Exportkormoran, 50 J., geschickter Position, eig. Haus u. Auto vorhanden...

Heart to Heart Seröse nationale und internationale Ehe- und Partnerschaftsvermittlung...

Weihnachtswunsch Geschäftsfrau, unabhängig, Waage, Anfang 50...

VIP Europas größtes Institut für Partnerschaft

Ich, Diplom-Volkswirtin, 32 Jahre, habe mich für berufliche, intellektuelle, soziale u. sportliche...

1. Engel sucht Knecht Ruprecht... 2. Knecht Ruprecht sucht Engel...

Übertrieben? ... 25 J. Uppige weiße Formen, sehr feminin, lange blonde Haare...

Schöne Beschermung... Die kennt man 'Gott und die Welt'...

Exportkormoran, 50 J., geschickter Position, eig. Haus u. Auto vorhanden...

Stimmungsvolle Candlelight-Partys Großer Silvesterball in unserem ex. Clubraum...

Nur ausgewählte attraktive Damen z. B. aus Polen, Spanien, Brasilien, viele Deutsch- und englischsprachig...

Rufen Sie uns einfach an. Täglich 15-19 Uhr auch Sa/So.

Hübsche Philippinnen zum Heiraten. Bereit, die BRD zu kommen. Seit 1976 haben wir Tausende Filipinas nach Europa vermittelt...

Unternehmerin, Ende 68, vitale, lebensvolle Persönlichkeit, viel Jünger wird...

Unternehmerin 40/165 schl. blond und attraktiv, zudem liebeswert, natürlich und ungeschmeißelt...

Diese Endfünftierchen, viel jünger wird, verwitwet, getauschend und liebeswert...

Nette Damen suchen Partnerpartner o. fin. Inter. bei strengster Diskretion. Info mit ca. 300 Fotos gegen DM 3,-

Ich, Diplom-Volkswirtin, 32 Jahre, habe mich für berufliche, intellektuelle, soziale u. sportliche...

Ich, Dipl.-Ing. 48 J., groß, sportlich, zuverlässig u. sachlich. Ich liebe alte Häuser...

Ich, Dipl.-Ing. 48 J., groß, sportlich, zuverlässig u. sachlich. Ich liebe alte Häuser...

INA Erfolgreiche Eheabnahme seit 1968 - Mitglied im GDE

ARZT 46/182, seriös, ansprechendes Äußeres, modern, dynamisch, einfühlsam...

Bezahlung erst nach HEIRAT ist das Weihnachtsangebot der Deutsch-Philippinische Ehevermittlung...

Bildhübische Damen vermittelt schwedische Agentur. Filiale in 8542 Roth, Pf. 04, Tel. 00 46 / 19-133-480...

Einladung zum Glückwunsche Attrakt. liebevolle junge Frau mit 16 Jahren...

Dipl.-Ingenieur in leitender Stellung 51/174, sucht nach hoher Entlohnung für einen Neubeitrag in der Bekleidungsbranche...

Weihnachtswunsch: Jugendliche Puppe (Lowe), nicht 21, auch nicht 33, sportlich, sehr unternehmungslustig...

Unternehmerin, Ende 68, vitale, lebensvolle Persönlichkeit, viel Jünger wird...

Unternehmerin 40/165 schl. blond und attraktiv, zudem liebeswert, natürlich und ungeschmeißelt...

Diese Endfünftierchen, viel jünger wird, verwitwet, getauschend und liebeswert...

Nette Damen suchen Partnerpartner o. fin. Inter. bei strengster Diskretion. Info mit ca. 300 Fotos gegen DM 3,-

Ich, Dipl.-Ing. 48 J., groß, sportlich, zuverlässig u. sachlich. Ich liebe alte Häuser...

WEG-GEMEINSCHAFT Seit 1945 Deutschlands größte evangelische Eheabnahme...

Philippinische Damen hübsch und liebeswert, suchen netten Ehemann...

Es geht auch durch Privatlebensweise Ich wünsche mir eine Frau...

Anzeigen in der Rubrik EHEWÜNSCHE erscheinen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG...

DIE WELT WELTSONNATAG

VERSANDGESCHÄFTE

Litrich MABANFERTIGUNG aus feinsten Naturfasern

Elektro-Akupunktur Selbstbehandlung ohne Nadeln

Sie geben zuviel für Werbung aus

ENDLICH die richtigen Socken!

WEISSBACH Strumpfweberei

Stilkamine

SCHNEERÄUMEN OHNE SCHAUFEL Mit Super-Flamme wird mühsames Schneeräumen einfach...

Wein-Präsente Geschenktyp für Weihnachten

es wird Zeit für die Weihnachtsbestellung! Original frische Wildlachs...

SENSATIONELL Ausliebe-Geschenke

Wie Peter S. sein eigener Chef wurde

Glas-Video-Verleih

Geld verdienen als Buchverleiher

Schluppe SCHMÄLER GESCHNEIDERT

Der Ideenmarkt!

Das Oberhemden

Schluppe SCHMÄLER GESCHNEIDERT

Mabhemden für City, Sport und Abend

Fettarme Leberwurst

Bettwäsche

Fjord-Lachs, wie wir ihn selber mögen...

POTENZ bis ins hohe Alter

Ernst Musch

Versand von Schach-Computern

Exklusive Webpelze

Erfolg und Reichtum ist kein Zufall!

1000 Fingerhüte

1000 Fingerhüte

MOHRMANN, Hamburg Briefmarken

Art-deco-Ebentisch schwarze Lackoptisch

Meisterrolle 2 ältere Toninstrumente

Hugo Mühlig und Oswald Achenbach

ADAMAS Diamanten

Bibliothekler-Sessel

Objekte verschiedener Siedekulturen

13teiliges Rosenthal-Kaffee-Eiservice

1000 Fingerhüte

1000 Fingerhüte

1000 Fingerhüte

Kunsthaus ROSTECK

Mitrische Skulptur (Menske)

Keshan-Kork, alt

BURG KONRADSHHEIM

Neue Wohnbücher!

Wohnen in alten Häusern

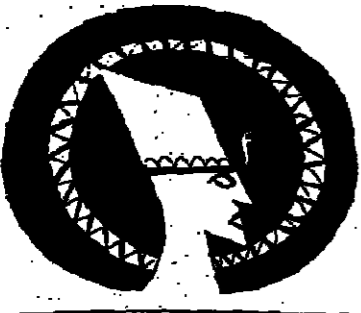
Anspruchsvolles Wohnen

Alte deutsche Bauernmöbel

Alte deutsche Fayencekrüge

Seltene Stadtsichten

Seltene Stadtsichten



AUKTIONEN

Wegen der Winterpause der Auktionshäuser stehen für die nächsten Wochen keine Auktionstermine fest.

AUSSTELLUNGEN

Andy Warhol - Eine Hommage - Galerie Paul Maenz, Köln (bis 30. Jan.)
Constantin Goya: Zeichnungen und Aquarelle / Henri de Toulouse-Lautrec: Graphik - Graphisches Kabinett, Bremen (bis 18. Jan.)
Carl Buchheister - Arbeiten 1923-1934 - Galerie Stolz, Köln
Jean Messager - Galerie Friedrich, Köln (bis 18. Jan.)
„Tina“ im Birkwiesl / Bilder von W.O.F. Agraph, Beiner De Bruycke, Peter Kleinmann, Frank Rückebach - Galerie Augenblick, München-Gladbach (bis 20. Dez.)
Sankt-E / Japanische Zeichnung - Galerie für japanische Kunst, Frankfurt (bis 11. Jan. 86)
Janke Adler / Arbeiten auf Papier - Galerie Remmert und Barth, Düsseldorf (bis 18. Jan.)
Frank Bestor - Galerie Watzinger, Saarouis (bis 22. Dez.)
Alexander Camaro - Galerie Mühlbusch, Düsseldorf (bis 25. Jan.)
Alain Chéreau - Galerie Wentzel, Köln (bis 4. Jan.)
Tony Craig: Neue Skulpturen - Galerie Bernd Klüser, München (bis 5. Jan.)
Elke Dender: Bilder - Galerie für Architektur und Kunst (bis 30. Dez.)

NEUE KATALOGE

Zeichner der Fliegenden Blätter - Karl & Faber, Amrathplatz 3, 8000 München, 2, 10 Mark
Zeichnung aus Frankfurt (Walter Hasencamp, Kitta-Kittel, Wolfgang Klea, Carl Peter) - Galerie Tina Gierig, Westmarkt 17, 6000 Frankfurt 1, 15 Mark
Constantin Goya / Henri de Toulouse-Lautrec - Graphisches Kabinett, Rembertstr. 1A, 2800 Bremen 1, 20 Mark

BASSENGE und SPIK: Überraschende Ergebnisse am Auktionsplatz Berlin

Diese Billardpartie wurde sehr teuer

Nur ein, zwei Bieter interessierten sich für die sieben Karikaturen auf Teil II der Auktion 48 der Berliner Galerie Gerda Bassenge. Dabei waren die Preise moderat - 250 bis 280 Mark je Blatt - und der Künstler kein Unbekannter. E. O. Plauen. Unter diesem Pseudonym war der Vogtländer Ezech Ober als geistiger Vater der Comic-Figuren „Vater und Sohn“ eine Weltberühmtheit geworden und ist es bis heute geblieben.

Das Paradebild der Bassenge-Auktion, Otto Müllers Temperamentbild „Tanzern“, war mit 125 000 Mark wohl zu hoch angesetzt und ging nur zu 105 000 Mark weg. Kräftig die Preissprünge bei zwei Berlin-Lithographien von Karl Holtz von 750 und 600 auf jeweils 3000 Mark sowie bei drei Kalmadel-Radierungen von Conrad Feltzmüller von 4000 auf 6400, 3500 auf 8500 und 2400 auf 5000 Mark.

DÖRLING: Höchstpreise für Zeichnungen und Graphik von Horst Janssen

Hanno Buddenbrook kam gut weg

Der Kunsthandel wird sich wohl ein neues Wert-Urteil über den Zeichner und Graphiker Horst Janssen zulegen müssen. Ursache ist eine Auktion im Hamburger Antiquariat Döring, bei der eine umfangreiche Sammlung von Janssen-Zeichnungen und -Graphik sensationelle Preise erzielte. Schuld an diesem Preisboom waren dabei nicht allein die Janssen-fanatischen Hamburger Sammler, sondern Händler aus ganz Deutschland, aus New York sicherte sich eine Agentin gleich eine ganze Serie von Blättern, und die Gebote kamen sogar aus Japan.

Bielang galten für die Selbstporträts des Hamburger Preise von 15 000 und 20 000 Mark durchaus als Spitzenpreise. Jetzt erzielte in der Hansstadt das auf 20 000 Mark geschätzte Selbstporträt mit Bambusrohr 30 000 Mark. Das mit 12 500 Mark taxierte Blumenstillleben, ein Plakatentwurf für die Pariser Galerie Berggrün von 1962, wurde an einen Telefonbieter für 37 000 Mark zugeschlagen. Teuerstes Stück wurde die „Zwischenblatt“, eine Serie von acht Pastellen, zu denen Janssen auch einen Text schrieb, in dem er über den „zu oft von mir zitierten Tod“ sinniert. Für 44 000 Mark brachte die Folge. Für 55 000 Mark wurde die Kassetten „Swanshall“ mit 80 Radierungen zugeschlagen (Schätzpreis 30 000 Mark). „Hannos Tod“, 23 Radierungen zu den Buddenbrooks, erzielte 18 000 Mark.

KUNSTMARKT-NACHRICHTEN

Joh. Th. Baargeld

London (DW) - Bei der Sothebys-Auktion einer Dada-Sammlung in London erzielte eine Collage des Kölner Max-Ernst-Freundes Johannes Theodor Baargeld sensationelle 92 000 Mark. Käufer der kleinen Arbeit war das Kunsthaus Zürich.

Marcel Duchamp

London (SAD) - Bei einer Sothebys-Auktion von Werken des Dadaisten Marcel Duchamp wurde ein Kleiderbügel für 32 000 Mark, eine Mona Lisa mit Bart für 25 000 Mark zugeschlagen.

Rembrandt Peale

New York (SAD) - Den Rekordpreis von umgerechnet über 10 Millionen Mark erzielte jetzt bei einer Versteigerung des Auktionshauses Sothebys in New York ein Gemälde des amerikanischen Meisters Rembrandt Peale (1778-1860). Das Bild mit dem Titel „Rubens Peale mit Geranie“ wurde von der Nationalgalerie in Washington erstanden. Der bisherige Rekordpreis für einen amerikanischen Meister (Frederic Edwin Church) lag bei umgerechnet 6,8 Millionen Mark. Das Gemälde Peales aus dem Jahr 1801 zeigt sei-

17-jährigen Bruder Rubens mit einer Topfgeranie.

London (AFP) - Für rund drei Millionen Mark ersteigerte die amerikanische Citybank Corp. bei Christie's in London Marc Chagalls Bild „Das gelbe Zimmer“ aus dem Jahre 1911.

Marc Chagall

London (dpa) - Ein Ölgemälde des neo-impressionistischen Malers Paul Signac (1863-1935) ist auf einer Versteigerung bei Sothebys für 726 000 £ (2,8 Millionen Mark) von einem Privatsammler erworben worden. Das Werk mit dem Titel „Brise, Concarneau - Presto“ entstand als Teil einer Gemäldefolge 1891 im bretonischen Fischerort Concarneau und zeigt Boote auf dem Meer. Diese Gemäldesequenz wird auch als „Meeresinfonie“ bezeichnet, weil Signac jedem Bild einen musikalischen Titel gab. Das

zweitgrößte Bild der Versteigerung war August Renoirs „Au Theatre, la Loge“, das für 605 000 Pfund (2,3 Millionen Mark) an einen unbekannt Käufer ging.

Paris (dpa) - Eine Zeichnung von Jean-Honoré Fragonard ist im Drouot in Paris für umgerechnet 650 000 Mark von einem französischen Privatsammler ersteigert worden. Das 32 mal 23 cm große Blatt zeigt Fragonards Schwägerin Marguerite.

Canaletto

London (dpa) - Ein verloren geglaubtes Gemälde des venezianischen Malers Canaletto ist bei Sothebys in London für umgerechnet rund 1,8 Millionen Mark versteigert worden. Ein amerikanischer Privatsammler kaufte das Werk mit dem Titel „Venedig: Anfang des Canale Grande mit Sicht auf das Bacino“ per Telefon und bezahlte damit den höchsten Preis, der bisher für ein Bild Canalettos erzielt wurde. Das Werk hing im Haus eines Glasgower Geschäftsmannes, der es für eine Canaletto-Kopie hielt.

Jean-Honoré Fragonard

Paris (dpa) - Eine Zeichnung von Jean-Honoré Fragonard ist im Drouot in Paris für umgerechnet 650 000 Mark von einem französischen Privatsammler ersteigert worden. Das 32 mal 23 cm große Blatt zeigt Fragonards Schwägerin Marguerite.

Wirbel bei den Londoner Antikenauktionen von Sothebys und Christie's

War es die Beute von Plünderern?

Die einen haben eine ungeklärte Vergangenheit und wurden überraschend gut verkauft. Die anderen wurden ob ihres illustren Stammbaums ans Herz gelegt und von den Klütern zurückgewiesen: Sothebys und Christie's in London sorgten in dieser Woche beide für Überraschungen, als sie antike Kunstwerke zur Auktion gaben.

Um die Antiken-Versteigerung bei Sothebys hatte es schon vorher beträchtlichen Wirbel gegeben. Experten aus Italien und aus britischen Museen äußerten den Verdacht, daß hier angebotene Vasen aus Apulien illegal aus Italien geschmuggelt worden seien. Von einem kürzlich bei Arpi geplünderten Grab war da die Rede. Doch als keine Beweise gebracht wurden, behielt Sothebys die fraglichen Vasen in der Auktion.

Um die „lange verlorenen Arundel-Marmorsculpturen“ veranstaltet hätte, verfehlte hingegen seine Wirkung. Als eine der bedeutendsten Gruppen antiker Kunstwerke, die seit Jahren auf den Markt kamen, waren sie angesprochen worden. Doch die illustre Herkunft zündete hier nicht. Zu gemischt war die Qualität des Angebots.

Star dieser gemischten Antiken-Auktion war eine attische schwarzglazurige Vase des Buccimale aus dem 6. Jahrhundert vor Christus. Auf 60 000 £ geschätzt fand sie bei 105 000 £ einen Privatkäufer. Mit dem Gesamtsergebn von 1,1 Millionen £ und einem Rückgang von nur 20 Prozent konnte Sothebys zufrieden sein. Um jedoch ähnliche Kontroversen zu vermeiden, will das Auktionshaus künftig enger mit den zuständigen italienischen Behörden zusammenarbeiten. Unter anderem soll ihnen Abbildungen wichtiger apulischer Vasen vor den Auktionen vorgelegt werden.

Die Fragmente stammen aus dem Besitz des Earl of Arundel, der im Jahre 1818 eine ganze Schiffsladung von Kunstwerken aus Griechenland und der Türkei kommen ließ. Das wichtigste Stück, das Relief eines gefallenen Giganten aus dem Fries des Zeus-Altars von Pergamon wurde bei 180 000 £ zurückgeschlagen (Schätzpreis 250 000 £). Auch der Marmorkopf verfehlte eines römischen Prinzen aus antoninischer Zeit das Ziel und ging bei 100 000 £ zurück.

Der Trommelwirbel, den Christie's HEIDI BÜRKLIN

Briefmarken - Deutsche Kolonial - Neudruck - Sammlungen sehr umfangreich, mit vielen Sondermarken, abgenommen, Katalog 4, 150,- DM, Preis 57 500,-

KLAUS FISCHER - Briefmarken-Fachhandel - Colonaden 13 (1. Etage) - Hamburg 2000 - Tel. 04234 81 33 oder 34 24 43

MARITIME ANTIQUITÄTEN - Bilder u. Bücher, Modelle und Dokumente von anspruchsvollem Sammler gesucht. Angebote unter M 2441 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 84, 4300 Essen.

Aus 18karätigem Gold - Juwelenkopien - ungleich repräsentativ mit dem synth. Schmuckstein, der ausbleibt wie bei natürlichen, wie diese geschliffen, ist aber ein Bruchteil davon kostet, z. B. Einsteiner in 700-800,- DM, mit Trage-Garnitur auch mit synth. Rubin, synth. Saphir und smaragdgrünen Diamanten verziert. Von Tausenden getragen von Millionen unternehm. - 170-Selbstverlag mit rd. 4500 Wahlmöglichkeiten unendlich - auch telefonisch. Tag und Nacht 0 82 011 51 41

1986: zum 200. Todestag Friedrich des Großen - Schiller-Schmuck, Postfach 1 72 07, 6940 Weinheim

Friedrich der Große von Chr. Daniel Rauch - Der große Kurfürst von Andreas Schlüter - Die berühmten Reiterdenkmäler des Schöpfer Preußens, Friedrich d. Gr. und St. Konstantin, einmalig in der klassischen Form des Porzellan-Medallions, Durchmesser 11 cm, Eindeutige Wiedergabe in hochwertigen Bisquit-Porzellan, bestätigt durch die blaue Marke F der Porzellan-Manufaktur Fürstentum. Geleitet in Luxus-Kassette mit Beifahrer, im Hause je DM 108,- incl. MwSt.

Friedrich der Große von Chr. Daniel Rauch - Der große Kurfürst von Andreas Schlüter - Die berühmten Reiterdenkmäler des Schöpfer Preußens, Friedrich d. Gr. und St. Konstantin, einmalig in der klassischen Form des Porzellan-Medallions, Durchmesser 11 cm, Eindeutige Wiedergabe in hochwertigen Bisquit-Porzellan, bestätigt durch die blaue Marke F der Porzellan-Manufaktur Fürstentum. Geleitet in Luxus-Kassette mit Beifahrer, im Hause je DM 108,- incl. MwSt.

Friedrich der Große von Chr. Daniel Rauch - Der große Kurfürst von Andreas Schlüter - Die berühmten Reiterdenkmäler des Schöpfer Preußens, Friedrich d. Gr. und St. Konstantin, einmalig in der klassischen Form des Porzellan-Medallions, Durchmesser 11 cm, Eindeutige Wiedergabe in hochwertigen Bisquit-Porzellan, bestätigt durch die blaue Marke F der Porzellan-Manufaktur Fürstentum. Geleitet in Luxus-Kassette mit Beifahrer, im Hause je DM 108,- incl. MwSt.

Friedrich der Große von Chr. Daniel Rauch - Der große Kurfürst von Andreas Schlüter - Die berühmten Reiterdenkmäler des Schöpfer Preußens, Friedrich d. Gr. und St. Konstantin, einmalig in der klassischen Form des Porzellan-Medallions, Durchmesser 11 cm, Eindeutige Wiedergabe in hochwertigen Bisquit-Porzellan, bestätigt durch die blaue Marke F der Porzellan-Manufaktur Fürstentum. Geleitet in Luxus-Kassette mit Beifahrer, im Hause je DM 108,- incl. MwSt.

SCHACHSPIEL - GOLD - SILBER - MARMOR - Das exklusivste Weihnachtsgeschenk für Anspruchsvolle. Geleitet + versiegelt, was für eine Kombination für das königliche Spiel bedeutet. Sie noch heute, da begrenzte Stückzahl. Achtung! Jeweliere: Ihre Chance für das Weihnachtsgeschenk! Das kleine Auktionshaus Telefon 0 81 57 / 8 49 43

EICHENMÖBEL - Erlasene Möbel des 18. Jahrhunderts - Foto 1975/76 - Besuche: B. Vöhrler, Vöhrlerstraße 4 - D-2800 Osterholz-Scharmbeck - EICHENANTIQUITÄTENVEREIN

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

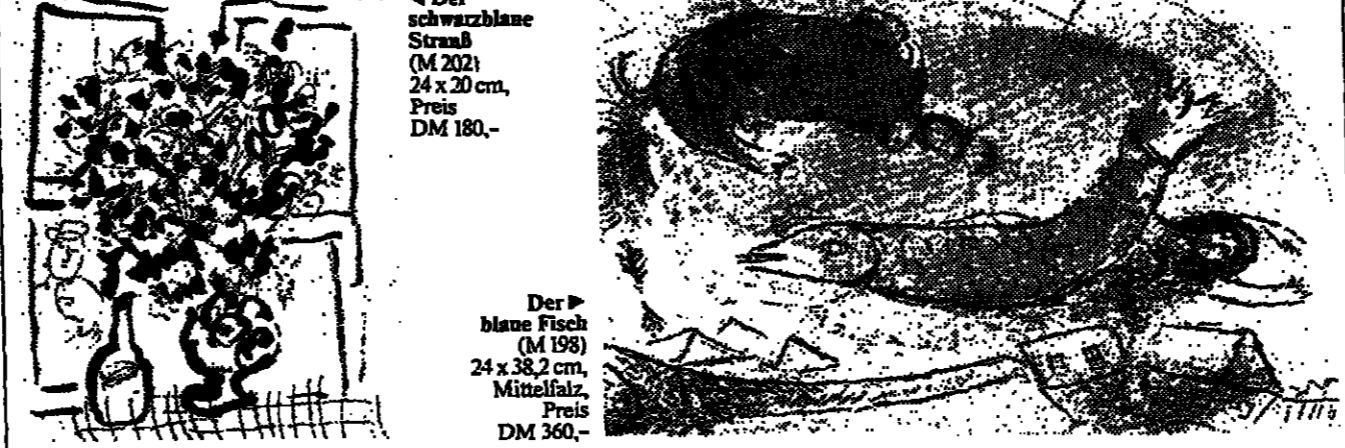
NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

NEHER GALERIE MIT NAMEN - KUNST DIE IM BLICKPUNKT STEHT - Mit Originalen von: Max Beckmann, Wassily Kandinsky, Hans Krieshaus, Franz Ludwig Schickel, Fritz Koenig, Hans Max, Otto Müllers, Paul Modersohn-Becker, Gerhard Müller, Ernst Wilhelm Nay, Fritz Nitzsch, Max Peckstein, Hans Perrmann, Peter August Röhler, Christian Röhler, Christian Schäd, Karl Schmitt-Rohr, Max Slevogt

Ein exklusives Angebot für unsere Leser

Der Flötenspieler (M 197) 24 x 38,6 cm, Mittelfalt, Preis DM 680,-
Die Leiter (mit Selbstporträt) (M 200) 24 x 21 cm, Preis DM 180,-
Der schwarze Strauß (M 202) 24 x 20 cm, Preis DM 180,-
Der blaue Fisch (M 198) 24 x 38,2 cm, Mittelfalt, Preis DM 360,-



Vier Original-Lithographien von Marc Chagall

Die Blätter sind nicht nummeriert und nicht signiert. Sie entstanden zu der Monographie von Jacques Lassaigne „Chagall“, Paris 1957. Die Auflage dieses Werkes beläuft sich auf 6000 Exemplare. Die in Klammern gesetzten M-Nummern beziehen sich auf das Werkverzeichnis von Fernand Mourlot, in das nur Original-Lithographien aufgenommen wurden.

Die angegebenen Preise verstehen sich einschließlich Verpackung, Versand und 7% Mehrwertsteuer. Bestellungen bei gleichzeitiger Übersendung eines Verrechnungsschecks - ausgestellt auf den Axel Springer Verlag - werden in der Reihenfolge des Eingangs umgehend erledigt. Rückgabe ist ausgeschlossen. Die verfügbare Stückzahl ist begrenzt. Wir empfehlen deshalb, umgehend zu bestellen.

DIE WELT WELT SONNTAG - An: DIE WELT/WELT am SONNTAG, Herrn Esch, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
Bestellung Bitte liefern Sie mir folgende Lithographien von Marc Chagall
Expl. „Der Flötenspieler“ je DM 680,-
Expl. „Der blaue Fisch“ je DM 360,-
Expl. „Die Leiter“ je DM 180,-
Expl. „Der schwarze Strauß“ je DM 180,-
Expl. Der gesamten Seite (vier Blätter) je DM 1.350,- zum Vorzugspreis von ...

GALERIEN-SPIEGEL - GRONAU-EPE - GALERIE GEORG VAN ALMSICK - KARLSRUHE - Gemälde-Galerie Wilhelm Esmeking

Gronau-Epe - Galerie Georg van Almsick - Karlsruhe - Gemälde-Galerie Wilhelm Esmeking

HAMBURG - Dagmar Off - Galerie Brockstedt

HAMBURG - Galerie Klaus Peter Westenhoff

HAMBURG - Galerie Klaus Peter Westenhoff

HAMBURG - Galerie Klaus Peter Westenhoff

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

ESSEN - Graphik aus 4 Jahrhunderten

Bonnifaz

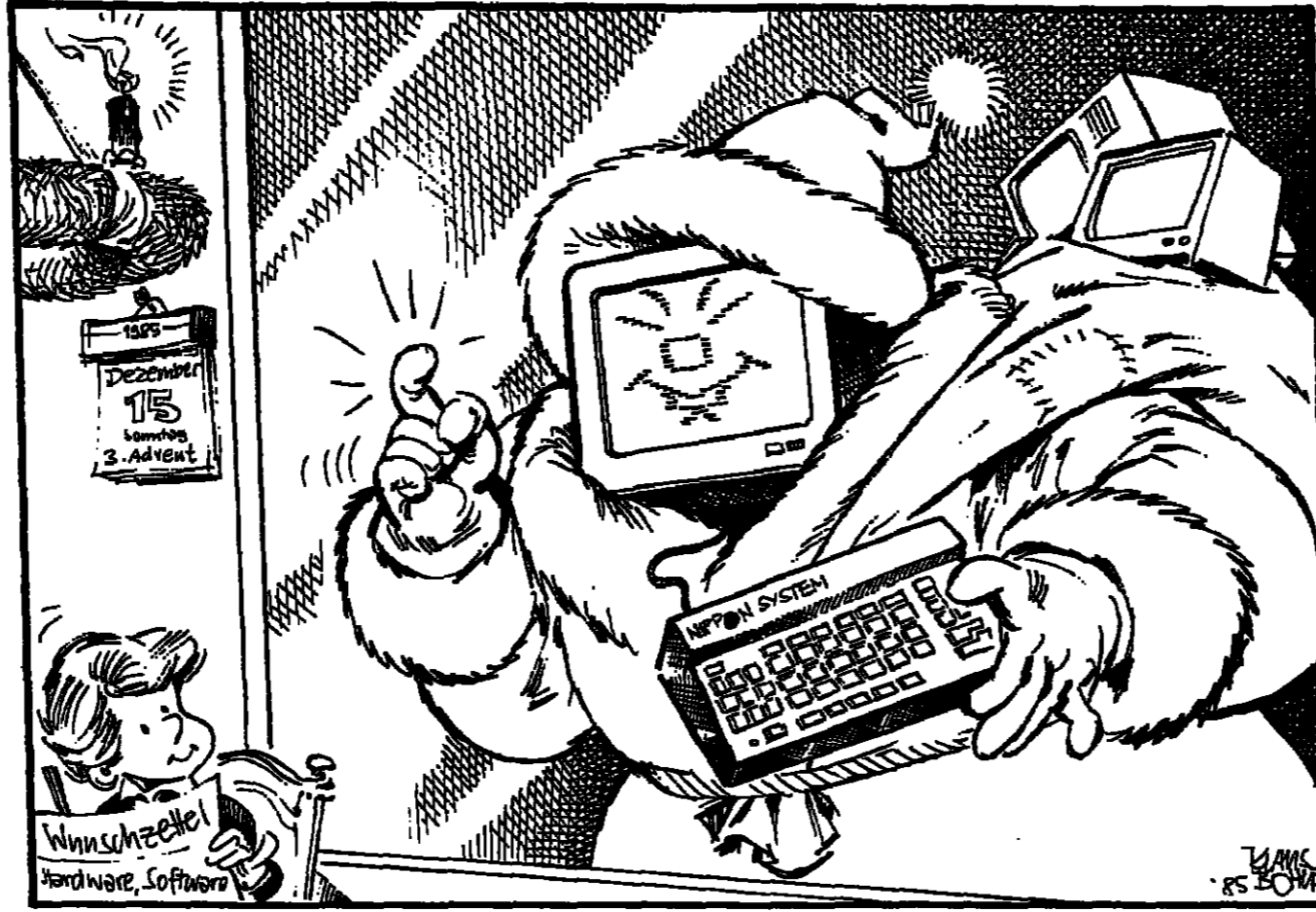
Paragraph einsehzehn, Leute,
Braucht ganz dringend Klärung heute.
Ja, die Frage ward erhoben,
Doch in Bonn grad aufgeschoben.

Darf, obwohl nur „drittbetroffen“,
Noch aus Nürnberg Geld erhoffen,
Wer den Arbeitskampf nicht wollte,
Den die Woge überrollte?

Die Gewerkschaft möcht's erreichen,
Doch die Bosse, die nicht weichen,
Rufen nach dem Staat als Schlichter -
Welche sind die Bösewichter?

Diese Klarheit gibt's am Ende:
Wenn, schafft einer nur die Wende.
Niemand kann auf ihn verzichten,
Norbert Blüm wird es schon richten.

JOHANN



„Weit draus vom Japan komm ich hel...“

ZICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Ich gebe Ihnen einen guten Rat. Halten Sie Ihr Telefonbüchlein, das mit den persönlichen Nummern und Adressen, gut fest. Es muß bei Bedarf sofort zur Hand sein. Denn es naht die Zeit. Weihnachten steht vor der Tür. Und da wollen wir alle unsere lieben Verwandten und noch liebere Freunde anrufen.

Wenn sie alle Telefonnummern im Kopf haben, wird Ihnen kein Leid geschehen. Aber wehe, Sie haben nicht alle im Kopf, und noch weher, Sie finden Ihr Telefonbüchlein nicht! Sie werden sitzen und grübeln und auf das Telefon starren.

Da kommt Ihnen eine Idee. Sie wählen 1188: Bitte, legen Sie nicht auf, Sie werden gleich bedient. Wenn Sie nun aber meinen, die Telefonauskunft wird Ihnen das geben, wozu sie da ist, nämlich eine Telefonauskunft, dann haben Sie sich geschritten. Die Damen von der Post, es sind zwar einzeln auch Herren, sind zwar durchweg höfliche Mitmenschen. Aber Verständnis für Ihren Kummer haben sie nicht.

Denn: Nehmen wir an, ihr Onkel heißt Lehmann, Helmut Lehmann. Sie bekommen dessen Telefonnummer lediglich dann mitgeteilt, wenn es nur einen Helmut Lehmann in dem betreffenden Ortsnetz gibt. Nehmen wir aber Bonn, nur als Beispiel, dort sind es gleich drei Teilnehmer gleichen Na-

mens. Und wenn Ihnen gerade die Anschrift entfallen ist, dann wird die Dame am anderen Ende bedauern. Die Nummer kriegen Sie nicht. Sie können fiebern, säuseln oder zornig, die Nummer kriegen Sie nicht.

Sie können es auf die ruhige, sachliche Tour versuchen: „Nennen Sie mir bitte die drei Straßen, dann fällt mir die richtige bestimmt wieder ein.“ Die Dame wird hart bleiben. Die Nummer wird nicht

Auskunft

rauserückt. „Wir sind eine Telefonauskunft“ (was sonst?), „aber Anschriften dürfen wir nicht herausgeben. Wir haben unsere Anweisungen. Wenn Sie sich ans Einwohnermeldeamt.“ Schriftlich, kostet vier Mark und dauert 14 Tage.

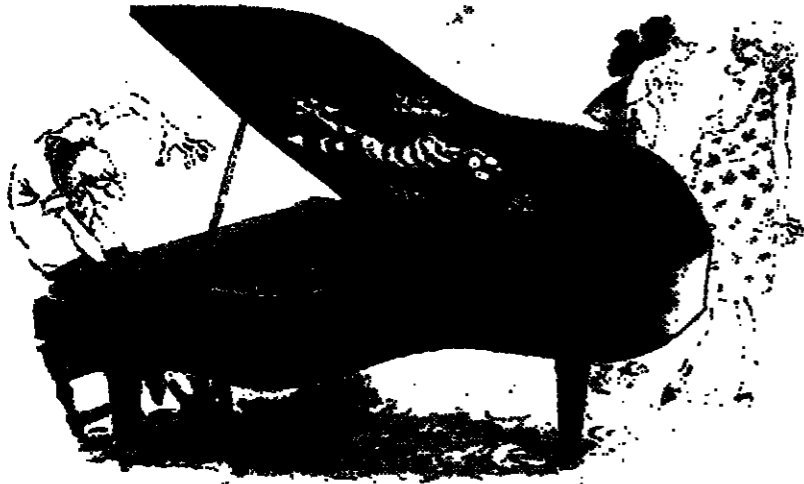
Wenn Sie die Adresse der Behörde nicht haben, könnten Sie sich natürlich an die Telefonauskunft wenden. Doch die wird - aber das wissen wir ja schon. Abgegeben davon, Weihnachten wäre dann schon längst vorbei.

Also: Hüten Sie Ihr Telefonbüchlein.

WOLFGANG MINATY



„Aber wie kann ein Selbstporträt von Rembrandt nicht von Rembrandt sein?“ (Langdon)



„So spielt er immer, wenn er aufgereggt ist - wir können unsere Katze nicht finden“ (Holtz)

Elfriede ließ zuerst ihre nördlichen Hüllen fallen, alsdann kippte sie ihre südlichen etwas. Langsam drehte sie ihren Bug, machte eine leichte Kniebeuge, wippte mit den Hüften, atmete tief und rasselnd durch und lächelte etwas verlegen. „Bitte eine kleine Hüftdrehung, damit man deinen gluteus maximus besser sieht,“ rief ich meiner Frau zu und ließ das Objektiv meiner Video-Kamera voll auf sie abfahren.

Nein, nicht was Sie denken! Das sollte kein Soft-Porno werden, sondern dies ist unser monatlicher Gesundheits-Clip. Wir filmen uns gegenseitig ab: Teil eins (Atemgeräusche, Brustkorb, Äquatorialgegend) geht an unseren Facharzt für Inneres; Arme und Beine, möglichst kofferttragend, jedenfalls in Bewegung, schicken wir an den Orthopäden, die heftig geöffnete Mundhöhle erhält (Belichtung wichtig!) unser Zahnarzt; das Mienspiel senden wir an den Neurologen, die anderen Clips möchte ich übergehen.

Schon noch den ersten ausgesendeten Medi-Clips, die wir auch musikalisch untermalen (... sie ja nur auf die Schulter“, andante maestoso bei Brustkorbbebewegungen), waren alle hochzufrieden. Wir brauchten nicht mehr stundenlang in

Wartezimmern herumzuhocken, die Ärzte bekamen einen zutreffenden und gestrafften Überblick über unsere Beschwerden. Der ganze Firlefanz mit „Wie geht es Ihnen?“ und „Ach, Herr Doktor, wenn Sie nur wüßten!“ gehört der Vergangenheit an. Wir sind videobewußt, gut gecuttet,

Wilhelm Klops Kerngesund

präzise und vierfarbig, stets präsent, wenn der Doktor den Recorder anwirft.

Unsere Ärzte können jetzt auch viel leichter ihre Diagnosen stellen. Sie studieren die Bewegungsabläufe, die morgens mit der Post eingehen, und wenn sie irgendwelche Zweifel haben, können sie uns beide - Elfriede und mich - auch zurückspulen. Wie wir essen, laufen, lachen und, naja, ahemm, also das alles läßt vorzügliche Rückschlüsse zu, ohne daß der Arzt seine dämlichen Fragen stellen muß. Auch die Überweisung an einen Facharzt ist frei von jeder Komplikation: unser Clip

geht als Muster ohne Wert per Post an den Spezialisten.

Die Sache läßt sich vortrefflich an. Schon beginnen unsere Freunde und Bekannten ihre eigenen Medi-Clips zu drehen. Beliebte sind auch Nephrologisches und Dermatologisches. Alles sprach also dafür, daß Elfriede und ich unser neues System als Patent anmelden.

Unsere Reise zum Münchner Patentamt endete jedoch enttäuschend. Als wir den an sich interessierten Beamten unsere Medi-Clips vorführten - Elfriede bekam langsam Routine und sah recht hübsch aus - winkten alle siebzehn ab: „Alter Hut“, murmelten sie, „Patent ist längst erteilt.“ Ungläubig beten wir um Einsicht in die Patentunterlagen. Tatsächlich, da stand es schwarz auf weiß: „Pat. Nr. 836 647/84: Audiovisuelle Aufzeichnung von Patienten mit dem Ziel einer Ferndiagnose durch Ablichten der Bewegungsabläufe, der Mimik und der erkennbaren gesundheitlichen Reaktionen; Einlieferung des Musters durch Jewgenij Brastrow, Moskau, darstellend einen gewissen Andrej Sacharow (Patient). Beantragtes Markenzeichen für das Patent: „Kern-Gesund im Bild (KGB).“

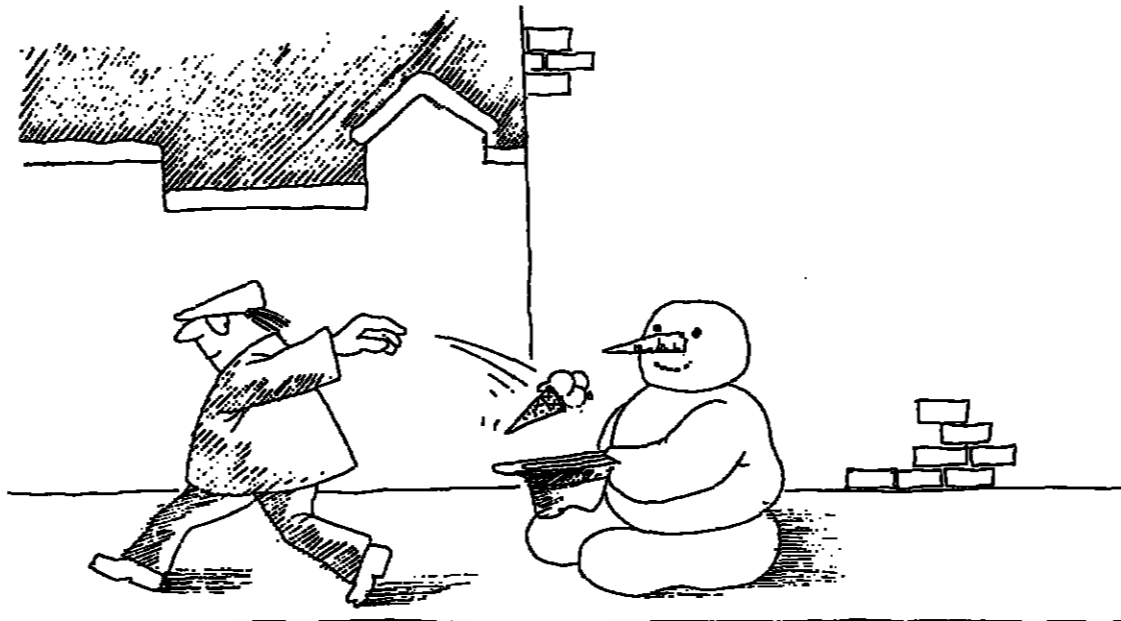
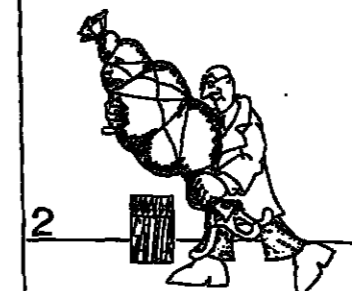


„Ich habe Ihnen schon dreimal gesagt, ich will keine Yoga-Übungen kaufen!“ (Honeywell)

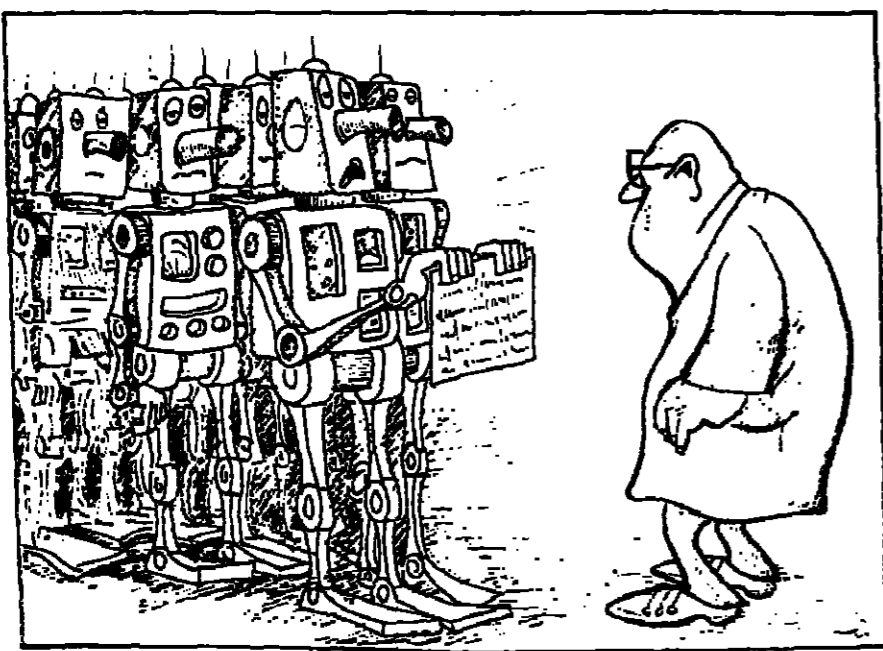
Es ist ein Schönheitsfehler des Kapitalismus, daß er zwar allen die gleiche Chance gibt, geschäftstüchtig zu sein, es aber unterlassen hat, dafür zu sorgen, daß alle auch die gleiche Geschäftstüchtigkeit besitzen, um sie wahrzunehmen.



Die große Mehrzahl der Menschen geht vom Zorn zur Beleidigung über. Manche aber verfahren anders: Sie beleidigen, und dann erst erzürnen sie sich. Die Überraschung, die dieses Verfahren jedesmal hervorbringt, läßt in uns das Vergeltungsgefühl gar nicht aufkommen.



Stets sind alle Menschen darauf bedacht, die für sie vorteilhafteste Anlage ihrer Kapitalien ausfindig zu machen. In der Tat hat jeder dabei nur seinen eigenen Vorteil, nicht aber das Wohl der gesamten Volkswirtschaft im Auge. Aber dieses Erpichtsein auf seinen eigenen Vorteil führt ihn ganz von selbst oder - besser gesagt - notwendigerweise dazu, derjenigen Kapitalanlage den Vorzug zu geben, die zu gleicher Zeit für die Volkswirtschaft als Ganzes am vorteilhaftesten ist.



„Wir fordern bessere Ölung, Verdichtung und Rostfreiheit!“ (KUHNE)



(Smith)

Advertisement for a car sale. It features a large image of a car and text including 'Auswahl a', 'BMW', 'Porsche', 'Ferrari', and 'Mercedes-Benz'. The text is partially obscured and difficult to read.



Fiat's neuer Crona rundet die Modellpalette nach oben ab

FOTO: DIE WELT

Die Italiener jubeln: Bella Machina

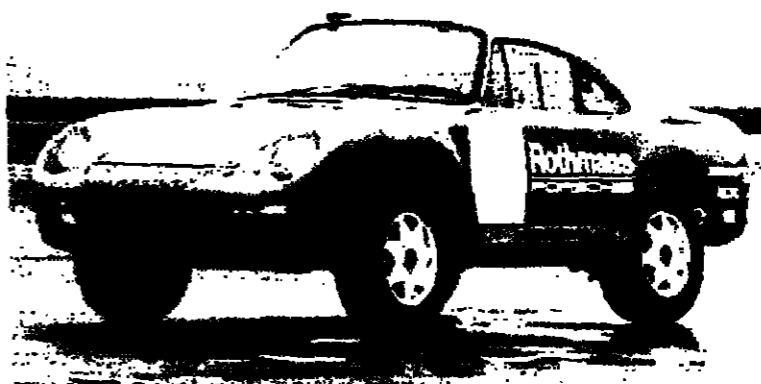
PETER HANNEMANN, Turin
Erfolg und Mißerfolg der italienischen Fahrzeugindustrie sind im wesentlichen an einen einzigen Konzern gekoppelt, den Auto-Giganten Fiat...

Crona sind sie in der Leistung etwas reduziert worden, als Basistriebwerk dient ein 1,6-Liter-Motor mit 83 PS. Die Zwei-Liter-Modelle gibt es mit 90-PS-Vergaser, 120-PS-Einspritz- und 155-PS-Turbomotor. Als Dieselabnehmer stehen eine Saugversion mit 75 PS und ein Turbodiesel mit 100 PS zur Verfügung.

Schlechte Zeiten für den TÜV?

ULRICH REITZ, Bonn

Die Bundesregierung will dem Technischen Überwachungs-Verein (TÜV) ein Monopol. Auch freie Gutachter sollen bei Hauptuntersuchungen Autos für weitere zwei Jahre zulassen oder aus dem Verkehr ziehen dürfen.



Rallye Paris-Dakar ein kalkulierbares Risiko?

FOTO: BERND KOLLMANN

Tempo vor dem Start

A. GRAF KAGENECK, Paris
Drei Monate vor dem Ereignis laufen die Vorbereitungen zur 8. Rallye Paris-Dakar in Frankreich auf vollen Touren. Siebenmal haben die Konkurrenten bisher sowohl am Steuer wie in den Kulissen des Unternehmenseinsatzes erfahren können, welche physischen, mentalen und technischen Gefahren in der Wüste lauern.

Gleich nebenan unterrichtet Schulungsleiter Jean-Emile Martin die 14 Teilnehmer im Lehrgang für die 'schwere Kategorie' (drei Mann kommen aus Holland) in der Pannebehebung an einem Modell des Motors des 1936 AK. Drei Themen werden behandelt: Motorunterhaltung, rallyetypische Zwischenfälle aus Erfahrungen der vier bisherigen Mercedes-Beteiligungen und richtige Wahl von Ersatzteilen für die Bordsaustattung.

Weit mit der Nase vorne liegt das Stuttgarter Haus mit dem Dreizackstern. Bei Mercedes-Benz-France liegt die komplette Liste der französischen Teilnehmer vor: 75 Fahrzeuge aller Kategorien, vom Dreißigtonner über den Unimog bis zum 4x4-Geländewagen.



Renaults neue Hoffnung

PETER HARTMANN, Köln
Auf dem Renault-Stand während des Genfer Automobilsalons im März 1986 präsentiert der französische Staatskonzern den neuen Renault 21, der ab Frühjahr auch in der Bundesrepublik für frischen Wind in der heißumkämpften Mittelklasse sorgen soll.

Sicherheit mit Radar

D. S. Los Angeles
Wenn selbst der sechste Sinn nicht mehr ausreicht, um den Autofahrer vor einem drohenden Zusammenstoß zu warnen, dann spielt die Technik ab jetzt den Aufpasser mit einem einzigartigen Radar-Warnsystem; dem ersten, das bisher in den Vereinigten Staaten offiziell genehmigt wurde.

Large advertisement section containing multiple classified ads for cars, including Jaguar, Mercedes-Benz, Audi, and BMW. Includes a 'Fleischhauer Hats' advertisement and a 'Wir kaufen' section.

AUTOMARKT



BRABUS W 124
190 E, 230 E, 300 E, SE, 420 SE, 500 SEL, C
VW u. NW in div. Farben und Ausstattungen...

190 E
Bj. 1/85, rauchtbl.-met. SD, Col. re. Sp. ABS, ZV, Blaup. Eisenberg, Liefer. gelegt, Pirelli P 8, Ah, DM 36.700,- inkl. MwSt.

3X 190 E, NEU
147/071, u. 735/071, 410, 428, 485, 506, 534, 570, 591
Tel. 0 46 21 / 3 75 51 Händler

Großauswahl Mercedes-W 124
z. B. 230 E, 300 D
500 SL Neuwagen
Tel. 0 29 23 / 2 47 85, Fax: 0 29 23 22

250 TE
11/84, Autom., Klima, Leder, 23.000 km, u. a.
Tel. 0 67 44 / 2 27

Deimler-Benz 320 SE
Bj. 80, dunkelblau, Velourspolster, Klimaanlage, Schiebedach...

500 SEL, 735/971, 7000 km, 15%
500 SE, neu, 172/278, 5%
500 TE, 929/274, neu, 5%...

280 SE
Bj. 83, Airbag, ABS, el. F.H. Autom., ESSD, met. usw., 39.900,- inkl. MwSt.

AUTO BUSCHMANN KG
Telefon 02041/9806-1 und 9844-8
Telex 6570650 mbtu d

Merc. 500 SEC
804/278, Vollausst., 8/85, 4900 km, DM 5000,- unter der unverbindlichen Preisempfehlung...

Merc. 190 E, 2, 3/18
Bj. 2/85, 6500 km, nach Gebot zu verk.

Merc. 300 T Diesel
(Kombi) Bj. 82, Autom., met., Tempomat, el. F.H., ZV, SSD, usw., 19.800,- inkl. MwSt.

500 SEC, Mod. 86
sofort lieferbar.
Tel. 0 21 51 / 53 67 01 od. 0 29 23 / 12 54

Cars for Export
All European brands, new + used, in stock, short delivery, low prices, shipping + DOT/EPA service available...

Mercedes
230 E (124) neu, 280 SE (118+126), 280 S (124) neu, 280 S (118+126), 280 S (124) neu, 280 S (118+126)...

500 SEL, neu (84)
199/291, Kpl.-Ausst., inkl. Lorinser, DM 69.000,-

190 E Automatic
TOP-Zustand, silberdunstmetalle, Bj. 4/83, 89.000 km, Colorglas, Spiegelscheinwerfer, Servolenkung, Zentralverriegelung...

500 SL
dianthtbl., Leder grau, Mod. 85, Vollausst., inkl. MwSt., gegen Gebot
Tel. 0 21 11 / 72 29 99

500 E
Bj. 8/85, 14.000 km, Leder, Klima, ABS, LM-Felg, usw., 1 DM 69.000,- inkl. MwSt.

Umbau für USA Conversion
DOT/EPA, Transport, Versicherung, Bond, Zollabfertigung, eigene Niederlassung in USA...

Neuwagen
500 SEL, 500 SEC, 500 SE, 300 E, 300 T, 300 T Diesel, 300 T Cabrio, 300 T Cabriolet...

Mercedes 500 SE
Bj. 85, Erstbesitz, ca. 6000 km, metall. Leder, Airbag, Klimamagnete, ABS, Leichtmetallfelgen u. a., gegen Bar zu verk.

500 SL neu (84)
199/274, compl. mit Klima, LP, 87.777,20 netto, VK DM 7.000,-

Neu und gebrauchte Mercedes
190 E, neu 84, schwarz/Staffschwarz, 300 E, neu 84, anthrazitmet./Leder schw., 300 SE, neu 84, weiß/Velour blau/voll...

USA-AUTOEXPORT
DOT/EPA-Fullservice
US-Modelle vorrätig
Informationsbroschüre gratis

5x500 SL
Mod. 86, neu, Komplettausst., 2500,-, üb. unverbindl. Preisempfehlung
Tel. 0 21 1 / 1 59 59

Auto-Leasing
ist für uns seit 13 Jahren eine Selbstverständlichkeit. Das wissen noch zu wenig... deshalb beim nächsten PKW-Kauf unser Angebot einholen.

Mercedes 300 SEL
mehrere, neue, voll ausgestatt., versch. Farben, sofort lieferbar.
Tel. 0 41 / 41 / 95 32 98

DB 280 SE, neu
folgende Farben, sofort ab Lager: 804/278, 104/278, 124/278, 124/278, 124/278, 124/278...

230 E
W 124, Autom. u. v. Extras, rauchsilbermet., DM 48.000,- inkl.

DB 500 E
199/291, Kpl.-Ausst., inkl. Lorinser, DM 69.000,-

500 SEL neu (84)
199/274, compl. mit Klima, LP, 87.777,20 netto, VK DM 7.000,-

USA-AUTOEXPORT
Porsche
Ford
VW
Toyota

seelufra
INTERNATIONALE SPEDITION
TRUCK & CAR - SHIPPING

Auto-Leasing
ist für uns seit 13 Jahren eine Selbstverständlichkeit. Das wissen noch zu wenig... deshalb beim nächsten PKW-Kauf unser Angebot einholen.

Mercedes 300 SEL
mehrere, neue, voll ausgestatt., versch. Farben, sofort lieferbar.
Tel. 0 41 / 41 / 95 32 98

DB 280 SE, neu
folgende Farben, sofort ab Lager: 804/278, 104/278, 124/278, 124/278, 124/278, 124/278...

230 E
W 124, Autom. u. v. Extras, rauchsilbermet., DM 48.000,- inkl.

DB 500 E
199/291, Kpl.-Ausst., inkl. Lorinser, DM 69.000,-

500 SEL neu (84)
199/274, compl. mit Klima, LP, 87.777,20 netto, VK DM 7.000,-

Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

Augustin/Siegburg
Porsche 924 S
Dienstwagen
EZ 11/85, 2000 km, indischrot, Hubdach, weiß, Extr., DM 42.000,- inkl. MwSt.

Bremen
Porsche 928 S
Dienstwagen
weiß/grünmet., Leder champagner, alle Extr., Schallger., EZ 12/85, DM 98.000,- inkl. MwSt.

Duisburg
Porsche Carrera Coupé
EZ 11/84, 18.100 km, blau/met., Ganzleder, Klima, DM 72.900 inkl. MwSt.

Essen
Größte Porsche-Gebrauchtwagen-Ausstellung im Ruhrgebiet
Porsche 911 Coupé
EZ 11/82, met., P7, Spoiler, SD, Ganzleder, Sportsitze, DM 39.900,- inkl. MwSt.

Karlsruhe
Porsche 928 S
Sportwagen
EZ 5/85, 17.000 km, Leder-Sonderausst., champagner, Radio-CR, Klappak, ABS, el. SSD, Sitzheiz., etc., DM 94.500,- inkl. MwSt.

München
Porsche 928 S, Autom.
Mod. 84, 49.000 km, platinmet., Türschweller, gr. Frontspoiler, Heckfahrig, ABS, Tempomat, DM 82.000,-

Moers
Porsche Carrera Coupé
EZ 3/85, 6500 km, met.ermet., Ganzleder, Klima, SD, P7, Bestzust., DM 74.000,- im Kundenauftrag

Waldenbuch
Porsche 944
Bj. 83, 25.000 km, rot, DM 35.500,-

Opel Monza GSE
EZ 9/85, 60.000 km, viele Extr., weiß, DM 21.450,- im Kundenauftrag

Dortmund
Porsche 944 Turbo
Vorführwagen
EZ 6/85, 19.000 km, indischrot, Extras, DM 69.000,- inkl. MwSt.

Essen
Porsche 911 SC Coupé
EZ 11/82, met., P7, Spoiler, SD, Ganzleder, Sportsitze, DM 39.900,- inkl. MwSt.

Karlsruhe
Porsche 928 S
Sportwagen
EZ 5/85, 17.000 km, Leder-Sonderausst., champagner, Radio-CR, Klappak, ABS, el. SSD, Sitzheiz., etc., DM 94.500,- inkl. MwSt.

München
Porsche 928 S, Autom.
Mod. 84, 49.000 km, platinmet., Türschweller, gr. Frontspoiler, Heckfahrig, ABS, Tempomat, DM 82.000,-

Moers
Porsche Carrera Coupé
EZ 3/85, 6500 km, met.ermet., Ganzleder, Klima, SD, P7, Bestzust., DM 74.000,- im Kundenauftrag

Waldenbuch
Porsche 944
Bj. 83, 25.000 km, rot, DM 35.500,-

Wuppertal
Zoisler-Angebot: Porsche 944 Autom.
met.ermet., Bj. 82, Klima, 748 Zll, LM-Felg, neu bereift, Aufpralldämpfer, Color, Spieg., Radio-Cass. etc., Topzust., DM 32.750,- inkl. MwSt.

Christmann-Hein
Porsche 911 SC Targa
EZ 4. 1. 82, Stereo-Radio, Spiegelscheinwerfer, 33 l. Spoiler, rotmet., DM 39.500,- im Kundenauftrag

Düsseldorf
MOLL-ANGEBOT: Porsche 911 SC Targa
Mod. 83, braunmet., 37.000 km, Fuchsfeig., 7+8 Zoll, DM 49.500,- inkl. MwSt.

Fulda
Porsche 911 SC Coupé
EZ 5/82, weiß, Spoiler, Radio, 43.000 km, DM 44.500,- im Kundenauftrag

Karlsruhe
Porsche 928 S
Sportwagen
EZ 5/85, 17.000 km, Leder-Sonderausst., champagner, Radio-CR, Klappak, ABS, el. SSD, Sitzheiz., etc., DM 94.500,- inkl. MwSt.

München
Porsche 928 S, Autom.
Mod. 84, 49.000 km, platinmet., Türschweller, gr. Frontspoiler, Heckfahrig, ABS, Tempomat, DM 82.000,-

Moers
Porsche Carrera Coupé
EZ 3/85, 6500 km, met.ermet., Ganzleder, Klima, SD, P7, Bestzust., DM 74.000,- im Kundenauftrag

Waldenbuch
Porsche 944
Bj. 83, 25.000 km, rot, DM 35.500,-

Wuppertal
Zoisler-Angebot: Porsche 944 Autom.
met.ermet., Bj. 82, Klima, 748 Zll, LM-Felg, neu bereift, Aufpralldämpfer, Color, Spieg., Radio-Cass. etc., Topzust., DM 32.750,- inkl. MwSt.

Zur letzten Folge der Serie „Vaterland“: WELT-Gespräch mit Jürgen Rühl

„Wir Deutschen im Herzen Europas“
Etwa 45 Prozent der Fernsehzuschauer interessieren sich für Geschichte, berichten uns Meinungsumfragen.

- 11.55 84-Weltcup: Abfahrt der Herren in Val Gardena
12.00 84-Weltcup: Riesenslalom der Damen in Leysin

- WEST: 18.00 Habla con Español (37)
18.30 Strahlzeit
19.00 Aktuelle Stunde

Vorerst nur per Kabel: „Voice of America“ sendet wieder nach Deutschland
Einst den Westen zusammengefügt

Seit acht Wochen ist sie in der Bundesrepublik Deutschland zu hören: die Stimme Amerikas. In ganz Westeuropa verbreitet „Voice of America“ (VOA) seit dem 15. Oktober rund um die Uhr mehr oder weniger amerikanisches.



Der Ostler und seine schlaue Gattin: Dean Martin und Kathryn Grayson in dem US-Spielfilm „Bandoleros“, am 22.15 Uhr im ARD

Unterstatement mit britischem Akzent: Roger Whittaker bei Frank Elstner
Das ist die absolute Fernweh-Nation

Frank Elstner hat ein letztes Mal in diesem Jahr die bunten Vögel des Showbiz rund um sein Pokerteam fotografiert: die schönestrümige Jennifer Rush und die von James Bonds letzten Film wieder hochgeschätzte Grace Jones.

- 9.30 Programmvorwache: 48. Stunde der Woche
10.00 Die Bundeswehr: Zurucht - Berliner Juden im Versteck

- WEST: 12.00 F.A.Z.L.T.
12.30 Spielfilm: Thema: Spanien
12.50 Festival mit Ben Turpin

KRITIK

Stammischnes Gespräch bei spanischem Wein

Die 90-Minuten „Festa“ der ARD-Korrespondenten Wolf Haake und Reinhard Behn live aus einer Madrider Bodega aus Anlass der Aufnahme Spaniens und Portugals am 1. Januar in die Europäische Gemeinschaft war auf Euphorie abgestimmt, viel Nachdenkliches kam aber zum Vorschein.



Der König ist tot und ihm sitzt seine Schwester (Rach Gropo) auf dem Schöße: Szenen aus dem englischen Spielfilm „Polter der Winter“, dessen ersten Teil der ZDF am 21.50 Uhr sendet

- WEST: 18.00 Vorrück, Musik!
18.15 Hits mit Witz und Frank Zander
18.45 Tips & Trends

Commercial advertisements for various services and products, including 'brauchbare', 'OPEL', 'las MG', and 'er'schul'.

Einer bezahlte den Geldraub mit dem Leben

PETER ZERBE, Hamburg
Jetzt sucht die Hamburger Polizei nicht nur 5,9 Millionen Mark, die am 17. und 18. November bei dem bisher größten Raub aus einem Geldtransportunternehmen in der Bundesrepublik gestohlen wurden waren...

Fest steht für die Polizei: An dem Diebstahl aus dem Tresorraum der Firma Borchert im Hamburger Stadtteil Niendorf waren mindestens vier Personen beteiligt. Ob der Mörder unter den drei inhaftierten Männern zu suchen ist, ermittelt die Polizei noch.

Während am 20. November zwei Mitarbeiter des Geldtransport-Unternehmens unter dem Verdacht, an dem Diebstahl mitgewirkt zu haben, verhaftet wurden, ist, wie die Polizei jetzt mitteilt, am Donnerstag auch eine Festnahme in Berlin erfolgt.

Die Wohnungen der beiden Borchert-Mitarbeiter wurden von der Polizei durchsucht. In der des 31-jährigen Drahtziehers fanden die Beamten Spuren, die unter anderem nach Berlin führten.

Besorgnis nach einem Katastrophenjahr in der Luftfahrt / Start und Landung bleiben trotz perfekter Technik kritische Phasen



Die mit 50 000 Liter Treibstoff beladene DC-8 der Arrow Airlines hatte nach dem Start in Gander kaum eine Höhe von 300 Metern erreicht...



Mechaniker wirft Fluggesellschaft Wartungsfehler vor

Die Ursache des Absturzes einer DC 8 der Chartergesellschaft Arrow Air bei dem Donnerstagsabend in der Nähe des Flughafens Gander (Neufundland) 250 amerikanischen Soldaten und acht Besatzungsmitglieder ums Leben kamen...

Experten haben mit der Untersuchung der Flugschreiber begonnen. Sie wollen wissen, ob Eisbildung auf den Tragflächen Ursache des Absturzes gewesen sein könnte.

Die Wohnungen der beiden Borchert-Mitarbeiter wurden von der Polizei durchsucht. In der des 31-jährigen Drahtziehers fanden die Beamten Spuren...

Der Risikofaktor heißt Mensch

Es klingt wie Hohn angesichts der Serie von Katastrophen in der internationalen Zivilluftfahrt, aber es ist statistische Tatsache: Fliegen ist noch immer die sicherste Fortbewegungsmittel...

Die von der Internationalen Zivilluftfahrt-Organisation IATA vorgenommene Untersuchung des weltweiten zivilen Flugverkehrs der vergangenen Jahre ergab: Der große Risikofaktor im Flugverkehr bleibt der Mensch.

Fehler der Flugsicherung sowie drei Prozent mangelhafte Wartung. Die Statistik wurde auf der Basis von 318 Totalverlusten während der Jahre 1959 bis 1984 errechnet.

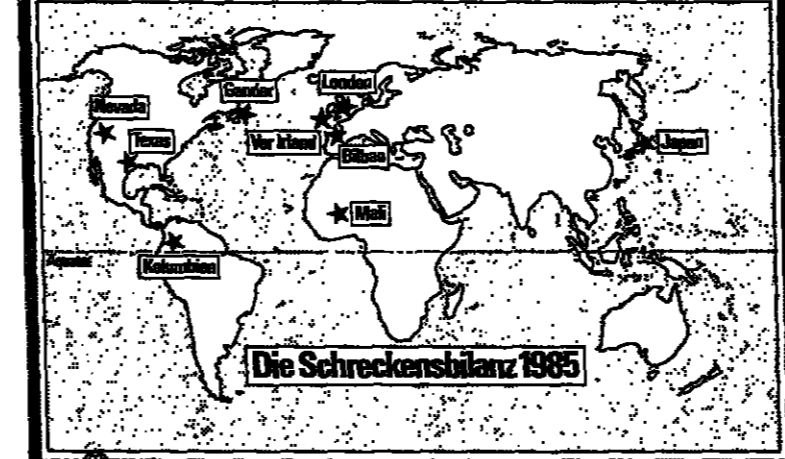
Die Unfallwahrscheinlichkeit ist hierbei deutlich auf wenige kurze Besatzungszeiten begrenzt. Am brisantesten sind der Start mit 21 Prozent aller Unfälle (ein Prozent der Flugzeit)...

(ein Prozent der Flugzeit) der Anflug von 1000 Meter bis zur Erreichung der Landebahnschwelle mit 33 Prozent aller Unfälle (vier Prozent) sowie die Landung mit 25 Prozent (ein Prozent)...

Private Sorgen können natürlich die Aufmerksamkeit ablenken, und sei es nur für den Bruchteil einer Sekunde. Flugkapitän Heino Casar, Sicherheitspilot der Luftansa, warnt: Das elektronische Steuerungssystem des zukünftigen Airbus A-320 wird fehlerträchtig arbeiten...

Besonders während Start und Landung muß der Pilot wie ein Computer funktionieren: Windverhältnisse und Anflugverfahren, Triebwerksüberwachung und Radarführung...

Flugkapitän Heino Casar, Sicherheitspilot der Luftansa, warnt: Das elektronische Steuerungssystem des zukünftigen Airbus A-320 wird fehlerträchtig arbeiten und auf mögliche falsche Kommandos des Piloten nicht reagieren.



Mehr als 1700 Menschen sind bei den großen Flugzeugunglücken dieses Jahres ums Leben gekommen

Bewerberinnen um Pilotensitz durchgefallen

Alle weiblichen Bewerber um einen Ausbildungsplatz zum Luftansa-Piloten sind bei den Auswahlverfahren durchgefallen. Ingrid Müller, Vorstandmitglied im DGB (Deutscher Gewerkschaftsbund), sagte dazu gestern der WELT: Ich habe höchste Zweifel...

Der Import österreichischer Weine in die Bundesrepublik Deutschland ist um rund 95 Prozent zurückgegangen. Die Einfuhren sanken nach Angaben des Statistischen Bundesamtes von 25 000 Hektolitern im Monatsdurchschnitt...

Staatsanwalt verurteilt

Ein österreichischer Staatsanwalt ist zu drei Jahren Gefängnis verurteilt worden, weil er einen Verdächtigen versprochen hatte, gegen Zahlung von einer Million Mark ein gegen ihn schwebendes Urteil zurückzuführen...

Baustopp der Magnethahn

Der Berliner Landesverband des Bundes für Umwelt und Naturschutz (BUND) hat am Freitag vor dem Verwaltungsgericht eine teilweise Baustopp für die in Berlin geplante Magnethahn erzwungen...

Blei und Waldsterben

Irreführende Meldungen in der Presse haben in den letzten Tagen den Eindruck erweckt, daß ein Zerfallsprodukt der im Benzin enthaltenen Substanz Tetraethylblei als einer der Hauptverursacher des Waldsterbens erkannt sei...

Waisenhäuser für Tiere

Italienisches Parlament berät über Auflösung der Zoos. Den großen zoologischen Gärten Italiens droht die Auflösung. Ein dem Parlament vorliegendes Gesetzesentwurf sieht vor, daß alle Zoos in Städten mit mehr als 300 000 Einwohnern geschlossen werden...

Die italienische Sektion des World Wildlife Fund stellte fest, daß sich sämtliche zoologischen Gärten des Landes in einem beklagenswerten Zustand befinden und nicht mehr ihrem erzieherischen und wissenschaftlichen Zweck gerecht werden.

LEUTE HEUTE

Zähne verschluckt. Für sein Land kämpft der spanische Politiker Manuel Martín buchstäblich verblissen. In einer der letzten EG-Verhandlungsrunden in Brüssel trug Martín - künftig EG-Kommissar seines Landes - derart wortgewaltig die spanische Haltung vor, daß er seine Brille verschluckte.

Schlaf simuliert

Der französische Zoll in Calais steht vor der schwierigen Aufgabe, einen mutmaßlichen Dieb zu verhindern, der seit drei Wochen einen Dauerschlaf simuliert. Der aus der Sowjetunion stammende Wladimir Leontjew (43) war vor drei Wochen mit einer bedeutenden Summe französischen Bargelds in Großbritannien festgenommen worden.

Weit marschiert

Ein neunjähriger Junge hat in Mexiko einen 1400 Kilometer langen Fußmarsch zurückgelegt und demonstriert jetzt täglich vor dem Regierungssitz in der Hauptstadt, um ein bedrohtes Waldgebiet vor der Zerstörung zu retten.

Wünsche erfüllt

Der ehemalige US-Präsident Jimmy Carter (61) und seine Frau Rosalynn (58) legen auch im Ruhestand nicht die Hände in den Schoß. Sie verlassen jetzt in der idyllischen Farmmillsitzes in Plains, Georgia, ihr erstes Gemeinschaftswerk über das gescheiterte, aber dennoch erfüllte Leben nach den aufregenden Jahren in Washington.

Zelte abgebrochen

„Dr. Schwigo“ Omar Sharif, der in der Normandie eine Luxusvilla besitzt, ist stocksauer auf Finanzamt. Die Verlangung einer Steuerzahlung von 375 000 Mark von mir, da ich hier angeblich meinen ersten Wohnsitz habe. Das ist der Dank dafür, daß ich so viel Geld in Frankreich ausgegeben habe...

Störsender eröffnen den Krieg gegen die Video-Piraten

In regelrechter Video-Krieg ist derzeit in verschiedenen nordholländischen Gemeinden und Städten im Gang. In Hoorn, Alkmaar, Purmerend und Schagen versorgen seit geraumer Zeit Video-Piraten über selbstgebaute Sendeanlagen die Bevölkerung kostenlos mit filmischer Unterhaltung jeglicher Art. Sie senden Western und Kriminal und die bei der nordholländischen Bevölkerung offensichtlich besonders beliebten Pornofilme.

Früherkennung wichtig

100 000 chemische Substanzen müssen untersucht werden. In Europa werden zur Zeit etwa 100 000 verschiedene Chemikalien hergestellt und verbreitet. Bei der überwiegenden Mehrzahl von ihnen wurde bislang noch nicht überprüft, welche Auswirkungen sie auf den menschlichen Organismus und die Umwelt haben.

„Guck doch mal bei Deuter, Dieter“

Besonderes Augenmerk gilt den Forschungen über die Schädlichkeit von Chemikalien für den Menschen. Man versucht zur Zeit, Alternativen zu den Langzeit-Tierversuchen zu entwickeln, etwa in Form von „Testbakterien“, in denen die Wirkung der Chemikalien auf Bakterien und Zellkulturen untersucht wird.

WETTER: Unbeständig. Lage: Mit Tiefausläufern, die im Tagesverlauf aus Süddeutschland erfassen, wird milde Meeresluft herangeführt. Vorhersage für Samstag: In Bayern überwiegend stark bewölkt und Regen, im Norden zum Teil ergiebig. In Süddeutschland anfängliche Gefahr von Glatteisbildung.

Temperatur in Grad Celsius und Wetter vom Freitag, 12. Uhr (MEZ): Deutschland: Berlin 14, Bonn 12, Köln 11, Frankfurt 10, Hamburg 11, München 10, Stuttgart 11, Wien 10, Zürich 11. Österreich: Wien 10, Salzburg 9, Innsbruck 8. Schweiz: Zürich 11, Bern 10, Basel 9.

„Guck doch mal bei Deuter, Dieter“ ZU GUTER LETZT Selbst die Heilrhythmen der Franzosen (und auch der übrigen Europäer) hat (Wirtschafts-)Folgen: Die größte Spezialhaus für Hochleistungsdüngung des Pariser Unternehmens „Pro-nipha“ mußte jetzt Konkurs anmelden. Das berichtete S.A.D.

Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

Norm des Grundgesetzes

Das Grundgesetz kann für sich kein Dogma sein... (WELT vom 4. Dezember)

Sehr geehrte Damen und Herren, CDU/CSU-Fraktionsvorsitzender Dr. Alfred Dregger hatte leider recht, wenn er in der Haushaltsdebatte des Deutschen Bundestages an die Abgeordneten der SPD die Frage richtete: „Stehen Sie zur Verfassung oder nicht?“ (WELT vom 28. November).

Man braucht kein Prophet zu sein, um festzustellen, daß diese Entwicklung in einer Streichung des Wiederwahlrechts...

Lafontaine SPD-Ministerpräsidentenkollege Johannes Rau meint zu selbst Zeit, daß „an der polnischen Westgrenze nicht mehr zu rütteln ist“...

Ähnlich äußerte sich vor dem Bundestag am 9. 2. 1972 Außenminister Walter Scheel, dem wiederum der sowjetische Außenminister Andrej Gromyko schon am 29. 7. 1970 erklärt hatte: „Wir sind Ihnen entgegengekommen in der Grenzfrage, als wir den Begriff Anerkennung fallen gelassen haben.“

Realitätsnah

„In mehr gemessenen Handlungen...“ (WELT vom 5. Dezember)

Sehr geehrte Herren, durch die Synchron-Darstellung zum deutsch-französischen Verhältnis ist ein selten klares Bild gelungen. Frankreich blickt realitätsnah und konkret nach vorn, der deutsche Beitrag macht in Retrospektive und Gefühlen.

Dies aufgezeigt zu haben, ist ein Verdienst der WELT. Dank und Anerkennung Herrn Froment-Meurice.

Die Form paralleler Artikel sollte regelmäßige Gewohnheit für die WELT werden, denn wie anders sollen wir Europa erleben, als durch die Hereinnahme unserer Nachbarn in unsere Zeitung.

Fangen Sie doch an mit Frankreich. Die wöchentliche Spalte: „Und der Nachbar meint dazu...“ wäre ein echter Fortschritt.

Realtitätsnah

„In mehr gemessenen Handlungen...“ (WELT vom 5. Dezember)

Sehr geehrte Damen und Herren, das Konzept von Kurt Biedenkopf zur Erneuerung des Ruhrgebiets ist gut sowie taktisch und strategisch richtig.

Maßgebend für die Beurteilung sind die Roten Listen von 1977 und 1984. Danach war die Saatkrähe 1977 gefährdet, jetzt ist sie stark gefährdet, aber nicht vom Aussterben bedroht.

Der Neuntöter war 1977 ebenfalls gefährdet, ist jetzt aber gleichfalls stark gefährdet. Der DBV hat beide Vogelarten zu Recht wegen der stärkeren Gefährdung zu Vögeln des Jahres erklärt.

Das politische Programm für das Ruhrgebiet haben Biedenkopf und die CDU Westfalen-Lippe bereits erarbeitet.

die Stärkung der kleinen Lebenskreise gegenüber den mächtigen und anonymen Großstrukturen, die ökologische Marktwirtschaft und die auf dem letzten Landespartei-tag vor einigen Wochen verabschiedete Strategie für mehr Beschäftigung.

Wer erneuern will, muß aber erst einen Weg in das Gebirge der Interessenverflechtungen und Besitzstände sprengen. Biedenkopf scheut nicht davor zurück. Er geht stetig voran und macht den machtpolitischen Filz im Ruhrgebiet wieder zum öffentlichen Thema, wie schon 1976.

1976 haben die betroffenen Gewerkschaftsfunktionäre Biedenkopf und Kohl kritisiert.

Mit freundlichen Grüßen Barbara Fischer, Rheine 1

Falscher Name

„Falscher Name (Todesbote)“ (WELT vom 4. Dezember)

Sehr geehrte Damen und Herren, in der WELT stand, daß die Saatkrähe bei uns vom Aussterben bedroht sei.

Der Neuntöter war 1977 ebenfalls gefährdet, ist jetzt aber gleichfalls stark gefährdet. Der DBV hat beide Vogelarten zu Recht wegen der stärkeren Gefährdung zu Vögeln des Jahres erklärt.

Das politische Programm für das Ruhrgebiet haben Biedenkopf und die CDU Westfalen-Lippe bereits erarbeitet.

Mit freundlichen Grüßen Ulrich Strech, Wissen (Sieg)

Revierkennner

„Wir Feil“ (WELT vom 4. Dezember)

Sehr geehrte Damen und Herren, das Konzept von Kurt Biedenkopf zur Erneuerung des Ruhrgebiets ist gut sowie taktisch und strategisch richtig.

Das politische Programm für das Ruhrgebiet haben Biedenkopf und die CDU Westfalen-Lippe bereits erarbeitet.

Das politische Programm für das Ruhrgebiet haben Biedenkopf und die CDU Westfalen-Lippe bereits erarbeitet.

Mit freundlichen Grüßen Joachim Doose, Alvsoshe

Entbehrlich

„U-Haft für Jugendliche - ein notwendiges Übel“ (WELT vom 5. Dezember)

Sehr geehrte Damen und Herren, es sollte für wahr kein notwendiges Übel sein. Die U-Haft für junge Menschen führt tatsächlich meistens zu Rückfällen.

Das Ergebnis der Untersuchungen der beiden Wissenschaftler Albrecht und Schiller-Springorum kann ich nur begrüßen, ebenfalls die Vorschläge, die zu dem Thema gemacht wurden.

Selbst wenn es für gewisse Leute Unbequemlichkeiten schafft, sollten die Verantwortlichen im Sinne der beiden Wissenschaftler handeln.

Mit freundlichen Grüßen Joachim Doose, Alvsoshe

Wort des Tages

„Gegen eine Dummheit, die gerade in Mode ist, kommt keine Klugheit auf.“

Theodor Fontane, deutscher Autor (1819-1898)

Personalien

GEBURTSTAG

Professor Dr. Herbert Krüger, von 1954 bis zu seiner Emeritierung 1971 Ordinarius für Öffentliches Recht an der Universität Hamburg, feiert heute seinen 80. Geburtstag.

Der junge Maler Andreas Kuhlmann (30) ist der Gewinner des mit 5000 Mark dotierten Bonner Kunstpreises 1985.

AUSZEICHNUNGEN

Niedersachsens Ministerpräsident Ernst Albrecht überreichte in Hannover dem Oldenburger Bischof Hans Heinrich Harms, dem Vorstandsvorsitzenden der Preussag AG und Aufsichtsratsvorsitzenden der Salzgitter AG, Günther Sassmannskansen, und dem Chirurgen an der Medizinischen Hochschule Hannover, Professor Endolf Fichtlmaier, die Niedersächsische Landesmedaille.

der hannoversche Landesbischof Hans Lilje mit der Landesmedaille ausgezeichnet. Bisher wurde die Landesmedaille an 81 Personen vergeben.

Die Deutsche Forschungsgemeinschaft hat den 33jährigen Wissenschaftler Thorsten Steiger vom Institut für Paläontologie und Historische Geologie der Universität München mit dem Albert-Maurer-Preis ausgezeichnet.

Der junge Maler Andreas Kuhlmann (30) ist der Gewinner des mit 5000 Mark dotierten Bonner Kunstpreises 1985.

Niedersachsens Ministerpräsident Ernst Albrecht überreichte in Hannover dem Oldenburger Bischof Hans Heinrich Harms, dem Vorstandsvorsitzenden der Preussag AG und Aufsichtsratsvorsitzenden der Salzgitter AG, Günther Sassmannskansen, und dem Chirurgen an der Medizinischen Hochschule Hannover, Professor Endolf Fichtlmaier, die Niedersächsische Landesmedaille.

Dr. Ursula Damm-Beitzstein, Pressereferentin bei der Britischen Botschaft in Bonn, wurde der Orden „Member of the British Empire“ verliehen.

WAHL

Auf der Jahreshauptversammlung der Deutschen Flüchtlingshilfe Bonn e. V. wurde Brigitte Tranpe (SPD-MdB) als stellvertretende Vorsitzende in den Bundesvorstand gewählt.

Der Marburger Slawist Professor Hans-Bernhard Hader ist zum neuen Präsidenten der Brüder-Grimm-Gesellschaft in Kassel gewählt worden.

EHRUNG

Der Leiter der Internationalen Bachakademie in Stuttgart, Helmut Rilling, ist von der Eberhard-Karls-Universität in Tübingen mit der theologischen Ehrendoktorwürde ausgezeichnet worden.

Der Vorsitzender der Aktion Familie, Jugend und Schule des Katholischen Männerwerks, Heinz Toupen, ist im Alter von 63 Jahren verstorben.

FROHE WEIHNACHT mit der festlichen FUNK UHR

- Preisrätsel: 50 x 500 Mark zu gewinnen. Der Weihnachtsmann ruft Sie Heiligabend an.
- Die Auswahl der schönsten Fernsehstunden noch leichter.
- Unsere beliebtesten Weihnachtslieder zum Mitsingen.

Alle 3 Fernsehprogramme übersichtlich nebeneinander. Dazu die Kabel-Programme ganz groß.

1. Preisrätsel: Der Weihnachtsmann verschenkt Bargeld
2. Unsere schönsten Weihnachtslieder zum Mitsingen
3. Super-Spielfilme wie „Dr. Schiwago“, „Daviscup mit Boris“

Das Fernsehmagazin Programm vom 21. bis 27. Dezember 51 85

FUNK UHR

Alle 3 Fernseh-Programme übersichtlich nebeneinander

Und dazu die Kabel-Programme ganz groß - damit die Feiertage noch schöner werden

Frohes Fest wünscht die FUNK UHR-Redaktion ihren Lesern

Mit dem Weg zum Fernsehstar Josef Gribmayr, der als Sektierfeld Oliver Nagas, mit seiner Zaubertränke alle großen und kleinen Kinder verzaubern will

Kommet, ihr Hirten... Das große Weihnachtsfest

Stille Nacht, heilige Nacht

1 Die große Programmzeitschrift für nur DM 1



Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtschaftsing., Dipl.-Kfm. Unternehmensberater Bauwirtschaft

Seit über dreißig Jahren arbeitet unsere Unternehmensberatung erfolgreich für die deutsche Bauwirtschaft...

Hohe Anforderungen werden an Ihre intellektuelle Qualifikation und Ihre Persönlichkeit gestellt...

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachtleben BDU 43 Essen-Bredeneu · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43

PERSONALBERATUNG 040/552 57 84 PERSONALWERBUNG

Verkaufsleiter Deutschland

Pharmaindustrie

Wir vertreiben hochwertigen, exklusiven Modeschmuck und suchen Handelsvertreter/innen...

Die Hamburger Sparkasse ist die größte Sparkasse im Bundesgebiet und gehört auch im Wertpapiergeschäft zu den führenden Kreditinstituten...

Diplomkaufmann/Diplomvolkswirt für die Wertpapier-Analyse

Ihre Aufgabengebiete: Auswertung volkswirtschaftlicher und bilanzanalytischer Daten, Beobachtung und Analyse des deutschen Kapitalmarktes...

Ein erstes Informationsgespräch können Sie mit dem Leiter unserer Börsenabteilung, Herrn Ullrich, führen, Telefon 040/379 31 28.

Hamburger Sparkasse

Advertisement for Jungheinrich featuring a forklift image and text: 'Wir sind ein führendes Unternehmen der Flurförderzeugbranche...' and 'Systemanalytiker'.

Beim Bayerischen Landtag - Landtagsamt - ist zum nächstmöglichen Zeitpunkt die Stelle eines/einer Parlamentsstenographen/in

zu besetzen. Der Aufgabenbereich umfasst die Protokollierung über die Vollversammlungen und Ausschüsse des Bayerischen Landtags...

Beim Bayerischen Landtag - Landtagsamt - ist zum nächstmöglichen Zeitpunkt die Stelle eines/einer Praktikanten/in

als Nachwuchskraft für den Stenographischen Dienst zu besetzen. Der Aufgabenbereich umfasst die Protokollierung über die Vollversammlungen und Ausschüsse des Bayerischen Landtags...

TÜV Norddeutschland Wartungs-Ingenieure

für den Betrieb und die Wartung von prozess-/mikrorechnergesteuerten Meßwert-erfassungssystemen bei der weitgehend automatisierten Kfz-Prüfung.

NOSKE-KAESER Klima - Kälte - Heizung - Sanitär - Rohrleitung - Feuerchutz

Brandschutz-Ingenieur Sie fühlen sich angesprochen? Dann freuen wir uns auf Ihre ausgefüllte Bewerbung mit Foto und Angabe Ihres Gehaltswunsches...

sera - AQUARISTIK

gehört zu den führenden Herstellern von Zierfischnahrung, Heil- und Pflegemitteln, Filtermedien, Filtertechnik und Gartenteichprodukten.

Produkt-Manager

Zu den Aufgaben gehören u. a.: Entwicklung und Durchführung von produktbezogenen Strategien, Unterstützung bei Produktinnovationen und Produktverbesserungen...

stellv. Geschäftsführer

Wir sind ein moderner Ford-Betrieb in Niedersachsen und verkaufen 600 Einheiten. Für die kaufmännische Leitung suchen wir einen qualifizierten...

TEXACO

Wir suchen für unsere Mineralöl-Raffinerie in Heide/Holstein

2 Diplom-Ingenieure

Aufgaben: 1. Verfahrenstechnische Betreuung von Prozeßanlagen mit Wirtschaftlichkeitsstudien. 2. Betreuung von Prozeßanlagen zur Optimierung der Ausbeuten und Produktverteilung.

Deutsche Texaco AG

Telefonische Anzeigenannahme Essen-Kettwig (0 20 54) 1 01-5 24



Wir produzieren Verbandstoffe, Klebebänder und Vliesstoffe, Qualitätsprodukte, die im medizinischen Bereich und in der weiterverarbeitenden Industrie vielfältige Anwendung finden. In vielen Bereichen sind LOHMANN-Produkte führend in der Welt. Mit mehr als 1.400 Mitarbeitern gehören wir zu den bekannten Unternehmen unserer Branche in Europa.

Wir suchen zum baldmöglichsten Eintritt einen

Exportkaufmann

zum weiteren eigenverantwortlichen Auf- und Ausbau unserer Vertriebsaktivitäten.

Exportserfahrung, gute Kenntnisse der französischen und evtl. englischen Sprache und die Bereitschaft zu umfassender Reisetätigkeit setzen wir voraus. Branchenkenntnisse wären von Vorteil.

Wichtig sind uns einige Jahre internationaler Vertriebs- und Marketingserfahrung, die Fähigkeit, Produkt-Marketing-Strategien zu entwickeln und umzusetzen, sowie verkäuferisches Talent.

Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung sowie die Sozialleistungen eines modernen Industrieunternehmens, u. a. können sich unsere Mitarbeiter durch die LOHMANN-Partner GmbH am Unternehmen und Unternehmensgewinn beteiligen.

Senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an unseren Bereich Personal- und Sozialwesen, der auch gerne zur telefonischen Vorabinformation zur Verfügung steht.

LOHMANN

LOHMANN GmbH & Co. KG
Postfach 12 01 10
5450 Neuwied 12
Telefon (0 26 31) 78 62 14

MANNESMANN REXROTH

Wir sind der führende Hydraulik-Hersteller Europas. Unsere Firmengruppe ist weltweit mit ca. 10 000 Mitarbeitern in mehr als 30 Industrienationen vertreten.

Zur Erweiterung der qualifizierten Ingenieurmannschaft unseres Geschäftsbereiches Pumpen und Motore suchen wir

• für die Stabstelle ZENTRALE AUFGABEN einen

Fertigungsingenieur

für die Bearbeitung folgender Aufgaben:

- Entwicklung und Einführung neuer Fertigungstechnologien auf dem spanlosen und spangebenden Sektor
- Beratung der Entwicklungsingenieure und Konstrukteure bei der kostenoptimalen Komponenten-Konstruktion
- zentrale Betreuung und Steuerung der Wertanalyse-Aktivitäten
- Konzeption und zentrale Betreuung von Qualitätsförderungs- und Kostensenkungs-Programmen (Qualitätszirkel, Zero-Defects u. a.).

Für diese anspruchsvolle Aufgabenstellung kommt ein Diplom-Ingenieur (TH oder FH) der Studienrichtung Fertigungstechnik in Frage, der einige Jahre praktische Erfahrung und besonderes Interesse für das beschriebene Aufgabengebiet mitbringt.

• für die ENTWICKLUNGSABTEILUNG einen

Entwicklungsingenieur

Das Aufgabengebiet umfaßt folgende Schwerpunkte:

- Neukonzeption hydraulischer Verdrängermaschinen einschließlich Konstruktion und Berechnung
- Überwachung der Prototypen-Fertigung
 - Erarbeitung von Versuchsplänen
- Auswertung und Interpretation der Versuchsergebnisse
 - Betreuung der Serieneinführung.

Für diese Position suchen wir einen Diplom-Ingenieur (TH oder FH) der Fachrichtung Maschinenbau, der über Konstruktionserfahrung verfügen sollte.

• für den VERSUCH einen

Versuchsingenieur

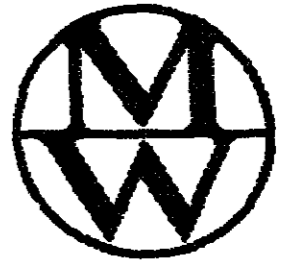
für folgende Aufgabenbereiche:

- Planung, Durchführung und Auswertung von Versuchen
- Konzeption von Prüfständen
- Betreuung der Meßtechnik
- Führen der Versuchsmonteurs.

Bei der Besetzung der Position denken wir an einen Maschinenbauingenieur mit Kenntnissen aus der Meß- und Regelungstechnik, der bereits über Erfahrungen auf dem genannten Aufgabengebiet verfügt.

Eventuell können wir auch qualifizierte Nachwuchsingenieure in die oben aufgeführten Aufgabengebiete einarbeiten.

Lohr am Main liegt in landschaftlich schöner Gegend des Spessarts und ist je eine Autostunde von Frankfurt und Würzburg entfernt. Bei der Wohnungsbeschaffung sind wir Ihnen behilflich, und - falls Sie Kinder haben - alle weiterführenden Schulen sind am Ort.



Bitte bewerben Sie sich unter ausdrücklicher Bezugnahme auf die ausgeschriebene Position mit handgeschriebenem Lebenslauf, Lichtbild, Angabe Ihres Gehaltswunsches sowie Zeugnisabschriften. Wir werden Ihnen umgehend antworten.

Mannesmann Rexroth GmbH
Personalabteilung
Postfach 3 40
8770 Lohr am Main
Tel. 0 93 52 / 18-25 54



PHILIPS

Elektronik für Wissenschaft und Industrie

Innerhalb unseres Unternehmensbereiches sind wir im Philips-Werk für Meßtechnik u. a. verantwortlich für die Entwicklung, Konstruktion und Fertigung von hochwertigen elektronischen Meßsystemen und Anlagen für den anspruchsvollen industriellen Anwender. Für unsere Hardware-Produktentwicklung „Industrielle Wäge- und Dosiersysteme“ suchen wir mehrere

Diplom-Ingenieure TH/TU

Elektronik/Nachrichtentechnik

Ihre Aufgaben:

- Mitarbeit an der Entwicklung einer neuen Produktfamilie:
 - Mitarbeit an Studien
 - Digitales Hardware Design
 - Erstellung von Prototypen
 - Entwicklung bis zur Serienreife
 - Erstellung der Fertigungsdokumentation
 - Betreuung des Fertigungsablaufes

Sie verfügen über Erfahrung und Kenntnisse in der Hard- und Software der Mikroprozessoren 8051, 8085 und 68000

Sie haben gute Kenntnisse in der Meßtechnik

Unsere Konzernsprache ist Englisch

Die Position bietet Ihnen anspruchsvolle Tätigkeiten mit guten Entfaltungsmöglichkeiten, wenn Sie die Bereitschaft zur Teamarbeit mitbringen.

Ihr Profil:

- Sie haben einen überdurchschnittlichen Studienabschluß an einer renommierten technischen Universität

Melendorfer Straße 205
2000 Hamburg 73
Personalabteilung/Herr Rieke
Telefon 0 40 / 67 97 - 3 23

Philips GmbH Unternehmensbereich Elektronik für Wissenschaft und Industrie, Werk für Meßtechnik

Vertriebsmitarbeiter(innen)

Wir sind ein stetig expandierendes Unternehmen der pharmazeutischen Industrie mit Sitz in der Universitätsstadt Marburg. Wir entwickeln, produzieren und vertreiben weltweit hochwertige biologische Präparate für den Human- und Veterinärbereich.

Für unsere Abteilung „Verkauf Pharma Ausland“ suchen wir den

Länder-Gruppen-Leiter

In Abstimmung mit dem Verkaufsleiter soll er die Verkaufsregion „Industrieländer außerhalb Europas“ selbständig und eigenverantwortlich führen, d. h. Koordination und Moderation zwischen Zentrale und Auslandsgesellschaft übernehmen. Seine Aufgabe wird es sein, die in Zusammenarbeit mit den Pharmaleitungen erstellten Länderkonzepte zu aktualisieren und

zu überwachen und mit der Bereitstellung eines optimalen Service die Erfüllung der gesetzten Ziele zu garantieren.

Der von uns gesuchte Bewerber sollte neben den von uns als selbstverständlich vorausgesetzten Eigenschaften wie hervorragenden Sprachkenntnissen, Reisebereitschaft und Belastbarkeit über ausreichende Auslandserfahrung als Pharma- oder Marketingleiter mit nachweisbarem Erfolg verfügen.

Zonenleiter

In Abstimmung mit dem Länder-Gruppen-Leiter wird der Zonenleiter weitgehend selbstständig für die Markt- und Ergebnisposition in den von ihm betreuten Ländern verantwortlich sein.

Von der Erstellung kurz- und langfristiger Umsatzplanun-

gen, der Realisierung der Vorgaben bis zur systematischen Kontrolle der Umsatzentwicklung wird sein weitgespanntes Aufgabengebiet reichen.

Nur ein vertriebs erfahrener Mitarbeiter mit Kenntnis internationaler Geschäftspraktiken wird zur Ausfüllung dieser Position in der Lage sein.

Weitere Einzelheiten zu den beschriebenen Positionen sowie zu Arbeits- und Anstellungsbedingungen möchten wir gerne persönlich mit Ihnen besprechen. Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter dem jeweiligen Stichwort „Länder-Gruppen-Leiter“ bzw. „Zonenleiter“ an das

Personal- und Sozialwesen der Behringwerke AG
Postfach 11 40
3550 Marburg



Behringwerke AG



HIRTLE GmbH

Als Tochtergesellschaft zweier namhafter deutscher Kosmetikhersteller produzieren wir qualitativ hochwertige Grund- und Stückseifen für den deutschen und europäischen Markt. Unsere moderne Seifenfabrik mit ca. 120 Mitarbeitern befindet sich in einer reizvollen Kleinstadt mit hohem Freizeitwert im Dreiländereck zu Frankreich und der Schweiz.

Für die technische Betreuung unseres Betriebes suchen wir einen erfahrenen

Betriebsingenieur

Ihre Aufgaben:

- ▷ Sicherstellung der technischen Funktionsfähigkeit aller Maschinen und Anlagen im Rohstoff- und Verpackungsbetrieb
- ▷ Planung und Realisierung von Wartungen und Instandhaltungen
- ▷ Projektierung und Durchführung von Investitionen
- ▷ Planung und Kontrolle der Reparatur- und Investitionsetats
- ▷ Führung eines Teams von Mitarbeitern.

Unsere Anforderungen:

- ▷ Ingenieurstudium Maschinenbau (FH), Schwerpunkt Verpackungstechnik oder mehrjährige praktische Erfahrung mit Verpackungsmaschinen sowie entsprechende Qualifikationen
- ▷ Erfahrung in der technischen Betreuung von Produktions- und Verpackungsmaschinen
- ▷ Erfahrungen in systematischer Störungsbeseitigung
- ▷ Fähigkeit zu analytischer und konzeptioneller Arbeit
- ▷ Einsatzbereitschaft und Durchsetzungsvermögen.

Wir bieten Ihnen neben guten Sozialleistungen und einem attraktiven Gehalt einen auf die Zukunft ausgerichteten verantwortungsvollen Arbeitsplatz in einem entwicklungsstarken Unternehmen. Durch gezielte Weiterbildungsmaßnahmen unterstützen wir Ihre persönliche Entwicklung.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (mit Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto und Gehaltswunsch) schicken Sie bitte an:

HIRTLE GmbH, Personalabteilung
z. Hd. Herrn Weis
Tiertartenstraße 1 · 7843 Heitersheim

Papier-/Textil-/Kunststoff-Industrie / 80 Mio.

Auf unserem Spezialmarkt gelten wir – ein traditionsreiches Unternehmen mit 400 Beschäftigten und Sitz im Großraum Stuttgart – auch international als erste Adresse. Wir sind finanziell gut fundiert, wirtschaftlich gesund, unsere Entwicklungen und Produkte genießen hinsichtlich technischem Standard und Qualität Weltgeltung. Unsere führende Marktposition wird abgesichert durch Beteiligungsinteressen in Europa und Übersee. Gesucht wird jetzt im Zuge der altersbedingten Nachfolge ein tatkräftiger

KAUFM. LEITER

Die Aufgabe umfaßt die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Materialwirtschaft, EDV und Organisation, Personal und Verwaltung. Ein Schwerpunkt liegt im Beteiligungscontrolling, speziell in der Wahrnehmung unserer Interessen in USA. Die Position ist gut dotiert und mit Prokura ausgestattet und bietet bei Eignung und Bewährung Aufstiegschance in die kaufmännische Geschäftsführung. Gesucht wird ein Diplom-Kaufmann oder Diplom-Wirtschaftsingenieur, ca. Mitte 30 bis Mitte 40, mit Erfahrungsschwerpunkten im Bereich Finanzen/Controlling sowie gutem technischen Verständnis.

Verhandlungssicheres Englisch ist unabdingbar, ebenso wie Führungseignung und mittelständische Denkweise. Loyalität und persönliche Integrität setzen wir voraus.

Wenn dies Ihre Lebensaufgabe sein könnte, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung einschl. Handschreiben, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 1149 W an die beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr Dr. L. Helmeier (Telefon 0 70 31 / 61 99-48) steht für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

Betriebswirt als Assistent der Geschäftsleitung

Fruchthofgruppe mit einem Jahresumsatz von über 200 Mio. DM sucht zum 1. 4. 86 oder früher jüngeren Betriebswirt für den Bereich Logistik, Lagerführung und EDV.

Sie sollten ein abgeschlossenes Studium und einige Jahre Praxis vorweisen können. Flexibilität und überdurchschnittliche Einsatzbereitschaft setzen wir voraus.

Die Position ist direkt der Geschäftsleitung unterstellt und beinhaltet interessante Aufstiegsmöglichkeiten. In finanzieller Hinsicht wird sie sicher Ihren Vorstellungen entsprechen.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung an die

R. Horstmann KG
– Geschäftsleitung –
Kesslerweg 10, 4400 Münster

Der Senator für Gesundheit und Soziales | BERLIN

In meiner Abteilung II ist ab sofort die Stelle für

eine(n) Angestellte(n)

– Vgr. IIa/b – Fallgruppe 1a BAT –

zu besetzen. Die Bewerbung von Teilzeitkräften ist möglich. Arbeitsgebiet

Grundsatzangelegenheiten der Sozialversicherung, insbesondere der Krankenversicherung; Konzentrierte Aktion im Gesundheitswesen; Bedarfsplanung der Kassenärztlichen und Kassenzahnärztlichen Versorgung; Finanzierungs- und Wirtschaftlichkeitsfragen der Träger, Verbände und Vereinigungen.

Anforderungen: Nachweis der großen juristischen Staatsprüfung.

Erwünscht sind überdurchschnittliche Kenntnisse im Sozialversicherungsrecht, insbesondere im Recht der gesetzlichen Krankenversicherung.

Bewerbungen sind innerhalb von 3 Wochen nach Veröffentlichung unter Angabe der Kennziffer 58/85 an den Senator für Gesundheit und Soziales – 1 8 1 –, An der Urania 12, 1000 Berlin 30, zu richten.

Rehabilitations-Zentrum / 150 Mitarbeiter

Zur umfassenden therapeutischen Behandlung alkohol- und medikamentenabhängiger Menschen verfügen wir über eine moderne stationäre Behandlungsstätte sowie über sechs ambulante Einrichtungen. Unser Sitz befindet sich in der Nähe einer norddeutschen Großstadt. Die kaufmännische Gesamtleitung ist neu zu besetzen. Zur Übernahme dieser Aufgabe suchen wir den zupackenden

LEITER VERWALTUNG

Zusammen mit dem medizinischen Direktor führt er die Geschäfte des Hauses. Ihm unterstehen die Ressorts Finanz- und Rechnungswesen, Personal sowie Allgemeine Verwaltung. Für 10 Mitarbeiter trägt er Führungsverantwortung. Er vertritt unsere Belange in vielfältiger Weise nach innen und nach außen. Die Grundsätze der Wirtschaftlichkeit gelten uneingeschränkt.

Dies ist eine umfassende Position für einen fachlich und persönlich sicheren, betriebswirtschaftlich ausgebildeten Bewerber, der Freude an der Arbeit mit Menschen hat, evtl. über Erfahrungen in Dienstleistungs-Unternehmen verfügt, auf jeden Fall aber die Verantwortung als „kaufmännisches Gewissen“ in einem vielseitigen Betrieb zu tragen bereit ist.

Wenn Sie sich für diese Aufgabe interessieren, erbitten wir Ihre vollständige Bewerbung mit Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 5250 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg. Herr A. Koenen (0 40 / 36 77 37) steht Ihnen für eine erste telefonische Kontaktaufnahme zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

Verkaufsförderer

Verkaufsaktionen planen – konzipieren – durchführen

TCHIBO ist durch kundenorientierte Absatzstrategien Marktführer geworden. Verkaufsförderungsaktionen spielen in unserem Verkaufskonzept eine entscheidende Rolle. Zur Verstärkung unserer Verkaufsförderungsaktivitäten im Vertriebszweig „Frisch-Depot“ suchen wir einen erfahrenen Verkaufsförderer. In einem kleinen Team werden Sie Verkaufsförderungsmaßnahmen entwerfen, die Entwürfe in der Praxis testen und die

„Aktion“ durchführbar organisieren. Sie arbeiten dabei eng mit unserer Werbeabteilung und der Werbeagentur zusammen. Verkaufsförderungsmaßnahmen sehen wir in allen Aktivitäten, die geeignet sind, den Absatz/Verkauf zu steigern. Verkaufsförderung heißt bei uns also u. a. Dekoration, Motivation, Kommunikation, Aktion, – sicher fügen Sie diesen Schlagworten weitere Ideen hinzu. Sie passen gut zu uns, wenn Sie Erfahrungen in der Absatz-

förderung, im Marketing oder in einer Werbe-/Verkaufsförderungsagentur mitbringen. Erfahrungen, die Sie im Außendienst gesammelt haben, helfen Ihnen bestimmt bei der Beurteilung der Durchführbarkeit von „Aktionen“ in der Praxis. Und Praxisnähe ist für uns sehr wichtig! Interessiert, dann senden Sie uns bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung.

TCHIBO Frisch-Röst-Kaffee AG, Personalabteilung, Oberseering 18, 2000 Hamburg 60
Tchibo – frischer Kaffee und mehr ...



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Diese Anzeige erscheint im Auftrag eines traditionsreichen mittelständischen Unternehmens der Stahlverarbeitung mit Sitz im südlichen Westfalen. Die jahrzehntelange Firmengeschichte zeugt von solider und konsequenter Unternehmensführung. Durch eine marktgerechte Produktionspolitik erwirtschaftete man in den letzten Jahren – einschließlich der konjunkturell schlechteren – eine durchgehend günstige Ertragsituation. Das Fertigungsprogramm ist vielseitig und erfüllt anspruchsvolle Kundenwünsche. Das technische Know-how bietet ein gutes Fundament für die weitere Gesamtentwicklung. Gesucht wird der

kaufm. Prokurist um TDM 100 p. a.

Der ideale Kandidat ist ein Diplom-Betriebswirt oder Diplom-Kaufmann im Alter um 40 Jahre mit mindestens fünfjähriger Berufserfahrung als erster oder zweiter Mann im Finanz- und Rechnungswesen eines exportorientierten mittelständischen Unternehmens. Seine Führungsverantwortung erstreckt sich auf alle klassischen Funktionen des kaufmännischen Bereiches. Der Positionsinhaber berichtet dem Inhaber direkt. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angabe über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1282 an die

Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH
Kaiserstraße 6 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 21 20 95
Deutschland · Österreich · Schweiz



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Unser Auftraggeber ist ein namhafter, mittelständischer Zulieferer der Elektronikindustrie und beschäftigt rund 200 Mitarbeiter. Das Fertigungsprogramm liegt im Bereich der Spezialkabel und -leitungen für Daten- und Signalübertragung. Gesucht wird der

stellv. Fertigungsleiter Spezialkabel u. -leitungen

Der ideale Kandidat ist ein etwa 35jähriger Ingenieur mit Studienschwerpunkt Produktion oder Verfahrenstechnik, der eine mindestens fünfjährige Berufserfahrung als erster oder zweiter Mann in der Fertigung eines branchenverwandten Unternehmens nachweisen kann.

Außerdem suchen wir einen 32- bis 40jährigen Dipl.-Ing. der Fachrichtung Nachrichten- und/oder Meß- und Regeltechnik als

Gruppenleiter Entwicklung und Konstruktion intelligente Kabelkonfigurationen

Der ideale Kandidat kommt von einem vergleichbaren Kabelproduzenten, aber auch ein Bewerber aus dem Bereich der nachrichtentechnischen Geräte oder von einem Elektronik-Steckerproduzenten usw. hätte gute Chancen bei dieser Ausschreibung. Der Stelleninhaber berichtet dem Geschäftsführer direkt; seine Führungsverantwortung soll sich anfangs auf drei Mitarbeiter erstrecken.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1293 (stellv. Fertigungsleiter) und 1294 (Leiter Entwicklung und Konstruktion) an die

Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH
Kaiserstraße 6 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 21 20 95
Deutschland · Österreich · Schweiz



PHILIPS

Unser Markt ist die Telekommunikation. Ein Markt mit großer Dynamik und Zukunft. Machen Sie diese Zukunft zu Ihrer eigenen. Ein aktives, innovatives Unternehmen fordert Sie heraus.

Integrierte Optik

Experimentalphysiker, Dipl.-Ing. Nachrichtentechnik (TH)
Kennziffer 617/0

Das Aufgabengebiet umfasst das Bereitstellen komplexer optischer Technologien, die von unserer Systementwicklung für zukünftige optische Nachrichtenübertragungssysteme benötigt werden. Hierzu sind fundierte Kenntnisse in der Halbleiterphysik oder technischen Optik erforderlich.

Neben der Aufbau- und Meßtechnik für aktive und passive Einzelkomponenten sollen die beim Zusammenspiel der Komponenten auftretenden Probleme im Hinblick auf das zu entwickelnde Gesamtsystem behandelt werden und hierfür in Zusammenarbeit mit den Systementwicklern technologisch einwandfreie Lösungen gefunden werden.

Bildcodierung

Dipl.-Ing. Nachrichtentechnik (TH)
Kennziffer 600/1

Aufgabe ist die Entwicklung von Codiergeräten für die digitale Bildübertragung. Sie umfaßt die Beschäftigung mit Codierverfahren mit und ohne Bitratenreduktion sowie später mit Problemen der HDTV-Signalübertragung.

Hierfür sind Kenntnisse in digitaler Signalverarbeitung und Fernseh-technik erforderlich.

Multipoint-Videokonferenz

Dipl.-Ing. Nachrichtentechnik (TH)
Kennziffer 600/2

Die Aufgabe besteht zunächst in der Mitwirkung bei einer experimentellen Nutzungsanalyse von verschiedenen Multipoint-Konferenz-Systemen. Hierzu gehören Entwurf und Aufbau von Breitbandengeräten in Laborversionen sowie die Planung, Durchführung und Auswertung von Nutzungsuntersuchungen an Multipoint-Videokonferenz-Systemen.

Kenntnisse in analoger und digitaler Schaltungstechnik, Mikroprozessoren und der Programmiersprache Fortran sind hierfür erforderlich.

Von den Bewerbern für die genannten Aufgabengebiete erwarten wir Einsatzfreude, Kreativität, die Fähigkeit zur Teamarbeit sowie englische Sprachkenntnisse. Als attraktive Möglichkeit zur Einarbeitung in die Thematik ist für alle genannten Positionen ein zwei- bis dreijähriger Aufenthalt in einem renommierten deutschen Forschungsinstitut vorgesehen.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte unter den genannten Kennziffern an unsere Personalabteilung.

TE KA DE Fernmeldeanlagen Unternehmensbereich der Philips Kommunikations Industrie AG
Thurn-und-Taxis-Str. 14
8500 Nürnberg 10

Philips Kommunikations Industrie AG



Wir suchen

einen Geschäftsführer

der gemeinsam mit dem Geschäftsführer Finanzen die Leitung unserer Trägergesellschaft von Einrichtungen für geistig Behinderte übernimmt.

Zu seinem Aufgabebereich gehören:

- Dienst- und Fachaufsicht über dezentralisierte Betriebsstätten
- Planung von Wohnformen und Wohnstätten für geistig Behinderte
- Aufgaben der Geschäftsführung unseres Mitgliedervereins

Wir erwarten

- Erfahrung in der Behindertenarbeit
- Erfahrung in der Personalführung
- Kenntnis der Sozialgesetze

Wir bieten Besoldung in Anlehnung an BAT III/IIa sowie die üblichen Sozialleistungen.

Ausführliche Bewerbungen an
HAMBURGER LEBENSHILFE-WERK FÜR GEISTIG BEHINDERTE GMBH
Kroogblöcke 40 · 2000 Hamburg 74

BAU-ING. für SPEZIALTIEFBAU - RAMM- und BOHRTECHNIK -

gesucht für

GESCHÄFTSLEITUNG

Erfahrung im Spezialtiefbau ist erwünscht. Einarbeitung in Tätigkeitsbereich ist gegeben. Sitz der Gesellschaft ist in Nordhessen, der Tätigkeitsbereich ist überregional.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an

AFGG-AUSFÜHRUNGSGESELLSCHAFT FÜR GRUNDBAUTECHNIK MBH + CO KG
z. Hd. Herrn Geschäftsführer
G. Zimmermann, Othenbergstr. 18
3590 Bad Wildungen

Rund ein Jahrzehnt sind wir mit der Herstellung und dem Vertrieb computergesteuerter, hochwertiger Trainingssysteme erfolgreich. Unser anspruchsvoller Kundenkreis schätzt die Qualität, Präzision und Anwendungsvielfalt unserer Erzeugnisse. Der Ausbau unserer Vertriebsorganisation Inland bietet engagierten Damen und Herren hervorragende Perspektiven als

VERKÄUFER IM AUSSENDIENST

- SIE sind Verkäufer mit Leib und Seele, und die Herausforderung eines exklusiven Produktes für anspruchsvolle Kunden reizt Sie.
 - SIE wollen selbständig handeln, Verdienst und Arbeitszeit weitgehend selbst bestimmen.
 - SIE verfügen über entsprechende Ideenreife, Führungsqualität und Motivationskraft, sich ein Team aufzubauen und es zu führen.
 - SIE erwarten dafür im Gegenzug hervorragende Einkommensmöglichkeiten auf Provisionsbasis und durch Ihre Leistung gesicherte Existenz als Handelsvertreter.
- Das trifft auf SIE zu? Dann zögern Sie nicht und senden Sie noch heute Ihre Bewerbungsunterlagen an:

Vertriebsleitung
KEIPER Dynavit GmbH & Co.
Postfach 15 60 - 6750 Kaiserslautern



COMMERZBANK

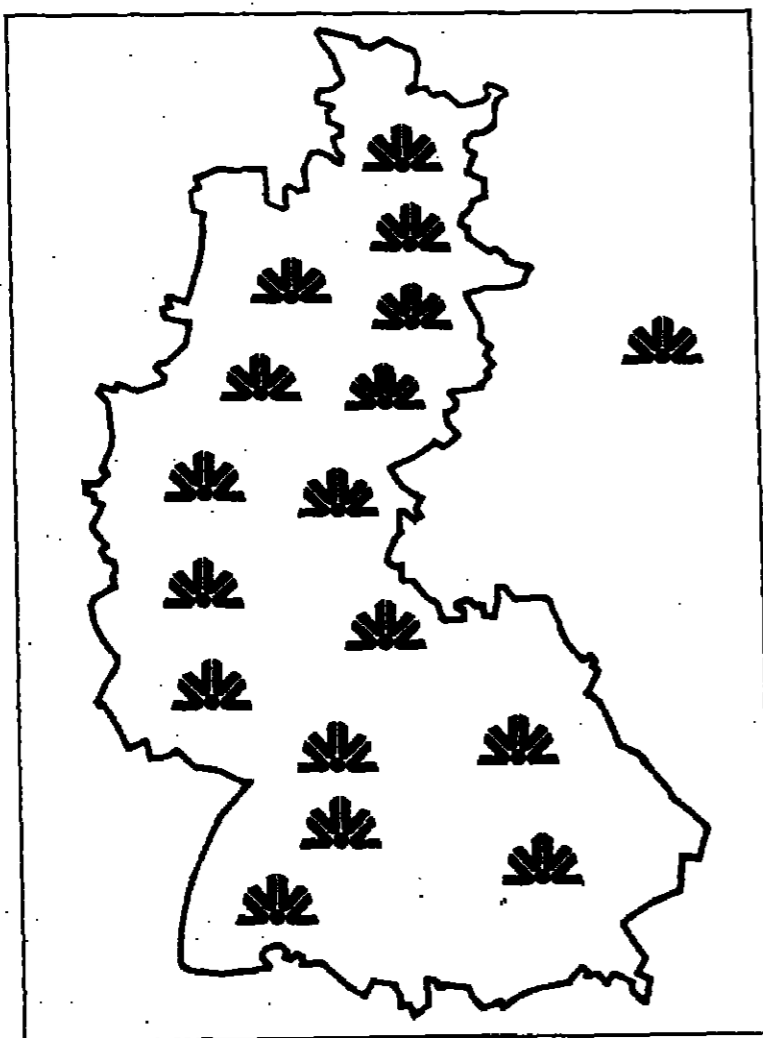


Hochschulabsolventen und die Bank von morgen

Spezielles Ausbildungsangebot für managementorientierte Hochschulabsolventen:

Ziel: Leitung einer Zweigstelle oder Filiale

Systematisches Ausbildungsprogramm - vielfältige Einsatzmöglichkeiten - überdurchschnittliche Entwicklungschancen



ES GIBT nicht viele Möglichkeiten, sich durch die Ausbildung in einer Großbank auf klar umrissene Positionen im Bankmanagement von morgen vorzubereiten. Die Commerzbank, eine der großen deutschen und gleichzeitig internationalen Universalbanken, offeriert einer begrenzten Zahl qualifizierter Hochschulabsolventen ein Management-Training, das konsequent auf Leitungsfunktionen in einer Commerzbank-Zweigstelle oder Filiale vorbereitet.

Das Ausbildungsprogramm zeichnet sich durch Managementorientierung ebenso aus wie durch besondere Praxisnähe. Zielsetzung: Nach der Ausbildung übernehmen Sie eine Geschäftsstelle mit Ergebnis- und Personalverantwortung.

Erste Voraussetzung dafür ist ein mit guten Ergebnissen abgeschlossenes Hochschulstudium (Betriebswirtschaft, Volkswirtschaft,

Jura). Urteilsvermögen, Überzeugungskraft und Initiative sind weitere wichtige Voraussetzungen, die Sie vielleicht durch entsprechende Aktivitäten in oder neben Ihrem Studium bereits bewiesen haben.

Die Leitung einer Commerzbank-Geschäftsstelle zeichnet sich durch ein hohes Maß an Verantwortung und „unternehmerischem Freiraum“ aus. Angesichts des Wachstums der Bank und der vielen neuen Entwicklungen im Markt kundenorientierter Finanzdienstleistungen ist dieses Angebot mit besonderen Chancen für eine überdurchschnittliche persönliche Entwicklung verbunden.

Wir bitten um Zusendung einer informativen Bewerbung, aus der sich Ihre Qualifikation erkennen läßt, an die Commerzbank AG, Zentrale Personalabteilung, z. H. Dr. F. Niederfeichtner, Postfach 25 34, Neue Mainzer Straße 37/39, 6000 Frankfurt am Main 1.

Vorbereitung auf Führungsaufgaben im Finanzdienstleistungssektor

Das Defizit an Berufspraxis und Branchenkenntnissen erschwert Psychologen den beruflichen Einstieg in der freien Wirtschaft. Andererseits besteht gerade im Personalbereich ein weites Betätigungsfeld für engagierte psychologisch vorgebildete Fachkräfte. In einem Gemeinschaftsprojekt mit einigen unserer Großkunden werden wir eine Praxisausbildung für Psychologen durchführen, die Grundlage für einen Aufstieg in die Personalentwicklung renommierter deutscher Finanzdienstleistungsunternehmen ist.

Psychologen/innen Führungskräfteentwicklung

Wir sind eine der bedeutenden Unternehmensberatungsgesellschaften im Bereich der Finanzdienstleistungen. In einer einjährigen Praxisausbildung sollen Sie diese Branche ebenso kennenlernen, wie die Vorgehensweise des ifp - Institut für Personalberatung, die wesentlich auf qualitativen psychologischen Methoden beruht. Nach dieser Ausbildungsphase werden Sie von einem renommierten deutschen Großunternehmen übernommen. Dort können Sie als branchenkundiger Mitarbeiter Ihre berufliche Karriere in den Bereichen Personalplanung und Führungskräfteentwicklung fortsetzen. Von Anfang an werden Sie Kontakt mit dem Unternehmen haben, in dem Sie nach Abschluß der Praxisausbildung tätig sein werden. Im ersten Jahr wird der Schwerpunkt aber darauf liegen, durch die Mitarbeit an konkreten Beratungsprojekten Versicherungen, Banken und Bausparkassen kennenzulernen und so Einblick in die Besonderheiten des Finanzdienstleistungsmarktes zu gewinnen. Das Training Ihrer Fähigkeit zur Einschätzung des Entwicklungspotentials von Führungskräften wird außerdem im Vordergrund stehen.

Für dieses Ausbildungsprojekt suchen wir leistungsmotivierte, an wirtschaftlichen Problemstellungen interessierte Diplom-Psychologen/innen mit Ausbildungsschwerpunkten in den Bereichen Diagnostik, Arbeits- und Organisationspsychologie. Ihre Zeugnisse sollten dokumentieren, daß Sie Überdurchschnittliches leisten können. Sie müssen durch ein sicheres, gewandtes Auftreten überzeugen und ein hohes Maß an Flexibilität und Belastbarkeit mitbringen. Bei entsprechender Bewährung haben Sie hervorragende Aufstiegsmöglichkeiten.

Wenn Sie Ihre berufliche Zukunft in einer verantwortungsvollen Führungsposition in der freien Wirtschaft suchen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer MA 457 z. H. Herrn K.-D. Sänger oder Herrn R. Jacoby, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Expandierender Rechtsschutzversicherer

Unser Kunde gehört zu einer bedeutenden deutschen Versicherungsgruppe. Seine Probleme liegen allein in zweistelligen Wachstumsraten und darin, daß auch künftig mit weiteren Steigerungsraten zu rechnen ist. Für die Planung und Verwaltung dieses Erfolges wird eine versierte Führungskraft gesucht. Dienstsitz wird Hamburg sein.

Abteilungsleiter Betrieb

Unser Idealkandidat ist Wirtschaftswissenschaftler mit abgeschlossenem Staatsexamen und mehrjähriger Berufserfahrung in der Versicherungswirtschaft. Selbstverständlich sind Kenntnisse im Rechtsschutzbereich von großem Vorteil. Leistungsstärke und Sicherheit im Auftreten setzen wir voraus.

Die Aufgaben, die mit einem kleinen, qualifizierten Team zu lösen sind, umfassen den gesamten Bereich der Planungs- und Kontrollinstrumente der Gesellschaft (Analysen, Statistiken, DBR, Planungsrechnung). Hinzu kommen Fragen der Produkt- und Vertragsgestaltung und selbstverständlich die Zusammenarbeit mit unserem Außendienst.

Wenn Sie diese reizvolle Aufgabe interessiert, senden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Unterlagen unter Kennziffer MA 450 z. H. Herrn R. Jacoby oder Herrn K.-D. Sänger, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.

ifp

INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Wir sind eine Tochtergesellschaft der größten europäischen EDV-Service-Gruppe GSI - Générale de Service Informatique - und der Deutschen Bundespost. Wir sind als Berater und Software-Spezialisten für EDV-Hersteller und Anwender tätig. Schwerpunktartig beschäftigen wir uns mit der Entwicklung von Systemsoftware und schlüsselfertigen Systemen auf dem Gebiet der TELEMATIK sowie Werkzeugen und Methoden für die Softwareproduktion. Dabei sehen wir das Lösen schwieriger Aufgaben in systemnaher Umgebung und komplexer DB/DC-Anwendungen als unsere Herausforderung an.

Unser Unternehmen ist führend tätig auf dem Gebiet der Software-Entwicklung für Datenkommunikation zwischen Großrechnern. Unsere Kunden sind namhafte EDV-Hersteller und Großanwender. Wir entwickeln eigene anspruchsvolle Produkte.

Für interessante und verantwortungsvolle Aufgaben im Rahmen dieser neuesten Technologie-Entwicklung an vorderster Front suchen wir einen

Bereichsleiter Systemsoftware

Sie sollten Software-Entwicklungserfahrung im IBM-Umfeld auf unterschiedlichen Systemen haben. Weiterhin sollten Sie Interesse an akquisitorischer Tätigkeit und Erfahrung in der Mitarbeiterführung mitbringen. Ihre Tätigkeit umfaßt das technische und kommerzielle Management unseres Bereiches „Technik/Rechnernetze“. Weiterhin suchen wir

Berater/Software-Spezialisten

mit Erfahrung in der Entwicklung von systemnaher Software auf OS/MVS oder DOS/VSE mit VTAM, CICS, IMS, TSO/SPF oder VM/CMS. Erfahrung mit den Produkten NCP und NCCF ist von Vorteil. Ebenso ein Hochschulabschluß im Bereich der Informatik, Mathematik oder den Ingenieurwissenschaften.

Die großzügige Vergütung entspricht der anspruchsvollen Tätigkeit und Ihrem Werdegang. Sie finden gute Entwicklungsmöglichkeiten in unserem Unternehmen mit internationaler Atmosphäre. Sie erwarten ein Betriebsklima, das von gutem Teamgeist und Kooperation geprägt ist. Gewinnbeteiligung und gute Sozialleistungen bilden einen attraktiven Rahmen. Ihre Arbeitsstätte befindet sich in Darmstadt.

donet GmbH
Beratung und Software-Entwicklung

Geschäftsstelle Bildschirmtext
z. Hd. Herrn Döring
Otto-Röhm-Straße 71
6100 Darmstadt

Wir sind einer der international führenden Hersteller von Verbandstoffen, Vliesstoffen und technischen Klebändern und zählen mit mehr als 1.400 Mitarbeitern zu den größten Unternehmen am Mittelrhein.

Wir suchen zum baldigen Eintritt eine(n)

Apotheker(in)

möglichst mit Industrieerfahrung auf dem Gebiet der Entwicklung von dermatologischen Darreichungsformen, der Pharmakokinetik und der Verfahrenstechnik. Fremdsprachenkenntnisse in Englisch und Französisch erwünscht.

Dem zukünftigen Stelleninhaber wird die eigenverantwortliche Übernahme eines Entwicklungslabor geboten. Bei entsprechender Bewährung soll ihm die Gesamtentwicklungsverantwortung übertragen werden.

Neben den Sozialleistungen eines modern geführten Unternehmens bieten wir interessierten Mitarbeitern auf Wunsch eine Beteiligung am Unternehmenskapital.

LOHMANN

LOHMANN GmbH & Co. KG
Postfach 12 01 10
5450 Neuwied 12
Telefon (0 26 31) 78 62 14

Senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an unseren Bereich Personal- und Sozialwesen, der auch gerne zur telefonischen Vorabinformation zur Verfügung steht.

Dipl.-Ing./Ing. (grad.) Antriebsselemente Projektierung/Beratung

Als international ausgerichtetes Unternehmen auf dem Gebiet der Antriebstechnik mit ca. 2000 Mitarbeitern beliefern wir den schweren Maschinenbau und die Nutzfahrzeugindustrie. Unsere Erzeugnisse sind führend in Technologie und Anwendung.

Dienstort unseres Unternehmens ist eine Universitätsstadt im Ruhrgebiet, mit einer freizeitattractiven Umgebung.

Zu besetzen ist die Position eines stellv. Abteilungsleiters im Vertriebsbereich Nutzfahrzeuge.

Sie stehen in engem Kontakt mit unseren Kunden im Inland und europäischen Ausland, um diese in der Anwendung unserer Antriebsselemente technisch zu beraten und bei Problemlösungen zu helfen; z. B. durch konstruktive Änderungen, sei es beim Kunden, sei es bei uns. Neben der Pflege alter Kontakte sind neue zu potentiellen Interessenten anzubahnen.

Als unerläßliche Voraussetzung müssen Sie neben der ingenieurmäßigen Ausbildung als Dipl.-Ing. des Maschinenbaus/TH oder FH ein verhandlungssicheres Englisch mitbringen. Daneben sollten Sie möglichst zumindest einige Jahre Erfahrung, vorzugsweise in der Anwendungstechnik/Antriebsselemente, mitbringen. Naturgemäß sind Verhandlungsgeschick, Initiative und Mobilität wichtig.

Neben einer hochinteressanten Aufgabe bieten wir Ihnen Vertragsbedingungen, die Sie als zusätzliche Motivation empfinden werden.

Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater - am besten gleich mit Ihren vollständigen Bewerbungsunterlagen (Handschriften, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung), der auch für die Einhaltung eines evtl. Sperrvermerkes garantiert. Kennziffer WGD 795.

Sachtleben

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachtleben BDU
43 Essen-Bredeneu · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43

Mit erfolgreichen elektronischen Geräten, Anlagen und Systemen für Industrie, Verkehr, Schifffahrt, Rundfunk, Fernsehen und Verteidigung zählt KRUPP ATLAS ELEKTRONIK zu den weltweit führenden Entwicklungs- und Fertigungsunternehmen. Mit mehr als 2.800 Mitarbeitern wachsen wir in zukunftsorientierte Märkte.

Wir suchen
für unseren Bereich hydrographische Vermessung und Navigation

Diplom-Ingenieure (FH)

zur Projektabwicklung

Aufgaben

Integration und Inbetriebnahme von rechnergestützten Systemprojekten
Entwicklung von Testhilfsmitteln
Logistische Betreuung von Anlagen

Voraussetzungen

Hard- und Softwareerfahrungen
Kenntnisse der englischen Sprache
Bereitschaft zum Reisen

Interessenten, die über entsprechende Voraussetzungen verfügen, richten bitte ihre Bewerbung mit den für eine Beurteilung erforderlichen Unterlagen und mit Angabe ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins unter Kennzeichen SES an

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK GMBH - Personalabteilung -
Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21/457-23 39

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK
Eine sichere Entscheidung

Die Welt der Fach- und Führungskräfte

Fach- und Führungskräfte, die in ihrem Beruf vorankommen wollen, informieren sich laufend über ihre Karriere-Chancen in der WELT. Die WELT bringt jeden Samstag viele Seiten Stellenausschreibungen für Fach- und Führungskräfte.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Die Positionierung des Bereichs Materialwirtschaft verlangt in unserem Hause einen Logistiker mit unternehmerischer Verantwortung

In einem speziellen Bereich der Elektro- bzw. Elektronikindustrie zählen wir zu den führenden Unternehmen der Branche. Grundlagen dieses Erfolges sind nicht nur unsere erweiterungsfähige Technologie, sondern auch die von uns praktizierten Managementtechniken. Deshalb müssen Begriffe wie Turn over per annum, Reichweite und Altersstruktur für Sie zur üblichen Praxis gehören. Der

Bereichsleiter Logistik/Materialwirtschaft

- wird nicht nur an den Leistungen seines Vorgängers, der bei uns Karriere gemacht hat, sondern auch an der optimalen Bewältigung folgender Aufgabenstellungen gemessen:
- Konsequente Sicherstellung einer ständigen Lieferbereitschaft bei abgestimmtem Kapitaleinsatz durch wirtschaftliche Materialflusssicherung
- Sicherheit in der Entwicklung und Anwendung von modernen DV-gestützten Dispositionsmethoden zur dynamischen Bestimmung des Materialbedarfs in Bezug auf Menge und Termine
- Permanente Sicherstellung kostengünstiger Beschaffung von Produktionsmaterialien und Investitionsgütern durch Anwendung des effizienten Einkaufsmarketings
- Permanente Sicherstellung eines optimalen Fertigungsablaufs durch DV-gestützte Kapazitätsplanung und Fertigungssteuerung
- Permanente Anpassung der Organisation und der Abläufe zur Verwirklichung eines integrierten Materialwirtschaftsbereichs

Um auf der einen Seite die Lieferfähigkeit sicherzustellen und andererseits über durch die Bestände ein Minimum an Kapital zu binden, müssen Sie auf der Basis einer Ausbildung zum Wirtschaftswissenschaftler oder Dipl.-Wirtschaftsingenieur bereits in der Praxis eines Industrieunternehmens erfolgreich den Bereich Logistik/Materialwirtschaft eigenverantwortlich betreut haben. Das von Ihnen betreute Einkaufsvolumen beträgt fast DM 50 Mio. Die von uns praktizierten Systeme in diesem Bereich sind zum Teil vorbildlich.

Da Sie vom Vertrieb Ihre Vorgaben erhalten und über Ihre Verantwortung für die Fertigungssteuerung stark in die Produktion einwirken, verlangt die Aufgabenstellung neben der fachlichen Kompetenz ein hohes Maß an Kooperationsbereitschaft und -fähigkeit. Abgerundet wird Ihre unternehmerische Ausrichtung durch nachgewiesene Management- und Führungskompetenz.

Sie würden am besten in unsere erfolgsorientierte Führungsmannschaft passen, wenn Sie zwischen 35 und 45 Jahre alt sind. Englische Sprachkenntnisse halten wir aufgrund der Zugehörigkeit zu einem amerikanischen Konzern für außerordentlich wichtig. Dienstsitz ist eine attraktive Stadt in Süddeutschland.

Aus der vorgenannten Schilderung der Aufgabe und unseren Erwartungen wird deutlich, daß wir wenig Möglichkeiten zu Kompromissen haben. Wir wissen, daß der in Frage kommende Führungskräftemarkt ausgesprochen eng ist. Deshalb bieten wir Ihnen die Möglichkeit, sich neutral über diese Aufgabenstellung bei unseren Beratern, den Herren Steinmetz und Hatesaul, zu informieren.

Neben der telefonischen Kontaktaufnahme unter der Rufnummer 0228 2603-114 können Sie auch unbefristet Ihre aussagefähigen schriftlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter der Kennziffer 1/52329 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, senden. Unsere Berater werden uns erst dann über Ihre Interessensbindung informieren, wenn Sie sie ausdrücklich dazu autorisieren. Rückholer können Sie Ihre zukünftigen Berufschancen nicht überprüfen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Diese Aufgabe erfordert den unternehmerisch handelnden Vertriebsprofi

Wir haben uns im Ruhrgebiet zum marktführenden Handelsunternehmen der Produktionsverbindungsbranche entwickelt. Dieser Erfolg und unser hervorragender Name basieren auf der klaren vertriebslichen Ausrichtung von Einkaufs-, Sortimentspolitik und Service auf die Anforderungen unserer gewerblichen und privaten Kunden. Dies schließt natürlich nicht aus, daß wir uns täglich neu im Wettbewerb behaupten müssen. Daher messen wir allen Aktivitäten im Vertrieb und Marketing besondere Bedeutung zu. Als unser Klienten

Vertriebsleiter

- Baubeschläge / Bauelemente / Werkzeuge -

- werden Sie den erforderlichen Freiraum haben, um unsere Position im Markt zu behaupten und weiter auszubauen. Unseren Erwartungen werden Sie am ehesten gerecht, wenn Sie folgende Aufgaben qualifiziert lösen können:
 - Weiterentwicklung der zielgruppenorientierten Marketingstrategie, um unsere Wettbewerbsposition weiter auszubauen
 - Gezielte Weiterentwicklung des Produkt- und Leistungsprogrammes
 - Konsequente Ausrichtung der Vertriebsorganisation auf die entsprechenden Absatzziele
 - Führung, Motivation und Kontrolle Ihrer Vertriebsmitarbeiter auf der Grundlage eines sicher und aus Überzeugung angewandten kooperativen Führungsstiles
- Um dieser Aufgabe gerecht zu werden, sollten Sie eine fundierte betriebswirtschaftliche Ausbildung absolviert haben. Durch eine anschließende geradlinige Karriere im

kundenorientierten technischen Vertrieb sollten Sie nachgewiesen haben, daß Sie Absatzfolge strategisch vordrängen und durch konsequenten Einsatz der Ihnen anvertrauten Mitarbeiter und Mittel umsetzen können. Daß Sie selbst durch Verhandlungsgeschick mit Ansprechpartnern vom Handwerk bis hin zum Objektmanagement positive Vorbildfunktion beweisen können, halten wir für selbstverständlich. Unsere Altersvorstellungen liegen bei einem Optimum zwischen 35 bis 45 Jahren.

Wenn Sie an dieser anspruchsvollen Position interessiert sind, die Ihnen ein hohes Maß an Unabhängigkeit, aber auch die Möglichkeit bietet, am Erfolg des Unternehmens zu partizipieren, dann sollten Sie sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung setzen. Bitte senden Sie zur Herbeiführung eines vertiefenden Kontaktes Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/42309 an die oben genannte Anschrift. Selbstverständlich ist auch unser Berater, Herr Hetzel, gerne bereit, Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-118 weitere Einzelheiten zu nennen. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0. Konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sowie absolute Vertraulichkeit sind durch unseren Berater sichergestellt.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Übernehmen Sie die kaufmännische Verantwortung in einem renommierten Unternehmen

Wir sind ein führendes deutsches, mittelständisches Unternehmen, das mit seinen technischen Produkten eine marktführende Stellung erworben hat. Neben der Perfektion unserer Produkte besitzt die konsequente kaufmännische Steuerung unseres Unternehmens in allen Bereichen einen wesentlichen Anteil am Erfolg. Diese verantwortungsvolle Aufgabe wollen wir Ihnen als

Kaufmännischer Leiter - Mitglied der Geschäftsleitung -

- übertragen.
- Um dieser Aufgabe gerecht zu werden, erwarten wir von Ihnen, daß Sie in der Lage sind, folgende Tätigkeitsbereiche mit Engagement zu bewältigen:
- Qualifizierte Überwachung, Analyse und Steuerung auf den Gebieten Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und EDV
- Sichere und konstruktive Steuerung des gesamten Personalwesens mit fundierten Kenntnissen im Bereich Arbeits- und Sozialrecht
- Permanente Handhabung und weitere Optimierung von erfolgssichernden, betriebswirtschaftlichen Managementinformationssystemen
- Konsequente Realisation der Kostentransparenz in allen Unternehmensbereichen
- Motivierende, führungs- und durchsetzungsstarke Persönlichkeit

Nach unseren Idealvorstellungen sind Sie Diplom-Kaufmann und besitzen eine erfolgreiche, gleichgelagerte Berufserfahrung in einem Unternehmen der mittelständischen Industrie, idealerweise aus einem produzierenden, technisch orientierten Unternehmen. Sie beherrschen selbstverständlich die komplette Palette der kaufmännischen Steuerung eines Unternehmens und bringen darüber hinaus ausgeprägte Managementqualifikationen mit, damit Sie sukzessive in die Geschäftsführungsebene hineinwachsen können. Vom Alter passen Sie am besten zu uns, wenn Sie zwischen 35 und 40 Jahre alt sind.

Wenn Sie diese interessante Position als Herausforderung und außergewöhnliche Karrierechance begreifen, setzen Sie sich bitte mit unseren Beratern, Herrn Keuendorf oder Herrn Friederichs, unter der Rufnummer 0228/2603-112 in Verbindung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32319 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Ihre eventuellen Sperrvermerke werden konsequent berücksichtigt und Ihr Wunsch nach Vertraulichkeit wird selbstverständlich respektiert.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen die überzeugende Persönlichkeit und den gestandenen Fachmann

Wir sind ein namhaftes, seit Jahrzehnten international erfolgreiches Unternehmen der Investitionsgüterindustrie. Im Rahmen unserer Unternehmenspolitik spielt die Personalarbeit eine bedeutsame Rolle. Es ist unser Ziel, eine optimale Betreuung und Entwicklung unseres qualifizierten Mitarbeiterstammes sicherzustellen. Dies ist die Chance für unseren Klienten

Leiter Personal- und Sozialwesen - Hauptabteilungsleiter -

- sich in dieser anspruchsvollen Aufgabe zu profilieren. Als gestandener Personalfachmann mit überzeugender Persönlichkeit werden Sie bei uns in folgenden Bereichen aktiv sein:
- Steuerung des Bereichs Personal- und Sozialwesen mit Personalauswahl und -verwaltung sowie Betreuung und Beratung unserer Mitarbeiter
- Betreuung unseres anerkannt leistungsfähigen Ausbildungsbereiches sowie Ausgestaltung und Verwirklichung der Prinzipien unserer Personalentwicklung gemeinsam mit den Fachabteilungen
- Erstellung und Umsetzung einer langfristig wirkenden, quantitativen und qualitativen Personalplanung unter Berücksichtigung der Weiterentwicklung unseres Unternehmens

Sie sollten bereits als Personalleiter oder als Personalverantwortlicher in einem Teilgebiet des Personalwesens überzeugend dargelegt haben, daß Sie der gesuchte Partner von Unternehmensleitung und Fachabteilungen sowie aller Mitarbeiter sind. Ihr Wissen und Ihre Erfahrung müssen Sie in die Lage versetzen, alle personellen Fragestellungen und Probleme erfolgreich zu bearbeiten und zu lösen, die in einem international tätigen, etwa 3.000 Mitarbeiter starken Unternehmen auftreten. Wir erwarten ein abgeschlossenes Hochschulstudium, bevorzugt wirtschafts- und sozialwissenschaftlicher Ausrichtung, ebenso gute Englischkenntnisse. Ihr Alter sollte bei etwa

40 Jahren liegen. Der Dienstsitz befindet sich in attraktiver Lage in Nordrhein-Westfalen.

Wenn Sie diese Chance anstreben, sollten Sie sich mit unserem Berater, Herrn Pfersich, in Verbindung setzen. Zur telefonischen Vorabinformation erreichen Sie ihn unter der Rufnummer 0228/2603-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/22349 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Da unser Berater absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sicherstellt, ist eine Kontaktaufnahme für Sie absolut risikolos.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen Ihre Kompetenz und Erfahrung für die Leitung unseres RZ-Betriebs

Wir sind ein sehr bedeutendes Unternehmen des Einzelhandels mit einer großen Zahl von Häusern in der Bundesrepublik und Berlin. Unsere Aktivitäten werden durch die Datenverarbeitung umfangreich unterstützt, sowohl im Bereich des operativen Geschäfts wie in der Planung, Steuerung und Kontrolle. Zur Verstärkung unseres DV-Teams in unserer Zentrale mit Sitz in einer attraktiven Großstadt Nordrhein-Westfalens suchen wir Sie als

Leiter des Rechenzentrums

- Wir erwarten von Ihnen:
 - Praktische Erfahrungen in der Führung eines größeren Rechenzentrums, insbesondere Führungsqualifikation
 - Organisationsstolz und die Fähigkeit, straff zu planen und zu koordinieren
 - Erkennbares Engagement und Einsatzbereitschaft als Voraussetzung für eine qualifizierte Aufgabenerfüllung
- Der Einsatz eines Großrechners der Leistungsklasse IBM 3083 B unter MVS, JES 2 mit CICS, ein relationales Datenbanksystem und höhere Programmiersprachen, ROSCOE, DELTA und weitere leistungsfähige Tools in einem landesweiten TP-Netz

mit Nixdorf 8860 unterstreichen den hohen technischen und organisatorischen Standard unseres Hauses.

Wir setzen voraus, daß Sie mit vergleichbaren Hard- und Software-Systemen vertraut sind und werden Ihren Einsatz durch eine leistungsorientierte Bezahlung honorieren.

Wenn Sie die Mitarbeit in unserem Unternehmen unter diesen interessanten Voraussetzungen reizt, bitten wir um Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/22339. Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 0228/2603-122. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Die „Rarität“ für den Marketingmanager mit Substanzprofil und klarem Berufswegziel

Mit über 300 Mio. DM Jahresgruppenumsatz; dazu kontinuierlich qualitativem Wachstum gehören wir zweifelstreu zur Spitze der europäischen Möbel- und Einrichtungsindustrie. Unsere optimal populären, klassischen Markenmöbel haben im Markt einen hohen Stellenwert. Der Fachhandel – besonders auch die Kunden unserer Handelspartner – schätzen die Ideenvielfalt, ebenso kreative, vor allem auch funktionale, wettbewerbsbestimmende Möbelprogramme.

Unseren Unternehmenserfolg werten wir als Gemeinschaftsleistung unserer Mitarbeiter; bei uns gilt der Mensch – er soll sich bei uns wohl fühlen und seine berufliche Heimat haben, in der er seine Individualität findet, auf der er sich selbstverwirklichen kann.

Angewandtes Marketing wird bei uns im Teamwork praktiziert und in permanenter Innovation den Marktrealitäten angepaßt. Weil wir wissen, daß Erfolg und Zukunft eines Unternehmens nur „in den Köpfen“ des Managements „steckt“ – nirgends sonst –, stellen wir höchste Ansprüche an unsere Führungscrow.

Unter dieser Prämisse suchen wir die n

Ressortchef Marketing

Das Anforderungsprofil unseres Marketingmanagers charakterisieren wir so: Verantwortung und Weisung für die Koordination aller auf die effektiven und potentiellen Märkte ausgerichteten Aktivitäten unter Beachtung der Marktwirklichkeiten; Erarbeitung von unternehmensspezifischen Marketingfakten und -daten und deren Umsetzung in ein aussagequalifiziertes Informationssystem, das sowohl als Basisdaten für die Erarbeitung von Marktstrategien, aber auch als Informationsträger für die Vertriebsmitarbeiter und Handelspartner eingesetzt wird. Eine weitere Hauptaufgabe ist – basierend auf den Analysen: Produktanforderung, Produktplanung, Produktvermarktung und „last but not least“ Angebotsanpassung – die Definition von Kollektionsrahmenfeldern für die Einführung neuer Programme und deren Koordination innerhalb des Bereiches Absatzwirtschaft.

Ist das Ihre berufliche Lebensaufgabe? Ja! Dann sollten wir uns bald zu einem persönlich-vertraulichen Informations- und Persönlichkeitsdiolog „zusammensetzen“; eine Begegnung, die nicht nur uns, sondern auch unseren Gesprächspartnern wesentliche – auch für das spätere Berufsleben – nützliche Aufschlüsse gibt. Wir sprechen auch mit Herren, die wissen wollen, ob sie auf dem richtigen Weg sind und „ihre Karriereleiter stellen möchten“. Kant hat schon recht, wenn er apostrophiert: „Die Notwendigkeit zu entscheiden, reicht weiter als die Möglichkeit zu erkennen.“

Für die Kontaktaufnahme erbitten wir aussagefähige Bewerbungsunterlagen (Telefonnummer vermerken) unter der Kennziffer 1 325 125 an die von uns beauftragte **NEUHAUS + PARTNER BERATERGRUPPE GMBH**, Umlandstraße 33, 4800 Bielefeld 1, Tel. 05 21 / 15 20 30; **MICHAEL H. METHE** ist Ihr Gesprächspartner für einen ersten, absolut vertraulichen Kontakt. Diskretion, ebenso Beachtung Ihrer Sperrwünsche, werden ausdrücklich zugesichert.

HPN

NEUHAUS + PARTNER · BERATERGRUPPE GMBH · MANAGEMENT + KARRIERE

8000 München 90 · Bergstraße 15 · 089/695913-14 · 4800 Bielefeld 1 · Umlandstraße 33 · 0521/15 20 30

4000 Düsseldorf 1 · Brehmstr. 63 · 0211/636990 | 8650 Kulmbach · Kulmbachweg 13 · 09221/2949 | 3563 Dautphetal 3 · Hinterlandstr. 23 · 06468/237

Immobilienfachfrau/-mann

Wir sitzen als große öffentlich-rechtliche Bank am zentralen Finanzplatz der Bundesrepublik.

Das Immobilienkreditgeschäft ist einer unserer wichtigsten Geschäftszweige. Für die Bearbeitung kurz- und langfristiger Finanzierungen, insbesondere von Großobjekten, suchen wir eine/n qualifizierte/n

mit mehrjähriger Berufserfahrung.

Sie sollen mit unseren Kundenbetreuern eng zusammenarbeiten und für unsere Kunden ein sachverständiger Gesprächspartner sein. Zu Ihren Hauptaufgaben wird es gehören, Objekte und Kreditnehmer zu beurteilen, die Kreditentscheidung in unserem Hause herbeizuführen und anschließend das Kreditverhältnis zu betreuen.

Wir stellen uns einen Mitarbeiter vor, der neben einer Bankausbildung ein wirtschaftswissenschaftliches oder ein juristisches Studium abgeschlossen hat, eigenverantwortlich und selbständig arbeiten kann und bereit ist, sich in diesem interessanten Gebiet ständig fortzubilden.

Wenn Sie an dieser anspruchsvollen Aufgabe interessiert sind, möchten wir Sie gern kennenlernen. Zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres Gehaltswunsches (Jahresbruttobezüge) an die Hessische Landesbank – Girozentrale – Abteilung Personalbetreuung Postfach 11 08 33 6000 Frankfurt am Main 11 Telefon (0 69) 1 32 22 14

Helaba Frankfurt
Hessische Landesbank - Girozentrale-

Wir sind ein international tätiges mittelständisches Unternehmen und entwickeln und fertigen technisch hochwertige Holzbearbeitungsmaschinen.

Für unsere erweiterte Produktionspalette suchen wir einen qualifizierten

Konstruktionsingenieur

Das Aufgabengebiet umfaßt das selbständige Bearbeiten von Aufträgen in der Konstruktion, Weiterentwicklung unserer Produkte sowie des Zeichnungs- und Stücklistenwesens. Erfahrungen im Bereich Elektronik und Maschinensteuerung sind unbedingt erwünscht.

Bitte senden Sie Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild an:

Böttcher & Gessner GmbH & Co.

Feldstraße 150
2000 Wedel (Holstein) / bei Hamburg

Der Erfolg bestätigt uns, daß wir die richtige Richtung eingeschlagen haben.
Unsere Spezialitäten sind: Energiesparende Leuchten und Lichtsysteme für Katalog-, HOTS- und Kompakt-Leuchtstofflampen-Technik.
Unsere Kunden sind: Planer, Architekten, Ladenbauer, Geschäftsleute.
Zur Verstärkung unseres Außendienstes suchen wir einen

AUSSENDIENSTMITARBEITER

der mit elektrotechnischen Grundkenntnissen und Erfahrungen im Verkauf selbstverantwortlich eine Gebietsvertretung aufbauen kann.
Neben einem neutralen Firmenwagen soll ein solides Grundgehalt mit Provisionsregelung die Basis für eine langfristige partnerschaftliche Zusammenarbeit sein.
Da wir eine Gebietsregelung möglichst auf Ihren bisherigen Wirkungskreis abstimmen möchten, bitten wir Sie um eine schriftliche Bewerbung mit Lebenslauf.



OKTALITE

OKTALITE Lichttechnik Gesellschaft für beleuchtungs-technisch wirtschaftliche Anwendung mbH, 5000 Köln 30, Köhlerstr. 8, Tel. 02 21 / 59 10 74, Telex 8 886 369

Wir fassen zum 1. Januar 1986 für unsere industriellen Zielgruppen und für das Handwerk unsere Handelsaktivitäten Metalle, Rohre und Schweißtechnik zur **KRUPP HANDEL METALL UND ROHR GMBH** zusammen.

Wir suchen zur weiteren Pflege und zum Ausbau unserer geschäftlichen Aktivitäten gute Führungskräfte, die Interesse haben, in unserem aufgeschlossenen Führungskreis mitzuarbeiten.

Rufen Sie uns bitte an oder schicken Sie uns Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen, wenn Sie eine Führungsaufgabe in der

Leitung NE-Metalle

an unseren Standorten Duisburg, Hamburg, Stuttgart oder im Saarland übernehmen möchten.

Wir bieten engagierten Führungskräften ein interessantes Tätigkeitsfeld mit angemessenen Vertragsbedingungen.

KRUPP HANDEL GMBH
Osfeldstraße 7 · 4300 Essen 1 · Tel.: 02 01 / 188 - 22 15

KRUPP HANDEL



Als landwirtschaftliches Unternehmen sind wir ein anerkannter Partner der weiterverarbeitenden Nahrungsmittelindustrie.

Zur Ausweitung unserer Verkaufsaktivitäten suchen wir einen einsatzfreudigen

Verkaufsleiter

Nahrungsmittel

Wir übertragen Ihnen die Führung und den Ausbau unseres Verkaufs. Sie beraten und betreuen unsere unterschiedlichen Kundenzielgruppen. Weiterhin wirken Sie maßgeblich mit bei der Fortentwicklung unserer Marketingkonzeption.

Sie können eine mehrjährige erfolgreiche Verkaufstätigkeit aus der Nahrungsmittelindustrie nachweisen und haben erste Führungsaufgaben wahrnehmen können. Ihr Alter sollte zwischen 30 und 45 Jahren liegen.

Wir bieten Ihnen eine interessante Dotierung und einen Dienstwagen zur privaten Nutzung. Standort unseres Unternehmens ist eine Kleinstadt im westlichen Teil Niedersachsens.

Bitte senden Sie Ihre Unterlagen an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, die Ihnen Vertraulichkeit zusichert und für erste Auskünfte zur Verfügung steht.

Motivation

Unternehmensberatung GmbH
Mitglied im BDU

Bürgermeister-Spitta-Allee 3, 2800 Bremen 41, Telefon 04 21/23 90 49

TRAPP

Wir sind ein über 100 Jahre altes Bauunternehmen, das im In- und Ausland mit etwa 2500 Beschäftigten sehr erfolgreich in den wesentlichen Sparten des Bauwesens arbeitet.

Für unsere Niederlassungen in Übersee stellen wir erfahrene Bauleitende und Baukaufleute für Straßen- und Industriebauprojekte ein.

Jordanien	Bauleiter Erd- und Straßenbau · Englisch in Wort und Schrift
	Zweiter Baukaufmann Englisch in Wort und Schrift
Nord-Yemen	Bauleiter Industriebau · Englisch in Wort und Schrift
	Bauleiter Asphaltarbeiten (Airport) · Englisch in Wort und Schrift
	Bauführer Erd- und Straßenbau · Englisch in Wort und Schrift
Kamerun	Bauleiter Erd- und Straßenbau mit Erfahrung in der Sandpflanzung · Französisch in Wort und Schrift
	Vermesser / Abrechner Erd- und Straßenbau · Französisch in Wort und Schrift
	Schachtmeister Schwerer Erdbau
	Baustofflaborant Asphalt, Erd- und Betonbau · Französisch in Wort und Schrift
Peru	Erster Baukaufmann Spanisch in Wort und Schrift

Herren, die an diesen selbständigen und verantwortungsvollen Aufgaben in der Bauausführung interessiert sind, senden bitte zur Vorbereitung eines Gesprächs vollständige Bewerbungsunterlagen mit Angabe des möglichen Eintrittstermins an

F. C. Trapp GmbH & Co.
Bauunternehmung · Breiter Weg 6-8 · 4230 Wessell

Bauleiter/Tiefbau

Als mittelständisches Tiefbau-Unternehmen im Raum Osnabrück/Münster sind wir auf innerörtlichen Straßen- und Kanalbau spezialisiert. In dieser Spezialisierung liegt – neben der selbstverständlichen Qualität unserer Arbeit – unser Wettbewerbsvorteil. Wir suchen einen erfahrenen

Wir denken an einen Dipl.-Ing. TH/FH mit mindestens 5jähriger Bauleiter-Erfahrung im Tiefbau, nicht älter als 45 Jahre.

Wenn Sie an dieser vielseitigen Aufgabe, die ein hohes Maß an betriebswirtschaftlicher und sozialer Verantwortung beinhaltet, eine Herausforderung sehen, schreiben Sie uns bitte über die von uns beauftragte Unternehmensberatung, am besten gleich mit Ihrer kompletten Bewerbung: Handschreiben, tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin, Kennziffer: 985.

burbaum+partner Partner der Bauwirtschaft

Unternehmensberatung GmbH – BDU
Hoppengarten 19, 4000 Düsseldorf 31, Telefon 02 03 / 74 61 11

Unsere Berater bürgen für absolute Diskretion. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.

BOLS



Die hohe Qualität der eigenen Produkte und Importmarken, die Marketingkonzeption und das konsequente Engagement unserer Mitarbeiter verschaffen uns seit Jahren hervorragende Zuwachsraten und die Rolle als Marktführer. Am Markt – Lebensmittelhandel und Gastronomie – kennt und schätzt man uns. Wir suchen einen nationalen

Verkaufsleiter für Sonderaufgaben

der sich mit Engagement der Herausforderung stellt.

Als Qualifikationsmerkmale zählen bei uns: Abitur, wirtschaftswissenschaftliches Hochschulstudium, mehrjährige Berufserfahrung bei Markenartiklern – davon mindestens drei Jahre mit Führungsverantwortung.

Wenn Sie, im Alter zwischen Ende 20 und Ende 30, gern noch dazulernen wollen, ehrgeizig und begeisterungsfähig sind, wenn zu Ihrem Arbeitsstil gute Vorbereitung, Konsequenz und Diplomatie gehören – möchten wir Sie kennenlernen.

Bitte nehmen Sie Kontakt auf zu der von uns beauftragten und zur Diskretion verpflichteten Beratungsgesellschaft. Sie steht Ihnen telefonisch bereits Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr) zur Verfügung. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns über die nachfolgende Adresse

NICOLAI & PARTNER
Managementberatung GmbH (BDU)

Taubenstraße 2 4000 Düsseldorf 30 Tel. 02 11 / 49 90 73

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir suchen die unternehmerisch denkende und handelnde Persönlichkeit mit ausgeprägtem menschlichen und fachlichen Format

Wir sind ein Handelsunternehmen in der Produktionsvertriebsbranche im Großraum Hamburg mit einer marktführenden Position. Die trendstärkere Einkaufs- und Sortimentspolitik sowie klare vertriebliche Ausrichtung auf den Bedarf unserer gewerblichen und privaten Kunden sind Stärken einer kontinuierlichen Umsatzentwicklung. Um diese positiven Ansätze weiter auszubauen und sie auch auf die Rentabilitäts- und Kostenziele übertragen zu können, suchen wir Sie als

Geschäftsführer Groß- und Einzelhandel - Baubeschlüge/Baubedarf/Werkzeuge -

Um den Erwartungen der Inhaber voll gerecht werden zu können, sollten Sie in der Lage sein, die folgenden Aufgabenstellungen qualifiziert zu erfüllen:
- Umsetzung der mit Ihnen abgestimmten Unternehmensziele durch motivierende und konstruktive Führung der Ihnen unterstellten Führungskräfte und Mitarbeiter
- Förderung und Ausbau der verschiedenen Vertriebswege auf der Basis eines erfolversprechenden Marketingkonzepts
- Überwachung des absatzorientierten Einkaufs unter Berücksichtigung der Marktbedürfnisse sowie der internen betriebswirtschaftlichen Kenngrößen
- Sicherstellung einer funktionierenden Administration durch Aufbau der unternehmensgerechten EDV sowie Nutzung des dazu zur Verfügung stehenden Datenmaterials zur laufenden Optimierung aller betrieblichen Aktivitäten
Um diese anspruchsvollen Aufgaben erfolgreich zu bewältigen, sollten Sie eine fundierte betriebswirtschaftliche und kaufmännische Ausbildung absolviert und sich auf der Basis einer mehrjährigen

gen Führungserfahrung mit den wichtigsten Aspekten der Unternehmensleitung vertraut gemacht haben. Auch das notwendige technische Vorwissen muss vorausgesetzt sein. Sie können nicht nur ein Handelsunternehmen ertrags- und kosteneffizient steuern, sondern sind auch Vertriebsmann genug, um die Möglichkeiten des Marktes voll auszuschöpfen. Dabei ist unabdingbar, daß Sie Verhandlungsgeschick bei unterschiedlichen Ansprechpartnern, vom Handwerkerebene bis hin zum Objektmanagement, erfolgreich nachweisen können. Grundsätzlich im Tagesgeschäft ist Ihnen ebenso eigen wie Ausdauer, Einsatzbereitschaft und Durchsetzungsvermögen bei der Realisierung betrieblicher Ziele. Daß Sie absolut vertrauensvoll und kooperativ mit den Inhabern zusammenarbeiten, halten wir für eine Selbstverständlichkeit. Ihr Alter sollte zwischen Mitte Dreißig und Mitte Vierzig liegen.

Obwohl wir uns idealerweise einen Brancheninsider vorstellen, sind Sie uns auch dann willkommen, wenn Sie den unbedingten Ehrgeiz und Willen haben, sich in für Sie neue Gebiete einzuarbeiten. Wenn Sie also an einer Position interessiert sind, die Ihnen ein hohes Maß an Unabhängigkeit, aber auch die Möglichkeit bietet, am Erfolg des Unternehmens zu partizipieren, dann sollten Sie sich mit der von uns beauftragten Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung setzen. Bitte senden Sie zur Herbeiführung eines vertiefenden Kontaktes Ihre aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/22289 an die oben genannte Anschrift. Selbstverständlich ist auch unser Berater, Herr Hetschel, gerne bereit, Ihnen unter der Rufnummer 0228-2603-118 weitere Einzelheiten zu nennen. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228-2603-11. Da wir wissen, daß der in Frage kommende Führungskräftemarkt recht eng ist, können Sie vor voller Diskretion und Vertraulichkeit bei der Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke aussuchen.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Sie erhalten die Chance, die Vertriebspolitik eines absoluten Marktführers verantwortlich mitzubestimmen

Wir sind die deutsche Vertriebsgesellschaft eines weltweit führenden Unternehmens der Bauzubehör-Branche mit einem bekannten Markennamen. Unser Erfolg beruht auf der Überlegenheit der Produkte, einem zielstrebigem Marketing und unserem Bemühen um jeden Kunden, -als ob er unser einziger wäre! Unserer Außendienstorganisation kommt dabei eine ganz besondere Bedeutung zu. Als

Bereichsleiter Verkauf - Mitglied der Geschäftsleitung -

sollten Sie diese qualifizierte Mannschaft führen und die Vertriebspolitik konzeptionell weiterentwickeln. Um diese, für einen echten Vertriebsprofi überaus interessante, Herausforderung annehmen zu können, müssen Sie dem folgenden Profil gerecht werden:
- Nachweislich erfolgreiche Vertriebsenergebnisse in einem mittelständischen oder größeren Unternehmen, idealerweise in der Bauzubehörbranche oder einer verwandten Branche
- Fundiertes Know-how, analytische Fähigkeiten und Kreativität, um als Mitglied der Geschäftsleitung an der Weiterentwicklung der Vertriebspolitik verantwortlich mitwirken zu können
- Überzeugende Persönlichkeit, um als Gesprächspartner unserer verschiedenen Kundengruppen, zu denen ebenso Händler, Architekten, Vertreter von Baugesellschaften wie verarbeitende Handwerker gehören, akzeptiert zu werden

Überdurchschnittliche Führungsfähigkeit zur Steuerung einer größeren Außendienstorganisation und damit zur Umsetzung der Vertriebspolitik am Markt. Wir glauben, daß Sie diesen Anforderungen am ehesten gerecht werden, wenn Sie Ihre vertrieblichen Erfahrungen auf der Basis einer fundierten Ausbildung, z. B. als Dipl.-Kaufmann oder Wirtschafts-Ing., erworben haben und um 40 Jahre alt sind. Ihr überdurchschnittliches Engagement und die Bereitschaft, Verantwortung zu übernehmen, setzen wir voraus. Wir verlangen viel, bieten Ihnen aber eine ungewöhnlich attraktive Aufgabe in einem Unternehmen, dessen Produkte und Erfolge

welt überdurchschnittlich sind. Die leistungsorientierte Ausstattung der Position und unser Unternehmenssinn in einer der Metropolregionen Deutschlands sollten weitere Gründe sein, sich mit unserem Berater, Herrn Friederichs, unter der Rufnummer 0228/2603-115 in Verbindung zu setzen. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0. Auch wenn Sie zur Zeit keine Veränderungsabsichten haben, sollten Sie ein Gespräch mit unserem Berater führen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32269 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Als fachlich qualifizierter Bauingenieur mit Führungserfahrung und Organisationstalent erhalten Sie bei uns eine anspruchsvolle Karrierechance

Wir sind ein sehr erfolgreiches, stark diversifiziertes, mittelständisches Unternehmen in Baden-Württemberg. Durch unser spezielles Know-how und die damit verbundene Leistungsfähigkeit haben wir uns in einem hart umkämpften Markt überdurchschnittlich gut durchgesetzt. In einem speziellen Bereich sind wir sogar Marktführer. Unser Erfolg liegt nicht nur in der Anwendung neuer Technologien und Arbeitsmethoden, sondern auch in einem optimalen Preis-/Leistungsverhältnis. Zur Absicherung der Führungskontinuität suchen wir in unserer Sparte Tief- und Straßenbau den

Oberbauleiter Tief- und Straßenbau

Von Ihnen können wir erwarten, wenn Sie folgende Aufgabenschwerpunkte erfüllen:
- Leitung und Steuerung der gesamten Bauprojektrealisation und kaufmännischen Abwicklung in Ihrem Verantwortungsbereich
- Konsequente Terminhaltung entsprechend den Vertragsbedingungen
- Optimale Realisierung der Aufträge bezüglich der Qualitäten
- Motivierende Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstammes
Sie werden der Aufgabenstellung am ehesten gerecht, wenn Sie auf der Grundlage einer ingenieurwissenschaftlichen Ausbildung im Bauwesen bereits praktische Erfahrungen als Bauleiter sammeln konnten. Neben der fachlichen Qualifikation und der Fähigkeit zur Führung der Mitarbeiter und zur optimalen Abwicklung der Bauaufträge erwarten wir auch das dafür erforderliche

Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit, gesetzte Ziele konsequent zu erreichen. Vom Alter her sollten Sie zwischen 35 und 38 Jahre alt sein. Wir sind ein alterseingesetztes, modern geführtes und sehr aufgeschlossenes Unternehmen, in dem Sie nicht nur einen selbständigen Arbeitsbereich antreffen, sondern auch im Rahmen Ihrer persönlichen Weiterentwicklung aktiv unterstützt werden. Die finanzielle Ausstattung der Position

und die sonstigen Rahmenbedingungen werden Sie mit Sicherheit überzeugen. Der Dienstort liegt in einer attraktiven Region in Baden-Württemberg mit einem hohen Freizeitwert. Wenn Sie die Aufgaben und die angebotene Position ansprechen, sollten Sie sich mit unseren Beratern, den Herren Reinartz und Hatesaul, in Verbindung setzen, die Ihnen auch telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-126 Vorabinformationen geben können. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228-2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/12249 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird Ihnen selbstverständlich zugesichert.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Als Mitglied der Verkaufsleitung tragen Sie die Verantwortung vor Ort und für das Gesamtunternehmen

Als weltbekanntes Unternehmen haben wir uns mit speziellen Produkten in den Bereichen Bau-/Ausbau eine mit Abstand marktführende Position erworben. Wir genießen ein hervorragendes Ansehen bei unseren Kunden, das zum einen auf der Spitzenqualität unserer Produkte, zum anderen aber auf der qualifizierten und fachlich fundierten Beratung unseres Außendienstes beruht. Wir bauen diese erfolgreiche Vertriebsorganisation aus und suchen deshalb Sie als

Leiter Verkaufsbüro

Zusammen mit den Ihnen unterstellten Fachberatern sind Sie zuständig für die Betreuung unserer Kunden in Hessen, Rheinland-Pfalz und im Saarland. Das Verkaufsbüro befindet sich in Darmstadt. Wir werden diese Aufgabe nur einem gestandenen Vertriebsprofi anvertrauen, der den folgenden Anforderungen gerecht wird:
- Fundierte Erfahrungen und Erfolge in der Führung einer Außendienststelle in einem Unternehmen mit betriebswirtschaftlichen, anspruchsvollen Produkten, z. B. als Leiter eines Verkaufsbüros oder einer Vertriebsniederlassung
- Fachliche und analytische Fähigkeiten, um Entwicklungen im Verkaufsgebiet aufmerksam zu verfolgen, notwendige Aktivitäten zu planen und mit den Mitarbeitern zielstrebig umzusetzen
- Persönliches Format, um einen Außendienst erfolgreich zu führen und zu begeistern und enge Kontakte zu den wichtigen Kunden innerhalb ihres Gebietes schaffen zu können

Kooperations- und Kommunikationsfähigkeit, die Sie in die Lage versetzen, Ihre Beobachtungen, Erfahrungen und Anregungen in die Verkaufsleitung zu tragen, um sie im gesamten Unternehmen nutzbar zu machen. Die Aufgabe, die wir Ihnen übertragen wollen, ist herausfordernd und verantwortungsvoll. Wir werden Ihnen etwa 10 qualifizierte Mitarbeiter unterstellen und Ihnen die Verantwortung für ein

bedeutendes Umsatzvolumen anvertrauen. Nach der Einarbeitungszeit soll die Position mit Präzision ausgearbeitet werden. All dies verlangt, daß Sie die Instrumente eines qualifizierten beratungsintensiven Betriebs bereits in mehrjähriger Praxis angewendet haben. Sie sollten daher zwischen 30 und 40 Jahre alt sein. Wenn Sie diese Darstellung einer ungewöhnlichen Vertriebsaufgabe als Herausforderung verstehen, sollten Sie sich mit unserem Berater, Herrn Steinmetz, unter der Rufnummer 0228/2603-116 in Verbindung setzen. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32279 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

Bei uns können Sie Ihre DV-Erfahrung optimal umsetzen und gezielt erweitern

Der Produktionsfaktor Information hat für uns als führenden Markenartikel strategische Bedeutung. Aufgaben, die nicht alltäglich und daher besonders attraktiv sind, erfordern eine Verstärkung unseres Bereiches „Informations Systems“. Zu den wesentlichen Projekten gehören: Die konzeptionelle Entwicklung neuer Informationssysteme, in verstärktem Maße unter Einsatz von Standard-Software; der Ausbau unserer Systemumgebung (MVS-Umstellung in 1986) im Rahmen unseres internationalen SMA-Verbandes; die Erweiterung unserer Datenbank als Basis für Decision-Support-Systeme und End-User Computing. Daher suchen wir qualifizierte Mitarbeiter für die beiden Positionen:

System-Entwickler und System-Spezialist

Wir erwarten von Ihnen:
- Qualifizierte Ausbildung als Informatiker, Betriebswirt, Mathematiker, Ingenieur (oder gleichwertige Fachrichtung) mit entsprechender mehrjähriger fachbezogener Praxis
- Im Bereich System-Entwicklung: Erfahrung in der methodischen Entwicklung und Betreuung von DV-Anwendungen für einen der Bereiche Marketing/Vertrieb, Produktion, Finanzen; Projektleiter-Qualifikation; nach Möglichkeit Kenntnisse der SAP- und/oder PAISY-Software
- Im Bereich Systemprogrammierung: Erfahrung in der Arbeit mit moderner System-Software (MVS, JES, VTAM/NCP); Datenbankenkenntnisse (ADABAS); praktische Erfahrung mit Programmiersprachen der vierten Generation (NATURAL)

Sie werden bei uns in einem engagierten, jungen Team mitarbeiten und Gelegenheit finden, sich durch Leistung zu profilieren. Ihr Dienstort ist eine attraktive Großstadt in Nordrhein-Westfalen.

Bitte nutzen Sie die Möglichkeit, sich über diese reizvollen und interessanten darbietenden Aufgabenstellungen vertraulich zu informieren. Unser Berater, Herr Pfersich, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-127 gerne zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/22289 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Selbstverständlich sichern wir Ihnen absolute Vertraulichkeit und strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.



Aufgabe. Aufstieg. Erfolg.

In Zukunft bei Hoesch.

Die Hoesch Stahl AG ist ein weltweit operierendes Unternehmen mit rund 17.000 Mitarbeitern. Auf dem Gebiet der Stahlerzeugung und Stahlverarbeitung eine der ersten Adressen. Nach der Neuorientierung und Umstrukturierung für die Erfordernisse der 90iger Jahre wollen wir neue Erfolge festigen und ausbauen. Dazu investieren wir in neue Produkte und neue Technologien. Und dazu wollen wir uns zur Sicherung des Führungsnachwuchses personell verstärken. Wir suchen:

**Dipl.-Ingenieure
Elektrotechnik
für Neubau
und Instandhaltung**

Das Aufgabenprofil im Neubereich geht von der Ausschreibung über Realisierung bis hin zur Abnahme. Bei der Instandhaltung geht es im wesentlichen um die Aufgabe, die elektrischen Anlagen und Einrichtungen der verschiedenen Produktionsbereiche anlagentechnisch zu betreiben, instandzusetzen und im Hinblick auf die steigenden technologischen Anforderungen an unsere Produkte zu verbessern.

Mit einer Ausbildung elektrische Energietechnik - Schwerpunkt Antriebstechnik, elektrische Energieversorgung - und der Fähigkeit, sich in wechselnde Probleme der Anlagentechnik einzuarbeiten, sind Sie uns willkommen. Als Dipl.-Ing. oder als Dr. Ing. Wenn es Sie darüber hinaus reizt,

in einem ehrgeizigen Team und mittelfristig in verantwortlicher Position die entscheidenden Schritte eines der größten Stahlunternehmen in eine erfolgreiche Zukunft mitzugestalten, wären wir sicher ein interessanter Gesprächspartner für Sie. Wenn Sie uns Ihre Bewerbung mit aussagefähigen Unterlagen zusenden, würden wir gerne einen Termin mit Ihnen vereinbaren.

Hoesch Stahl AG
Personalwesen
Rheinische Straße 173
D-4600 Dortmund 1



HOESCH STAHL AG

BECTON DICKINSON

MIKROBIOLOGIE

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines internationalen Unternehmens im Bereich medizinischer Diagnostik und Technik. Weltweit beschäftigen wir ca. 20.000 Mitarbeiter. In wichtigen Teilbereichen sind wir absolut führend.

Zum 1.4.1986 suchen wir für den Bereich MIKROBIOLOGIE je einen

Verkaufsrepräsentanten

- für das PLZ-Gebiet 43-46 einschl. (idealer Wohnsitz Ruhrgebiet/Münsterland)
- für das PLZ-Gebiet 40-42 und 56-59 einschl. (idealer Wohnsitz Düsseldorf/Hagen)

Ihre Besuche finden in Krankenhäusern, Laborgemeinschaften und Instituten statt.

Wir erwarten:

- einschlägige Branchenerfahrung
- Verkaufstalent
- Einfühlungsvermögen
- einen Schuß Dynamik

Wir bieten:

- ausbaufähige Position
- ansprechendes Gehalt, Verkaufsprämie
- Firmenwagen
- gute Sozialleistungen

Über Ihre Bewerbung würden wir uns freuen.

Becton Dickinson GmbH, Postfach 101629, Tullastraße 8-12, 6900 Heidelberg, Tel. 06221/305-0

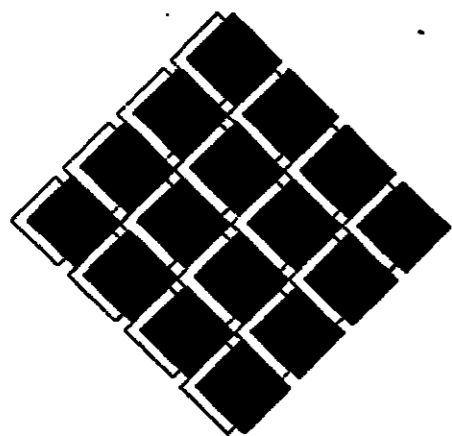
IN EIGENER SACHE
suchen wir einen erfahrenen

Personalberater

Wenn Sie sich angesprochen fühlen, Eigeninitiative und eine außergewöhnliche Leistungsmotivation mitbringen, rufen Sie bitte an - absolute Diskretion ist gewährleistet -, oder schicken Sie Ihre Bewerbung an:

MANAGEMENT BERATUNG **DR. M. NEWZELLA GMBH**

Schloßallee 2 4406 Drensteinfurt ☎ 0 25 08 / 10 31 + 10 32



LSI LOGIC PRODUCTS GMBH

Wir sind das technologisch führende Unternehmen auf dem Sektor der Entwicklung und Herstellung anwendungsspezifischer ICs in HCMOS-Technologie für Datenverarbeitung, Telekommunikation und verwandte Anwendungen mit höchsten Zuverlässigkeitsansprüchen. LSI LOGIC, 1981 gegründet, hat derzeit bereits fast 1300 Mitarbeiter; der Umsatz in diesem Jahr betrug zum Ende des dritten Quartals 1985

bereits 98,6 Millionen US-\$. Weltweit betreibt LSI LOGIC heute 11 Entwicklungszentren, unter anderem in London, München, Düsseldorf, sowie demnächst in Stuttgart, Paris und Schottland. Im Zuge des weiteren Ausbaus unseres Unternehmens, insbesondere zur Unterstützung des europäischen Marktes, wird LSI LOGIC ein

Halbleiterwerk in Braunschweig

bauen, das Anfang 1987 in Betrieb genommen werden soll. In dieser Fertigungsstätte werden wir anwendungsspezifische integrierte Schaltkreise (ASICs) in CMOS-Technologie mit 1,5-Mikron-Geometrien auf 6-Zoll-Scheiben herstellen. Begonnen wird mit den Backend-Prozessen - bei Gate Arrays also mit:

**Metallisation
Assembly (Montage)
Testing (Prüffelder)
und den dazugehörigen
Engineering-Tätigkeiten**

Die Erweiterung um die Frontend-Arbeitsgänge, d. h. Gesamt-Wafer-Fab, ist bald vorgesehen.

Selbstverständlich sind die zu einem kompletten Werk gehörenden Bereiche wie

**Qualitätsabsicherung
Facilities
Administration
inklusive Einkauf**

ebenso aufzubauen.

Sollten Sie Interesse an einer tatkräftigen Mitarbeit in einem dieser Bereiche haben und über entsprechende Qualifikationen verfügen, senden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen. Oder - sollten Sie jemanden kennen, der sich für eine solche Aufgabe interessieren könnte, würden wir uns freuen, wenn Sie diese Person auf unsere Anzeige aufmerksam machen würden. Unsere Leistungen im gehaltlichen und sozialen Bereich entsprechen dem, was Sie von einem High-Technology-Unternehmen erwarten können. Bitte richten Sie Ihre Korrespondenz, möglichst auch unter Angabe einer Telefonnummer; an:

LSI LOGIC PRODUCTS GMBH
Herrn Wolfgang Spalek
Langer Hof 6-8
3300 Braunschweig

Ingenieure · Betriebswirte · Informatiker

Die HONEYWELL BULL AG in Deutschland ist ein Unternehmen der BULL-Gruppe, des führenden europäischen Computer-Herstellers.

Wir zeigen Ihnen

**den Weg in die Praxis,
... in die EDV,
... in den EDV-Vertrieb**

Wie wir uns das vorstellen?

Sie starten bei uns im April 1986 bei vollem Gehalt (natürlich kein befristeter Zeitvertrag) zu einer umfassenden Ausbildung. In Theorie und Praxis.

Sie lernen bei uns den Vertrieb hochwertiger, anspruchsvoller Investitionsgüter.

Wir wissen, was Sie für den EDV-Vertrieb brauchen, überlassen Sie uns die Schulung von Programmierung, Organisation,

Hardware, Anwendungen und Software, Verkaufstechniken, Rhetorik etc. Ihre spätere Branchenspezialisierung werden wir aufbauend auf Ihrer Berufserfahrung und Ihren Studienschwerpunkten durch Spezialseminare unterstützen.

**Dieses erprobte Trainee-
Programm dauert bis zu
24 Monaten.**

Und was wir uns noch vorstellen.

Als graduierte/diplomirte Ingenieure mit Kenntnissen in der Fertigungsindustrie oder als graduierte/diplomirte Betriebswirtschaftler mit abgeschlossener Lehre oder als Informatiker können Sie Praktika und ein Prädikatsexamen vorweisen und suchen jetzt eine ausbaufähige Startposition in einer Wachstumsbranche.

Wenn Sie selbstbewußt sind, sicheres Auftreten und die Bereitschaft haben, unser Trainee-Programm engagiert zu

durchlaufen, dann sollten Sie die Weichen für Ihre Zukunft jetzt entscheidend stellen.

Selbstverständlich werden wir Ihr Können und Ihr Engagement entsprechend anerkennen. Wir bieten vorbildliche soziale Leistungen und ausgezeichnete berufliche Entwicklungsmöglichkeiten. Den Rahmen dafür bietet eine gute Arbeitsatmosphäre mit einem kooperativen Führungsstil.

Übrigens können Sie nach Ihrer Ausbildung in fast jeder deutschen Großstadt arbeiten.

Haben Sie Interesse? Senden Sie uns Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe des bevorzugten Einsatzortes zu.

HONEYWELL BULL AG
Personalwesen
Theodor-Heuss-Str. 60-66
Postfach 900460
5000 Köln 90

Bull
COMPUTER

WILE GMBH
Personalabteilung
Postfach 28-46
Postfach 50 07 69
Stuttgart 50



Die Deutsche Bundespost. Mit Sicherheit in Richtung Zukunft.

Leiter Personalwesen Norddeutschland

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der Holz- und Kunststoffverarbeitenden Industrie mit ca. 2000 Mitarbeitern an mehreren Standorten. Aus Altersgründen besetzen wir die Position des Leiters Personalwesen neu. Sie wird sämtliche Aspekte moderner betrieblicher Personalarbeit umfassen, eine gründliche Einarbeitungszeit ist vorgesehen. Für die Zukunft ergeben sich interessante Entwicklungs- und Gestaltungsmöglichkeiten.

Für diese Aufgabe stellen wir uns einen etwa 40 Jahre alten Akademiker (Juristen, Kaufmann) vor, der bereits in einer Führungsfunktion im Personalbereich erfolgreich tätig ist und eventuell heute in einem Unternehmen vergleichbarer Größe an zweiter Stelle steht. Er sollte über Erfahrungen mit modernen Personalführungs- und Personalentwicklungssystemen ebenso verfügen wie über fundierte praktische Kenntnisse der juristischen und betriebswirtschaftlichen Fragen in einem Produktionsbetrieb. Wir erwarten einen Herrn, den es reizt, eine Aufgabe von zunehmendem Gewicht für unser Unternehmen mit Tatkraft anzupacken. Die Dotierung entspricht den hohen Anforderungen. Sitz ist eine reizvolle norddeutsche Stadt.

Wenn Sie sich angesprochen fühlen, dann senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen unter dem Zeichen D 2505 an: JMP-Personalberatung GmbH, Gullolettstraße 44-46, 6000 Frankfurt/Main 1, Tel. 0 69 / 71 72 55

JMP

Personalberatung GmbH (BDU)

Berlin · Düsseldorf · Frankfurt · Hamburg · München

Angebot zu einem Aufstieg in einem krisenfesten, erfolgreichen Unternehmen.

DIPLOM-INGENIEURE UND DIPLOM-INGENIEURINNEN DER TECHN. HOCHSCHULEN

Ihre Fachrichtung. Angesprochen sind alle Diplom-Ingenieure und Diplom-Ingenieurinnen der Nachrichtentechnik und ähnlicher Fachrichtungen mit Ausrichtung auf die Nachrichtentechnik. Natürlich sind Sie uns auch willkommen, wenn Sie bereits praktische Berufserfahrung mitbringen.

Ihre Chance. Mit dem nachdrücklich verstärkten Ausbau des Fernmeldewesens verhilft die Deutsche Bundespost der gesamten Wirtschaft zu größerer Leistungsfähigkeit. Die neuen Formen der Telekommunikation werden große Veränderungen im gewerblich-wirtschaftlichen Bereich bewirken und auch in den privaten Bereich vordringen.

Gesucht werden qualifizierte Diplom-Ingenieure und Diplom-Ingenieurinnen der genannten Fachrichtungen. Sie treten als Beamte bzw. Beamtinnen in die Laufbahn des höheren fernmeldetechnischen Dienstes ein. Ihnen eröffnen sich nach einem Vorbereitungsdienst interessante Perspektiven. Von Anfang an sind Sie in leitender Funktion tätig. Als Abteilungsleiter bei einem Fernmeldeamt etwa. Oder als Referatsleiter bei einer Oberpostdirektion und später vielleicht als Leiter eines großen Fernmeldeamtes. Aufgrund der Fülle von verantwortungsvollen Aufgaben in den vielseitigen Bereichen des Fernmeldewesens sind die Einsatz- und Aufstiegsmöglichkeiten breit

gefächert. Eine reizvolle Aufgabe für vielseitig interessierte junge Menschen!

Ihre Bewerbung. Falls Sie noch ein bißchen mehr wissen möchten über die Einstellungsbedingungen, die Möglichkeiten der fachlichen Weiterbildung usw.: Rufen Sie einfach Frau Böhn im Bundespostministerium an (Fernsprecher 02 28/14-3113). Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen schicken Sie bitte an das Referat 311 im Bundespostministerium, Postfach 80 01, 5300 Bonn 1.

Vorgesehene Einstellungstermine: Jeweils zum Vierteljahresbeginn.

Post

Gruppenleiter Entwicklung - Simulation

Wertanalyse

Wir sind ein führendes Schweizer Übersetzungsbüro. Zur Erweiterung unseres Übersetzerstabes suchen wir sprachgewandte freischaffende

Übersetzer

insbesondere für Farsi.

Voraussetzungen: Ausbildung und Berufserfahrung im Bereich Maschinenbau (Spezialmaschinenbau) und Elektronik, stilistische Beherrschung der Muttersprache und ausgezeichnete Fremdsprachenkenntnisse in Deutsch und Englisch.

Wenn Sie eine abwechslungsreiche Nebenbeschäftigung suchen, dann schicken Sie bitte Ihre Kurzbewerbung unter Chiffre J 11 980 an IVA AG, Postfach, CH-8032 Zürich.

Expansives Beratungs- u. Trainingsunternehmen sucht schnellstmöglich

qualifizierte Mitarbeiter

für Beratung, Verkauf u. Training. Sie haben Verkaufs- u. Managementenerfahrung, vorzugsweise Markenartikel. Sie interessieren sich für Aus- u. Weiterbildung und Video-Produktion. Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung, Aus- u. Fortbildung sowie mittelfristig eine Partnerschaft.

Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild an Dieter Uckeremann, Auf der Heide 11, 4902 Bad Salzungen 1

Die IBM Deutschland bietet viele Wege, Ihre persönliche und berufliche Zukunft mit der Informationsverarbeitung zu verbinden - Chance und Einladung, in neuen Kategorien zu denken und zu arbeiten.

Heute suchen wir für unsere Niederlassungen im Bundesgebiet:

Junge Ingenieure, Wirtschaftsingenieure und technische Betriebswirte für den Vertrieb von Informationssystemen bei mittelständischen Unternehmen

Was wir erwarten

Wir suchen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die ihr Fachhochschul-Studium erfolgreich abgeschlossen haben und über mindestens 3 Jahre Berufserfahrung in mittelständischen Unternehmen verfügen, z. B. auf den Gebieten

- Maschinenbau
- Konstruktion
- Fertigungsplanung und -steuerung
- Disposition
- Einkauf, Wareneingang, Rechnungsprüfung
- Technischer Verkauf
- Projektierung
- Verfahrenstechnik
- Controlling
- Kalkulation.

Interesse und Neigung zur Vertriebstätigkeit, Erfahrung im Umgang mit Kunden sowie Kenntnisse auf dem Gebiet der Datenverarbeitung sind wünschenswert. Neben der qualifizierten Ausbildung sollten

Sie Initiative, Einsatzbereitschaft, Durchsetzungsvermögen und das Streben nach Aufgaben mit zunehmender Verantwortung mitbringen.

Aufgabe

Als berufserfahrener Praktiker sind Ihnen die fachlichen Problemstellungen von mittelständischen Unternehmen vertraut. Es wird Ihre Hauptaufgabe sein, Interessenten zu beraten und Kunden zu gewinnen. Sie werden kompetenter Partner unserer Kunden bei der Lösung organisatorischer Probleme durch den Verkauf von IBM Informations-Systemen sein. Die notwendige Produkt- und Verkaufsschulung erfolgt im Wechsel mit praxisbezogener Tätigkeit.

Angebot

Eine anspruchsvolle Tätigkeit mit Aufstiegsmöglichkeiten in einem dynamischen Großunternehmen.

An Erfahrung und Leistung orientierte Bezahlung, Förderung Ihrer weiteren persönlichen und beruflichen Entwicklung im Rahmen unserer mitarbeiterorientierten Personalpolitik. Sicherheit des Beschäftigungsverhältnisses und vorbildliche Sozialleistungen. Unser Angebot enthält auch Arbeitsplätze, die sich für Schwerbehinderte eignen.

Einladung

Damen und Herren, die sich für diese Aufgaben interessieren, bitten wir um Ihre Bewerbung mit Unterlagen, die uns eine fachliche Beurteilung erlauben. Wir werden uns dann umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen.

IBM Deutschland GmbH
PL-Mitarbeiteranstellung
und -Förderung
Kennziffer 384/85
Postfach 80 08 85
7000 Stuttgart 80



Mit über 6500 Mitarbeitern in mehreren süddeutschen Werken gehören wir zu den namhaften Unternehmen der Metall- und Kfz-Zulieferindustrie. Präzisionsmontierte bilden den Schwerpunkt unserer Fertigungsprogramme. Unser Export erstreckt sich auf weit über 100 Länder in Europa und Übersee.

Für unseren Verkauf Ausland suchen wir einen

Länderreferenten

Nach gezielter Einarbeitung übertragen wir Ihnen eine Ländergruppe zur selbständigen Bearbeitung. Sie sollten über verhandlungssichere französische und gute englische Sprachkenntnisse sowie über Verkaufserfahrung verfügen und möglichst mit dem Kfz-Ersatzteilgeschäft vertraut sein.

Spezielle Marktkennnisse werden Sie auf Reisen und in Verhandlungen mit unseren Kunden erwerben und vertiefen.

Wir bieten eine sichere Position, leistungsgerechten Gehalt sowie die zeitgemäßen sozialen Vergünstigungen eines Großunternehmens, wozu unter anderem auch betriebliche Altersversorgung, Gleitzeit und Weiterbildungsprogramme gehören.

MAHLE GMBH
Zentrale
Personalabteilung
Pragstraße 26-46
Postfach 50 07 69
7000 Stuttgart 50

Senden Sie uns bitte Ihre handschriftliche Bewerbung mit Kurzelebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien und gegebenenfalls weiteren Qualifikationsnachweisen. Falls Sie vorab noch Fragen haben, beantworten wir diese gerne unter Telefon (07 11) 5 01 - 24 09.

SIEMENS

Unternehmensbereich Nachrichten- und Sicherungstechnik

Am Ausbau der Kommunikationsnetze für Sprache, Bild, Text und Daten sind wir weltweit beteiligt. Unsere Systeme und Geräte sowie unsere Ingenieurleistungen repräsentieren höchsten Leistungsstandard. Zu den ehrgeizigsten und aufwendigsten Projekten gehört die Entwicklung von leistungsfähigen Großrechnersystemen für die Telekommunikationstechnik.

Für unser Entwicklungszentrum in München suchen wir

Absolventen mit der Zielrichtung Systemsoftware-Ingenieur

Fachrichtung:
Informatik
Elektrotechnik
Nachrichtentechnik
Mathematik mit
Nebenfach Informatik
techn. Physik

Ihre Aufgaben

Sie arbeiten mit modernsten Software-Engineering-Methoden und Tools an der Entwicklung großer Kommunikationssysteme.

- Identifizierung von Leistungsanforderungen zukünftiger Software-Systeme
- Design von Architektur, Komponenten und Schnittstellen
- Entwicklung von Konzepten für zukünftige Dienste in digitalen Netzen
- Entwicklung anspruchsvoller Systemsoftware unter Einsatz komfortabler Hochsprachen

Unser Angebot:

Wir bieten einen entwicklungsfähigen, zukunftsorientierten Arbeitsplatz, an dem die Datenverarbeitung und die Kommunikationstechnik in enger Beziehung stehen. Neben leistungsgerechtem Einkommen bieten wir ein zielgerichtetes, umfangreiches Einarbeitungs- und Weiterbildungsprogramm.

Bei der Wohnraumbeschaffung in München sind wir Ihnen behilflich.

Damen und Herren, die sich für diese Aufgabenfelder interessieren, bitten wir, ihre Bewerbungsunterlagen unter W 229 an unsere Zentrale Personalvermittlung München, Hofmannstraße 51, 8000 München 70, zu senden.

Siemens AG

Ihre Qualifikation

Wir erwarten Initiative, Kreativität, logisches Denkvermögen, Begeisterungsfähigkeit für neue Aufgaben sowie Bereitschaft zur Teamarbeit. Für einige Positionen ist mehrjährige Berufserfahrung in der Software-Entwicklung erforderlich.

Wir sind ein junges Unternehmen im Bereich Kommunikationstechnik und Informationstechnik.

Für den bundesweiten Vertrieb unseres „Mailbox-Systems“ suchen wir für unsere Geschäftsstellen in Hamburg, Hannover, Düsseldorf, Frankfurt, Stuttgart und München schnellstmöglich

Vertriebsrepräsentanten

die unsere Geschäftsstellen eigenverantwortlich leiten und die üblichen Anforderungen unserer Händlerorganisation erfüllen, um ein neues, innovatives Produkt zu vermarkten.

Ihre Aufgabe besteht in der Verhandlungsführung mit Großkunden sowie in der Betreuung unserer Händlerorganisation.

Unser Gehaltssystem ist so ausgelegt, daß überdurchschnittliche Leistungen mit überdurchschnittlichen Einkommen honoriert werden. Fünftellige Jahresgehälter sollten die absolute Ausnahme bilden.

Sind Sie interessiert, mit großen Entscheidungsbefugnissen in einem jungen Team zu arbeiten?

Dann richten Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild an Herrn Hillig, oder informieren Sie sich vorab bei ihm unter der Telefonnummer 0 40 / 38 13 76.

Deutsche Mailbox GmbH
Blücherstraße 11
2000 Hamburg 50



Als international tätiges Unternehmen beschäftigen wir ca. 200 Mitarbeiter zur Herstellung von geschmiedeten Stahlwalzen. Die namhaften Walzwerke der Welt gehören zu unseren ständigen Kunden. Sie wissen die Qualität und Liefertreue sowie den Service unseres Hauses zu schätzen.

Aus Gründen der Nachfolgesicherung suchen wir einen

Betriebsleiter

der nach einem Jahr zunächst stellvertretender Tätigkeit die Position des alleinverantwortlichen Betriebsleiters übernehmen soll.

Wir denken bei der Besetzung an einen Hüttenmann oder Maschinenbauer bis 40 Jahre mit mehrjähriger Erfahrung in der Wärmebehandlung von Stahl.

Erfahrungen im Bereich der mechanischen Bearbeitung, insbesondere mit CNC-Maschinen sowie Kenntnisse auf dem REFA-Gebiet sind hilfreich, aber nicht notwendig.

Wir erwarten von dem Bewerber ein selbständiges, verantwortungsbewusstes Verhalten, einen kooperativen Führungsstil sowie gute Englischkenntnisse. Für erste telefonische Kontakte stehen Ihnen Herr Karl Steinhoff jr. oder Herr Otto Steinhoff (0 21 34 / 50 21) zur Verfügung.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch, mögl. Eintrittstermin) senden Sie bitte an

Steinhoff GmbH
Gasstraße 65, 4220 Dinslaken

Norddt. Küstengebiet

Sie sind von der Ausbildung her Kaufmann und idealerweise um die 40 Jahre alt. Ihre berufliche Praxis hat den Schwerpunkt im Rechnungswesen - hier haben Sie spezielle angloamerikanische Kenntnisse. Englisch beherrschen Sie in Wort und Schrift. Vertragswesen und Behördenkontakte sind Ihnen vertraut. Zusätzlich verfügen Sie über Erfahrungen in mindestens einem der folgenden Bereiche: Einkauf/Materialwirtschaft, Versand/Auftragsabwicklung, EDV. Ihre Führungseigenschaften haben Sie unter Beweis gestellt.

Sie sollen als kaufmännischer Leiter (ppa.) Mitglied der Geschäftsleitung eines Produktionsbetriebes werden. Alle Abteilungen Ihres Bereiches werden von bewährten Mitarbeitern betreut. Insgesamt umfaßt Ihre Mannschaft rund 50 Personen.

Kaufm. Leiter

Wir gehören zu einem großen internationalen Unternehmen. Der Standort ist eine mittlere Stadt im norddeutschen Küstengebiet. Dotierung und übrige Bedingungen sind attraktiv. Als Eintrittstermin stellen wir uns den 1. 4. oder 1. 7. 86 vor.

Interessiert? Dann bewerben Sie sich bitte mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und einem kurzen Handschreiben, das Angaben zu Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung enthält. Ihre Zuschrift erreicht uns über unseren Personalberater. Er bürgt für volle Vertraulichkeit und informiert uns nicht, wenn Sie unser Unternehmen sperren. Die Kennziffer: D 1490/11.

KLAUS WITTEMANN GMBH, Personalberatung
Weinstraße 5, 8000 München 2, Telefon 089 / 22 14 28

Karrierplanung 1986

Vorstellungsgespräche vorbereiten, Bewerbungsunterlagen u. Stellenaussagen entwerfen, Zeugnisbeglaubigung, Karriereberatung u. v. m. Wir entwickeln Ihre pers. Bewerbungsstrategie und können erzielbare Erfolge nachweisen. Termin vereinbaren oder Informationsmappe anfordern.

Hausstein + Schwirg
Bismarckstr. 1, 80333 Weiden
Tel. 0 91 21 / 37 35 44

Orthopädie-Mechanikermeister und Bandagiermeister/in

in leitende Position, bei Umsatzbeteiligung und Spitzengehalt, sofort oder später gesucht.

Vertrauliche Kontaktaufnahme unter Tel. 0 22 41 / 7 73 10



Wir sind Arzneimittelhersteller und arbeiten auf dem Gebiet der Dentalmedizin weltweit.

Für die Bereiche Entwicklung und Produktion suchen wir einen

CHEMIKER

Sie sollten Interesse an der Entwicklung und Herstellung von Präparaten für die Anwendung in der Zahnmedizin haben und bereit sein, in einem expansiven Unternehmen tatkräftig und kreativ mitzuarbeiten.

Wir wünschen uns einen jungen Chemiker, der nach Beendigung seines Studiums den Einstieg in das Berufsleben sucht. Wir bieten Ihnen eine interessante, vielseitige Tätigkeit mit guten Entwicklungsmöglichkeiten.

Bitte bewerben Sie sich schriftlich mit den üblichen Unterlagen bei

VOCO CHEMIE GMBH Postfach 767 - 2190 Cuxhaven
Tel. 0 47 21 / 2 10 45

Mit dem Blick für das Wesentliche

und dem Know-how des „Generalisten“ - mit dieser Aussage lassen sich die Erwartungen an das zukünftige Mitglied unserer Führungsmannschaft am besten zusammenfassen. Das fachliche Spektrum ist breit: Schwerpunkte sind Finanz- und Rechnungswesen einschließlich betrieblicher Kostenrechnung, Personalwesen und allgemeine Verwaltung. EDV/Organisation sollten Sie mit abdecken können. Hinzu kommen Fragestellungen aus der Unternehmensplanung sowie Controlling und Beratung der europäischen und überseeischen Vertriebsgesellschaften. Rund 15 Mitarbeiter sind kooperativ und motivierend zu führen.

Idealerweise ist unser

kaufm. Leiter

Dipl.-Wirtschaftsingenieur oder Dipl.-Kaufmann mit Verbindung zur Technik und mehrjährigen Erfahrungen aus Unternehmen des Maschinenbaus. Die Fähigkeit, sich in spezifische Belange schnell einzuarbeiten und fehlendes Wissen zu erwerben sowie die Bereitschaft zur Detailarbeit, setzen wir voraus. Vor allem erwarten wir ein hohes Maß an Kreativität, Initiative und Durchsetzungsvermögen. Fremdsprachenkenntnisse wären vorteilhaft.

Und nun zu uns: Als Maschinenfabrik mit über 350 Mitarbeitern in Hamburg vertreiben wir ein breites und anspruchsvolles Programm - international gelten wir als kompetenter Problemlöser. Unser Unternehmen ist modern ausgestattet und organisiert, wächst kontinuierlich und ist kerngesund.

Die Position ist dem Geschäftsführer direkt unterstellt und gut dotiert.

Weitere Informationen erteilt Ihnen gern der von uns beauftragte Berater, Herr A. Piech, der Ihnen Diskretion und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken zusichert. Sie können ihn telefonisch unter 0 40 / 81 75 25 erreichen.

Zuschriften erbitten wir an



TWP-TREUHAND WIRTSCHAFTS- UND PERSONALBERATUNGEN GMBH

Wedeler Landstraße 43 - D-2000 Hamburg 56

PERSONALBERATUNG 040/552 5784 PERSONALWERBUNG

Als erfolgreiches, in seiner Branche führendes Unternehmen entwickeln, produzieren und vertreiben wir eine breite Palette qualitativ hochwertiger Energiespeicher im In- und Ausland. Um den zukünftigen Aufgaben auch weiterhin gerecht zu werden, brauchen wir für unser Werk in Nordrhein-Westfalen Sie, den

Fertigungsleiter

Dem Werkdirektor direkt unterstellt, sind Sie für die Führung einer qualifizierten Mannschaft von mehreren hundert Mitarbeitern und die Steuerung, Überwachung und Optimierung der vielfältigen Fertigungsabläufe verantwortlich. Als Dipl.-Ing. der Fachrichtung Fertigungstechnik, Maschinenbau oder ähnlichem haben Sie bereits mehrjährige Erfahrung in Großbetrieben mit auftragsbezogener Fertigung. Sie besitzen Durchsetzungsvermögen, Dynamik und Führungsgeschick. Kenntnisse in Arbeitsvorbereitung, Betriebswirtschaft, EDV-gestützter Fertigungssteuerung und Verfahrenstechnik sowie gute Englischkenntnisse sollten Ihr Profil abrunden. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer: 1 34150 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Schloßweg 63 f, 2000 Hamburg 91, oder rufen Sie dort einfach an. Herr Dipl.-Ing. Langholz bürgt für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. HANS-J. KRÄMER BDP

Unser Name steht weltweit für hochwertige, zukunftsorientierte Produkte der Energietechnik.

Immer wieder neue, maßgeschneiderte Lösungen für unsere Kunden entstehen aus unserem umfassenden Know-how, das auf über 100 Jahren Tradition basiert. Dieser Fähigkeit und dem Vertrauen unserer Kunden in die Qualität der F & G-Produkte verdanken wir unseren Erfolg.

Die Betriebswirtschaft (Administration) hat in unserem Hause einen bedeutenden Stellenwert, denn der Erfolg unseres Unternehmens ist weitgehend auch dadurch geprägt, daß wir unsere einzelnen Geschäftsgebiete nach operativen und betriebswirtschaftlichen Zielen führen.

Wir suchen einen

Dipl.-Kaufmann Betriebswirt

Nach ersten Aufgaben in unserer zentralen Administration, wie Berichterstattung auf Basis permanenter Soll-Ist-Vergleiche in Vertrieb und Technik, Erarbeitung und Durchsetzung von Richtlinien eines entscheidungsorientierten Rechnungswesens, Mitarbeit an der Entwicklung und Pflege von fachspezifischen Datenverarbeitungsverfahren, einschlägige Sonderaufgaben im Controlling, wollen wir Ihnen zu einem späteren Zeitpunkt die verantwortliche Führung und Steuerung eines kleinen qualifizierten Mitarbeiterteams übertragen, mit dem Sie ent-

scheidungsorientiert die administrative Betreuung und mitverantwortliche Realisierung der operativen und strategischen Ziele eines Geschäftsgebietes, einschließlich der operativen Planung, Budgetierung und Berichterstattung, sicherstellen.

Als Dipl.-Kaufmann/Betriebswirt verfügen Sie über die fachliche Qualifikation. Ideal ist es, wenn Sie 3-5 Jahre Erfahrung im Controlling eines Industrieunternehmens mitbringen und jetzt in eine Führungsaufgabe hineinwachsen wollen.

Umfassendes Wissen aller betriebswirtschaftlichen Bereiche eines Controlling, persönliches Engagement, Mobilität, Flexibilität sowie die Fähigkeit, selbstständig zu arbeiten, sind gleichermaßen erforderlich, um diese äußerst vielseitige und verantwortungsvolle Aufgabe zu lösen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung. Ihre Zuschrift richten Sie bitte an unser Personal- und Sozialwesen (ESK). Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen Herr Voges unter 02 21 / 6 78 25 70 zur Verfügung.



**FELTEN & GUILLEAUME
ENERGIE-TECHNIK GMBH**

Scharzenstraße 30, 5000 Köln 80, Mülheim

Investitionsgüter-Industrie

Wir gehören zu den großen Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus und sind mit modernster Technik auf allen Weltmärkten vertreten. In der stetigen Entwicklung des Managements - Führungspositionen werden aus eigenen Reihen besetzt - sehen wir eine der wesentlichen unternehmerischen Aufgaben. Nachwuchskräfte von heute sind unser Führungspotential von morgen.

Durch ein gezieltes Training on the job werden junge, nach Ausbildung und Persönlichkeit herausragende

Nachwuchskräfte

auf die Übernahme von Führungsaufgaben auf folgenden Gebieten vorbereitet:

- Energie- und Wärmetechnik
- Thermodynamik und Strömungslehre
- Verfahrenstechnik
- Projektierung
- Verkauf
- Zentrale Terminplanung
- Auftragsabwicklung
- Controlling/EDV

Zur Verstärkung des Führungsnachwuchses sind wir an Diplom-Ingenieuren und Diplom-Kaufleuten interessiert, die bereits über erste praktische Erfahrungen in einem Industrieunternehmen verfügen. Wir geben auch Hochschulabsolventen eine Chance, wenn sie im Studium bewiesen haben, daß sie zu außergewöhnlichen Leistungen fähig und bereit sind. Dazu brauchen sie entsprechende Umgangsformen, überzeugendes Auftreten, Durchsetzungsvermögen und gute Englischkenntnisse.

Wenn Sie an einer Universität oder Technischen Hochschule studiert haben, initiativ, flexibel und mobil sind, dann bringen Sie die richtigen Voraussetzungen mit.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (Anschreiben, Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) senden Sie bitte an unsere Personalakquisition unter der Kennziffer 681.

DEUTSCHE BABCOCK WERKE AG
4200 Oberhausen · Duisburger Straße 375 · Telefon (0208) 8330



**Die Technischen Werke
der Stadt Stuttgart AG (TWS)**
suchen zum 1. Januar 1987 ein

kaufmännisches Vorstandsmitglied

für den kaufmännischen und verwaltungsrechtlichen Bereich, insbesondere Rechnungswesen, Finanzen, Zentraleinkauf sowie Energie- und Wasserverkauf.

Vorausgesetzt werden abgeschlossenes Hochschulstudium (Betriebswirt, Volkswirt, Volljurist) und langjährige praktische Erfahrung.

Die TWS sind mit einer Nettobilanzsumme von rd. 2 Mrd DM, einem Jahresumsatz von rd. 1,5 Mrd DM, einem Grundkapital von 525 Mio DM und rd. 4.000 Mitarbeitern eines der größten kommunalen Versorgungsunternehmen für Strom, Fernwärme, Gas und Wasser. Sie versorgen die Stadt Stuttgart und mit Erdgas mehr als 100 Gemeinden; ferner sind sie an bedeutenden Unternehmen maßgebend beteiligt.

Die üblichen Bewerbungsunterlagen sind einzureichen bis 01.02.1986 an den Vorsitzenden des Aufsichtsrates, Oberbürgermeister Dr. h. c. Manfred Rommel, 7000 Stuttgart 1, Rathaus, unter dem Stichwort „TWS“.

Technische Werke
der Stadt Stuttgart AG



NDR

Der **NORDDEUTSCHE RUNDFUNK** sucht eine/n qualifizierte/n Mitarbeiterin/Mitarbeiter für seine unmittelbar der Intendanz unterstehende

INNENREVISION

Die Prüfungen der Revisionsabteilung erstrecken sich auf Wirtschaftlichkeit und Zweckmäßigkeit der Organisation, auf Ordnungsmäßigkeit der Abläufe sowie auf Personalbedarf und Arbeitsplatzbewertungen.

Wir erwarten von der Mitarbeiterin/dem Mitarbeiter, daß sie/er an umfassenden Prüfungen mitwirkt oder Prüfungen im Rahmen bestimmter Vorgaben selbstständig durchführt.

Zur Erfüllung dieser Aufgaben halten wir ein abgeschlossenes Wirtschaftswissenschaftliches Studium sowie eine etwa zweijährige Erfahrung in Revision, Organisation oder Controlling für erforderlich.

Analytische Arbeitsweise und kritisches Urteilsvermögen sind ebenso wichtig wie die Fähigkeit zu konstruktiven Vorschlägen und Geschick im beruflichen Umgang mit Menschen.

Damen und Herren, die den geforderten Qualifikationen entsprechen, bitten wir um Übersendung ihrer Bewerbung (Berufsweg, Zeugniskopien, Handschreiben, Lichtbild, Gehaltswunsch, frühester Eintrittstermin) an den

NORDDEUTSCHEN RUNDFUNK
Personalabteilung
Kennziffer: 598/II
Rothenbaumchaussee 132-134
2000 Hamburg 13

Wir bieten qualifizierten Nachwuchskräften interessante Entwicklungsmöglichkeiten in anspruchsvolle Stabsaufgaben und Großkunden-Betreuungsfunktionen unserer Zentrale in Frankfurt am Main.

Aus den Geschäftssparten

Ausland, Kredit, Wertpapiere sowie aus der Internen Revision

suchen wir junge Bankkaufleute mit mehrjähriger Berufserfahrung. Übrigens, schon manche Management-Karriere hat in unserer Internen

Revision begonnen. Unsere neuen Mitarbeiter können in unseren Niederlassungen **Bielefeld, Bremen, Dortmund, Düsseldorf, Essen, Frankfurt, Hamburg, Hannover, Köln, Mannheim, München, Nürnberg, Stuttgart, Wiesbaden** und selbstverständlich auch bei unserer Tochtergesellschaft, Bank für Handel und Industrie AG, Berlin, gezielt auf die künftigen Aufgaben vorbereitet werden.

Wir erwarten neben Leistungsbereitschaft, Kontaktfreudigkeit und der Bereitschaft zu ständiger Weiterbildung persönliche Mobilität. Wünschenswert wären ausbaufähige Fremdsprachenkenntnisse.

Wenn Sie diese attraktiven beruflichen Perspektiven in einer internationalen Bankengruppe interessieren, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die

Dresdner Bank

Aktiengesellschaft
Konzernstab Personal
z. Hd. Herrn Wolfram G. Franke
Jürgen-Ponto-Platz 1
6000 Frankfurt 11

Wirtschaftsjurist für Leitungsaufgabe

Wir sind ein bekanntes Großunternehmen der Investitionsgüterindustrie mit Sitz in Hamburg. Durch innerbetrieblichen Aufstieg ist eine Position vakant geworden, die wir wieder durch einen Volljuristen besetzen wollen.

Aufgabenstellung ist die Leitung einer Abteilung, die sich mit Betriebswirtschaft, Revision, Datenschutz, Steuerrecht sowie mit juristischen und betriebswirtschaftlichen Sonderaufgaben befaßt.

Neben den juristischen Examina (möglichst mit Prädikat) sollte der erfolgreiche Bewerber eine Banklehre oder eine vergleichbare Ausbildung nachweisen. Ausgeprägtes Verständnis für wirtschaftliche Fragen und Kenntnisse im Steuerrecht sind erforderlich. Gute Englischkenntnisse wegen unserer internationalen Aktivitäten sind wichtig.

Wenn Sie sich für diese verantwortungsvolle Aufgabe kompetent halten, erbitten wir Ihre Bewerbung unter Kennziffer 8824 mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild zunächst an unseren Personalberater, der Sperrvermerke beachtet und Ihre Unterlagen an uns weiterleitet.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG
Wolfgang Radau + Partner (BDU)
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

Projektingenieur Sondermaschinen

Wir sind ein bedeutendes deutsches Konzernunternehmen und entwickeln und produzieren seit Jahren erfolgreich komplexe Sondermaschinen und Anlagen.

Für unsere Produktgruppe Spiralrohrmaschinen, Spiralrohrwerke und Sonderanlagen suchen wir einen engagierten und kreativen Projektingenieur, der nach Ausscheiden des derzeitigen Stelleninhabers die Projektierung übernehmen soll.

Aufgabenstellung:

- Basisentwürfe aufgrund von Anfragen
- Technische Angebotsausarbeitung
- Mitwirkung bei Kundenverhandlungen auch im Ausland.

Wir wollen diese anspruchsvolle Aufgabe einem jungen Maschinenbauingenieur übertragen, der möglichst schon einige Jahre in der Konstruktion oder Projektierung, vorzugsweise im Schwer- oder Sondermaschinenbau tätig war.

Um diese Aufgaben erfolgreich zu erfüllen, wären folgende Fähigkeiten und Kenntnisse sehr von Vorteil:

- Gute Fachkenntnisse im allgemeinen Maschinenbau,
- Ausbaufähige englische Sprachkenntnisse
- Möglichst abgeschlossene Lehre in der Metallbranche.

Natürlich helfen wir bei der Einarbeitung in diese komplexe Materie. Wenn Sie sich für diese Aufgaben geeignet halten, würden wir uns über Ihre Kontaktaufnahme mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild über unsere Personal-Werbesagentur unter Kennziffer 8815 freuen. Sperrvermerke werden beachtet, absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung wird selbstverständlich zugesichert.



UBI WERBEDIENST GMBH
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371



FRITZ WINTER, EISENGIEßEREI oHG

Unser Unternehmen zählt zur Spitzengruppe der westeuropäischen Kundengießereien. Auf modernen Produktionsanlagen fertigen wir, vorwiegend in Großserie, Gehäuse-, Zylinder-, Bremsen- und Hydraulikguß für die internationale Fahrzeug- und Maschinenbauindustrie.

Da wir den bisherigen Stelleninhabern neue Aufgaben übertragen wollen, suchen wir den

Leiter einer Inland-Verkaufsgruppe
und den

Leiter einer Ausland-Verkaufsgruppe

Sie werden die Verantwortung für bedeutende Umsatzanteile übernehmen und sollten deshalb in vergleichbaren Positionen bereits hervorragende Marktkenntnisse erworben haben. Die Aufgaben, vorhandene Geschäftsverbindungen auszubauen und neue anzubahnen, erfordern aktive, zielstrebige und verhandlungssichere Persönlichkeiten, die über technisches Einfühlungsvermögen, vielleicht sogar über eine technische Ausbildung verfügen.

Vom Leiter der Ausland-Verkaufsgruppe erwarten wir außerdem perfekte Englischkenntnisse.

Honorierung und sonstige Konditionen werden der Bedeutung entsprechen, die wir diesen Positionen beimessen. Bei der Wohnungssuche sind wir behilflich.

Bewerbungen erbitten wir schriftlich unter Beifügung von tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild an unsere Personalabteilung (Telefon 0 64 28 - 7 83 99).

FRITZ WINTER, EISENGIEßEREI oHG
Weserstraße 5, 3570 Stadallendorf 1

Wir sind ein junges Unternehmen, das sich in kurzer Zeit einen Marktanteil in NRW erworben hat. Für die übrigen Bundesländer suchen wir je einen

Generalvertreter
sowie mehrere

Handelsvertreter

Auch als Zweitvertretung auf freiberuflicher Basis. Die Verdienstmöglichkeiten sind ausgezeichnet, da wir für die Zweithaarbranche einen nahezu konkurrenzlosen Artikel herstellen, der sich durch Sicherheit, Hautfreundlichkeit und Hygiene besonders empfiehlt. Bewerbungen bitte unter C 7555 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Begeisterungsfähige Direktverkäufer

für schnell wachsendes Einzelhandelsprogramm (süddeutsche) in allen deutschen Großstädten dringend gesucht. - Sofort tätige Sicherstellung von 5000,- DM für Inhaberschnittstelle erforderlich.
Telefon 04 51 70 41 84

Geistig Wendiger junger Mann

mit gutem Auftreten, etwas Organisationskenntnis, Verhandlungsgeschick für unsere Niederlassung im Rhein/Main-Gebiet gesucht. Englisch-Kenntnisse auf Stufe Auftrags- u. Vertriebsmöglichkeiten.
Schreiben Sie uns doch kurz unter S 7501 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Geistig Wendiger junger Mann

mit gutem Auftreten, etwas Organisationskenntnis, Verhandlungsgeschick für unsere Niederlassung im Rhein/Main-Gebiet gesucht. Englisch-Kenntnisse auf Stufe Auftrags- u. Vertriebsmöglichkeiten.
Schreiben Sie uns doch kurz unter S 7501 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Investitionsgüterindustrie

Wir sind ein bekanntes Unternehmen der metallverarbeitenden Industrie. Unser Firmensitz ist Hamburg. Aufgrund der Eingliederung einer Tochtergesellschaft in unser Finanz- und Rechnungswesen müssen wir diese Abteilungen personell verstärken. Wir suchen:

Leiter Geschäftsbuchhaltung

Neben mehrjährigen Erfahrungen aus Führungspositionen mit Aufgabenstellungen aus den Bereichen Geschäfts-, Bilanz- und Kontokorrentbuchhaltung erwarten wir Kenntnisse auf den Gebieten Finanzwesen (Aktivitätsabwicklung und Disposition) und Steuerwesen (Kennziffer 8825).

Die genannte Organisationsänderung erfordert ferner mehrere

Geschäftsbuchhalter

mit fundierten Erfahrungen aus der Geschäfts-, Bilanz- und/oder Kontokorrentbuchhaltung (Kennziffer 8825a).

Wenn Sie bei uns tätig werden möchten, erbitten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild unter Angabe der Kennziffer an den von uns zunächst zwischengeschalteten Personalberater, der Sperrvermerke beachtet und Ihre Unterlagen an uns weiterleitet.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG
Wolfgang Radau + Partner (BDU)
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

WIEMER & TRACHTER

Zu unseren Klienten gehört die Bauunternehmung Wiemer & Trachte. Es handelt sich um eine etwa 80 Jahre alte, renommierte Unternehmensgruppe, die mit Niederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland mehr als 1500 Mitarbeiter beschäftigt.

Wiemer & Trachte arbeitet im allgemeinen Ingenieurbau, im Hoch-, Tief- und Industriebau, im Schlüsselfertigbau sowie im Spezialtiefbau und hat sich ebenfalls auf Maßnahmen der Bausubstanzerhaltung spezialisiert.

Wir suchen für Wiemer & Trachte zum 1. 4. oder 1. 7. 1986 für die Räume Hamburg und Schleswig-Holstein einen engagierten Bauingenieur (Dipl.-Ing. TH) als

Niederlassungsleiter

mit Dienstsitz in Hamburg.

Die Aufgabe erfordert einen in Arbeitsvorbereitung und Bauausführung erfahrenen Praktiker mit abgerundetem Wissen in Kalkulation und Vertragswesen. Die Fähigkeit zur Kontaktpflege ist unerlässlich. Der derzeitige Stelleninhaber übernimmt im Frühjahr/Sommer 1986 überregionale Aufgaben bei unserem Klienten.

Wenn Sie bereits mit anspruchsvollen Bauleitungsaufgaben in einem Unternehmen mit ähnlichem Leistungsbild vertraut sind, wenn Sie Ihre Mitarbeiter durch die eigene Leistung und überdurchschnittlichen Einsatz ansprechen und motivieren können, dann sind Sie ein interessanter Bewerber. Ihr Führungsstil sollte sich an kooperativem Arbeiten ausrichten, andererseits jedoch die „feste Hand“ nicht vermissen lassen.

Die Position ist gut dotiert. Ein Dienstwagen wird gestellt. Der Stelleninhaber ist der Geschäftsführung direkt unterstellt.

Wenn Sie an einer anspruchsvollen unternehmerischen Aufgabe interessiert sind und sich den gestellten Anforderungen gewachsen fühlen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Einkommenserwartung und des frühesten Eintrittstermins an unsere für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus zur ersten vertraulichen Information auch telefonisch zur Verfügung steht. Sie erreichen ihn am Wochenende (Sonntag von 18.00 bis 20.00 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 77 69 55.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Die Stadt Bonn sucht für das Tiefbauamt zum nächstmöglichen Zeitpunkt

eine(n) Dipl.-Ingenieur(in) (FH)

- Vergütungsgruppe III BAT -
der Fachrichtung Siedlungs- und Wasserwirtschaft.

Das Aufgabengebiet umfaßt die Erstellung von Kanalsystementwürfen und -entwürfen einschließlich hydraulischer Berechnungen, Kontrolle der ordnungsgemäßen Funktion des Kanalnetzes, Nachrechnung des Kanalbestandes mittels EDV, Bauherrenberatung, Abstimmung mit der Bauleit- und Verkehrsplanung sowie mit Erschließungsträgern, Überwachung von Planungsaufträgen an Ingenieurbüros.

Die Bewerber(innen) sollten über mehrjährige Erfahrungen in der Entwässerungsplanung verfügen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit Lichtbild, handgeschriebenem Lebenslauf und beglaubigten Zeugnisauszügen unter Angabe der Kennziffer 66-2 an den Oberstadtdirektor - Personalamt -, Stadthaus, 5300 Bonn 1.

Wir betreiben seit 1971 einen Spielfilm-Service weltweit für deutsche Handelsschiffe, Kreuzfahrtschiffe und europäische Luftfahrt-Gesellschaften.

Wir suchen eine Führungskraft mit Unternehmer-Qualitäten als

Geschäftsführer(in)

Das Aufgabengebiet umfaßt die Entwicklung und Durchführung eines Wirtschaftsplans mit voller Gewinnverantwortung, die Gewinnung neuer Märkte sowie die Führung des hochqualifizierten kleinen Teams.

Sie sollten intelligent sein, Initiative mitbringen, mit Leuten umgehen können und Freude am Kino-Film haben.

Wir freuen uns darauf, Sie kennenzulernen und erbitten Ihre Unterlagen an

Frau Ursula Götz, c/o Atlas Maritim
Ludgerstraße 14-16, 4100 Duisburg 1

Projektingenieur Handhabungstechnik

Wir sind ein bekanntes deutsches Konzernunternehmen mit breiter, technisch anspruchsvoller Produktpalette. So entwickeln und produzieren wir u. a. Industrieroboter für Schweiß-Einsatzfälle. Für diese Produktgruppe suchen wir einen tüchtigen Projektingenieur.

Aufgabenstellung ist die Erarbeitung kundenspezifischer Lösungsvorschläge zu handhabungstechnischen Problemstellungen.

Übertragen wollen wir diese Aufgaben einem Konstruktionsingenieur mit Kenntnissen und Praxis aus Vorrichtungsbau und Automatisierungstechnik. Kenntnisse in CAD-Systemen und der englischen Sprache sind erwünscht, aber nicht Bedingung.

Wenn Sie an dieser technisch anspruchsvollen und zukunftsorientierten Aufgabenstellung interessiert sind, freuen wir uns über Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild. Sie erreichen uns direkt unter der Kennziffer 8822 über den zunächst zwischengeschalteten Personal-Werbedienst, dem Sie mitteilen können, wer Ihre Bewerbung nicht erhalten soll.



UBI WERBEDIENST GMBH
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

SB-Warenhaus-Gruppe auf Expansionskurs

Wir zählen zu den umsatzstärksten Unternehmen in Deutschland mit Schwerpunkt im südwestdeutschen Raum. Die Betriebe verfügen über ein breites, ausgewogenes Vollsortiment. Sie werden als „Profit-Center“ mit einem Höchstmaß an Selbständigkeit geführt. Dessen ungeachtet steuern wir die einzelnen Warenbereiche nach einheitlichen Richtlinien und Empfehlungen.

Diese Aufgabe übernehmen unsere

Zentralbereichs-Leiter

die den jeweils branchenspezifischen Ein- und Verkauf steuern und entscheidende Impulse geben.

Wir suchen Leiter für folgende Zentralbereiche:

- Lebensmittel
- Non-food
- Baumarkt
- Textil- und Lederwaren.

Flexibilität und Bereitschaft zur Teamarbeit mit den ergebnisverantwortlichen Mitarbeitern unserer SB-Warenhäuser sind ebenso unerlässlich wie Durchsetzungsvermögen, das auf Persönlichkeit, überlegenem Wissen und Überzeugungskraft beruht.

Vorausgesetzt werden:

- gute betriebswirtschaftliche Kenntnisse
- Waren- und Marktkennntnisse (möglichst unter Berücksichtigung der SB-Vermarktung)
- überdurchschnittliches Verhandlungsgeschick
- Bereitschaft zur Reisestätigkeit.

Die Dotierung entspricht den hohen Anforderungen.

Unser Berater, Herr Dr. Carlo Koch, wird Bewerbern, die sich angesprochen fühlen, auf Wunsch weitere Auskunft geben. Sie erreichen ihn unter Telefon 0 22 61 / 70 31 19, und er sichert Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Schriftliche Interessebekundungen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) richten Sie bitte unter der Kennziffer 981 274 an Postfach 10 05 47, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Unternehmerische Gesamtverantwortung

Wir sind eine erfolgreich tätige Mineralbrunnen-GmbH in Norddeutschland und haben 1980 eine neue, moderne Abfüllanlage in Betrieb genommen. Unsere Kunden sind Brauereien, der Getränkefachhandel, der Lebensmittelgroß- und -einzelhandel.

Im Zuge der Neustrukturierung unserer Unternehmensführung suchen wir den vertriebs- und marketingorientierten

Geschäftsführer

dem die Gesamtverantwortung für das Unternehmen übertragen wird.

Wir stellen uns eine unternehmerisch geprägte Persönlichkeit vor, die über umfassende Kenntnisse in der Getränkeindustrie mit nachweisbaren Erfolgen verfügt, und deren Schwerpunkt auf dem Vertriebs- und Marketingbereich liegt. Neben der konzeptionellen und strategischen Arbeit sollte sie auch selbstständig und eigenverantwortlich Vertriebsaktivitäten wahrnehmen und Erfahrung in der Mitarbeiterführung haben.

Wir erwarten darüber hinaus eine durchsetzungsstarke Persönlichkeit mit Organisationstalent und kostenbewusstem Handeln sowie Qualitätsbewusstsein und Kenntnisse über Normen und Vorschriften im Getränkebereich. Ihr sollten auch Kenntnisse über die Verfahrenstechnik (Umgang mit moderner Technologie bei der Abfüllung von alkoholfreien Getränken) nicht fremd sein.

Wenn Sie diese reizvolle, aber auch anspruchsvolle Aufgabe interessiert, dann setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 224 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Karrierechance im technischen Vertrieb

Wir sind die Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns, der in einem Spezialbereich der Investitionsgüterindustrie weltweit führend ist. In Deutschland erwirtschaften wir in diesem Jahr 30 Mio. DM.

Zur Unterstützung unseres weiteren Wachstums suchen wir einen hochkarätigen

Geschäftsführer

Er ist für die zielorientierte Führung eines größeren Mitarbeiterstabes in Vertrieb, Projektierung, Kundendienst und kaufmännischer Verwaltung verantwortlich. Neben eigenen Vertriebsaktivitäten auf höchster Ebene bestimmt er die Produkt- und Preispolitik im deutschen Markt. Die Wachstumsziele steckt er in enger Kooperation mit der Europazentrale ab.

Für diese herausfordernde Führungsfunktion suchen wir einen den Anforderungen des „General Managements“ genügenden Diplom-Ingenieur oder Diplom-Kaufmann. Sie sollten schon in leitender Vertriebsposition stehen, wobei als Branchenhintergrund die Investitionsgüter-Industrie bevorzugt wird. Außerdem erwarten wir die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift.

Wenn Sie in dieser Aufgabenstellung eine berufliche Herausforderung sehen und zwischen 35 und 45 Jahre alt sind, stehen Ihnen unsere Berater, Frau Claire Scollar und Herr Walter Jochmann, unter der Telefon-Nr. 0 22 61 / 70 31 42 gerne zu einer ersten vertraulichen Kontaktaufnahme zur Verfügung. Sie sichern Ihnen jegliche Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angabe des Gehaltswunsches/Eintrittstermins) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 805 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Technische Gesamtverantwortung

Als mittelständisches Unternehmen auf dem Leuchten-Markt konnten wir in den vergangenen Jahren trotz harten Wettbewerbs unseren Marktanteil weiter ausbauen.

Mit ausgereiftem Design und rationeller Serienfertigung haben wir den Erfolg bei unseren in- und ausländischen Kunden weiter abgesichert.

Zur Verstärkung unserer Führungsebene suchen wir den engagierten

Technischen Leiter

der nach überzeugender Leistung in unserem Unternehmen zum Mitglied des Vorstands ernannt werden soll.

Wenn Sie als Diplom-Ingenieur über mehrjährige, einschlägige Berufserfahrung in leitender Position verfügen und bereits für die Gesamtverantwortung eines Produktionsbereiches zuständig waren, so entsprechen Sie am ehesten unseren Vorstellungen. Sie sollten über Kenntnisse einer Serienfertigung, aber auch rationaler Fertigungsmethoden verfügen und eine durchsetzungsstarke, unternehmerische Persönlichkeit sein, die es gewohnt ist, Mitarbeiter zu motivieren und zum Erfolg zu führen.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Neumann, unter der Telefonnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Wenn Sie an dieser äußerst anspruchsvollen, aber auch vielseitigen Aufgabe interessiert sind, so bitten wir um Zusendung Ihrer kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 790 225 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Öffentlichkeitswirksame Vertretung unseres Senders

Als einer der bekanntesten europäischen Sender mit Sitz in Luxemburg suchen wir baldmöglichst zur kreativen Gestaltung unserer Öffentlichkeitsarbeit im deutschsprachigen Europa einen Könnler als

Presse- und PR-Chef

Zu den Hauptaufgaben des Arbeitsgebietes gehören vornehmlich

- die Aktionsplanung von PR-Maßnahmen und die wirksame Gestaltung der Öffentlichkeitsarbeit
- die Herstellung und Umsetzung solcher werbewirksamen Maßnahmen
- guter Kontakt zur Presse und zu den Medien
- Herausgabe von Mitteilungen an die Presse
- gekonnte verbale Darstellung vor Reportern

Ein kleines Team von Journalisten steht für die Projektbeobachtung und Information dem Leiter der Öffentlichkeitsarbeit zur Verfügung, diese sind motivierend einzusetzen und zu führen.

Wir bevorzugen einen Bewerber oder eine Bewerberin bis zu 45 Jahren mit fundierter Berufserfahrung in der Öffentlichkeitsarbeit. Verhandlungsgeschick, gute Rhetorik, ein angenehmes Äußeres sowie englische und französische Sprachkenntnisse sind erwünscht.

Interessenten, die sich der gestellten Aufgabe gewachsen fühlen, werden gebeten, ihre Bewerbungsunterlagen einzureichen. Diskretion und die Beachtung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Für erste vertrauliche Kontakte stehen unsere Berater, die Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 zur Verfügung.

Die Zusendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, vollständige Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) erbitten wir unter der Kennziffer 810 725 ausschließlich an unseren Berater, Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Chance für jüngere Führungskraft

Wir sind die rechtlich selbständige Berliner Tochtergesellschaft eines europäischen Konzerns und betreiben automatisierte Massenfertigung von Produkten, die in vielen Varianten an eine begrenzte Zahl von Weiterverarbeitern im ganzen Bundesgebiet gehen und uns einen Umsatz in der Größenordnung von 200 Mio. DM bringen. Für unser in den Konzern eingebundenes Berliner Rechnungs- und Berichtswesen suchen wir einen praxiserprobten Fachmann als

Abteilungsleiter Rechnungswesen/EDV

der die Verantwortung für diesen Bereich voll ausfüllen kann. Unsere EDV-Anwendungen laufen über DFÜ auf einem Großrechner einer Konzerngesellschaft in der Bundesrepublik. Der Positionsinhaber hat die fachliche Aufsicht über die entsprechenden Mitarbeiter und erstellt gemeinsam mit unserem Wirtschaftsprüfer die Abschlüsse. In enger Zusammenarbeit mit dem Controlling in unserer deutschen Zentrale erstellt er unsere kurz-, mittel- und langfristigen Unternehmensbudgets, sorgt für deren Umsetzung und überwacht die Einhaltung. Zugleich soll er das vorhandene Wertcontrolling systematisch weiterentwickeln. Die Position ist disziplinarisch dem örtlichen Werkleiter direkt unterstellt und mit Handlungs- und Bankvollmacht ausgestattet.

Bevorzugt wird ein gut ausgebildeter Betriebswirt mit Erfahrung im Rechnungswesen in der produzierenden Wirtschaft, der auf erste Führungserfahrung verweisen kann. Gute Kenntnis der allgemeinen EDV-Anwendungen im kaufmännischen Bereich, vor allem im Rechnungswesen, ist eine unerlässliche Vorbedingung.

Interessenten im Alter um 30 bis 35 Jahre, die eine herausfordernde Aufgabe anstreben, können einen ersten telefonischen Kontakt mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 aufnehmen. Diskretion sowie die Beachtung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Vollständige Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse sowie Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) richten Sie bitte unter der Kennziffer 810 724 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Macher gesucht: für Inland und Export

Wir sind ein mittleres, modernes Privatunternehmen der Investitionsgüter- und Technischen Gebrauchsgüterindustrie mit Sitz in einer Kreisstadt Nordrhein-Westfalens. Unsere Kundenstruktur reicht vom Gewerbebetrieb bis zum Großunternehmen und zu staatlichen Stellen.

Als rechte Hand des Geschäftsführenden Gesellschafters, mit der Perspektive des Aufstiegs zum Mitglied der Geschäftsleitung, suchen wir den vertriebsfähigen, verkäuferisch stark engagierten

Vertriebsleiter

Dabei denken wir weniger an den auf Konzernniveau ausgerichteten Strategen, sondern an den mittelständerprobten Vertriebs- und Verkaufspraktiker.

Als Kopf einer eingespielten Innendienst-Organisation und einer schlagkräftigen Vertriebsmannschaft soll er unsere marktführende Position im Bundesgebiet behaupten und weiter ausbauen.

Auf dem Weltmarkt gilt es, vorhandene Kontakte zu pflegen und neue aufzubauen. Gute Englisch- und möglichst auch Französischkenntnisse, verbunden mit Verhandlungsstärke, sind daher unerlässlich.

Ganz besonderen Wert legen wir auf eine Persönlichkeit mit kooperativem Arbeitsstil, ausgeprägtem Willen zum Erfolg und geschickter Hand nach innen und außen.

Wir bieten eine äußerst vielseitige Position, mit attraktiven Konditionen, die durch eine erfolgsabhängige Komponente deutlich verbessert werden können.

Auch dem qualifizierten Nachwuchsmann bieten wir eine echte Chance.

Für einen ersten Telefonkontakt steht Ihnen Herr Boos unter Telefon 0 22 61 / 7 70 16 zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre aussagefähige schriftliche Bewerbung erbitten wir unter Kennziffer 12 985/53 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 31 03 95, 5270 Gummersbach 31.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Vertriebsmanagement in einem innovativen Konzern

Wir sind eine in Europa tätige Produktions- und Vertriebsgesellschaft. Unsere Verpackungssysteme, die auf ausgereifter Entwicklung und höchstem Fertigungs-niveau beruhen, sind von unseren Kunden der Lebensmittel- und Pharmaindustrie anerkannt und zeigen ständig steigende Absatzzahlen.

Zum weiteren Ausbau - auch unseres europäischen Vertriebs - suchen wir den dynamischen

Vertriebsleiter

Er soll aufbauend auf einer sehr guten kaufmännischen Ausbildung bereits einschlägige Erfahrungen im Vertriebs- und Marketingbereich mitbringen. Er soll nicht als „Erster Verkäufer“ auftreten, sondern als strategisch und konzeptionell denkender und arbeitender Manager unsere hochwertigen Produkte in Markterfolge umsetzen. Er soll bereits über Führungserfahrung verfügen und verhandlungssicheres Englisch sprechen.

Wenn Sie in einem erfolgreichen Unternehmen mitarbeiten wollen und eine reizvolle, aber auch höchst anspruchsvolle Aufgabe suchen, sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 48 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Wenn Sie diese gestalterische Aufgabe reizt, schicken Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 790 223 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Kunststoffverarbeitung

Wir sind ein expansives, wirtschaftlich gesundes mittelständisches Unternehmen, welches in einer modern ausgestatteten Betriebsstätte in einer Kleinstadt Ostwestfalens vornehmlich technische Kunststoff-Spritzgussteile, aber auch Serienerzeugnisse aus Metall oder in einer Kunststoff-/Metallkombination herstellt.

Auf einem wichtigen Sektor unseres Produktionsprogramms sind wir Marktführer in der Bundesrepublik.

Der im Zuge des weiteren Ausbaus gesuchte

Bereichsleiter Technik

wird verantwortlich sein für die Entwicklung neuer Produkte - vom Entwurf über die Erprobung bis zur Serienreife - für die Werkzeug- und Betriebsmittelkonstruktion sowie für den Werkzeugbau.

Weiterhin werden die Rationalisierung der Fertigung und die Qualitätsoptimierung unserer Produkte zu seinen Schwerpunktaufgaben gehören.

Bei der Besetzung denken wir an einen 30- bis 40jährigen führungserfahrenen Fachhochschul-ingenieur mit Werkzeugmacherelehre, einen Werkzeug- und Vorrichtungskonstrukteur oder an eine Fachkraft ähnlicher Ausbildung mit mehrjähriger Erfahrung entweder auf dem Gebiet der Kunststoffverarbeitung - technische Spritzgussteile - oder in der Rationalisierung von Serienerfertigungen.

Unsere neue Führungskraft sollte über die Fähigkeit verfügen, analytisch und wirtschaftlich zu denken, außerordentlich einsatzfreudig und beharrlich sein sowie zielorientiert arbeiten können.

Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen unser persönlicher Berater, Herr Dr. Ulrich Würzner, Tel. 02 11 / 45 55-2 60, zur Verfügung. Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 086 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst, Füllenbachstr. 8, 4000 Düsseldorf 30.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Führendes Einrichtungsunternehmen

Wir sind ein renommiertes, mit bester Reputation versehenes Unternehmen der Einrichtungsbranche mit langer Tradition und über 150 Beschäftigten. Unsere Geschäftsstellen gehören zu den ersten Adressen der Branche. Der Standort unserer zentralen Verwaltung befindet sich in einer attraktiven Stadt Nordrhein-Westfalens.

Wir suchen als Nachfolger für den im kommenden Jahr in Ruhestand gehenden bisherigen Stelleninhaber den

Kaufmännischen Leiter

Der Verantwortungsbereich des Stelleninhabers umfaßt das Finanz- und Rechnungswesen, die EDV, das Controlling, das Versicherungs- und Steuerwesen sowie das Personalwesen. Zur Bewältigung seiner Aufgaben steht ihm ein Stab von Mitarbeitern zur Verfügung. Trotzdem muß er in der Lage und bereit sein, neben den mehr übergeordneten Aufgabenstellungen auch Detailfragen, insbesondere auf den Gebieten der EDV und der Buchhaltung, zu bearbeiten.

Wir sprechen Herren an, die neben der fachlichen Kompetenz auch über persönliche Autorität verfügen. Auf der Basis einer qualifizierten Ausbildung sollte unsere neue Führungskraft mehrjährige Berufserfahrung in vergleichbaren Funktionen nachweisen können. Idealerweise sollten diese Erfahrungen im Handel erworben worden sein.

Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Wolfgang Lichius, unter der Telefon-Nr. 0 22 61 / 70 31 25 gerne zur Verfügung. Er sichert Ihnen Vertraulichkeit und sorgfältige Beachtung von Sperrvermerken zu.

Interessenten bitten wir um Zusendung ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angabe des Gehaltswunsches/ Eintrittstermins) unter der Kennziffer 862 809 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Klima-Ingenieur Pharma

Wir gehören zu den großen und erfolgreichen deutschen Pharmaunternehmen. Zahlreiche Arzneimittel aus unserer Forschung haben nationale und internationale Bedeutung erlangt. Unsere Aufwendungen für Forschung und Entwicklung sind überdurchschnittlich hoch.

Unsere Abteilung Technik sucht zum nächstmöglichen Termin zur Unterstützung unseres Leiters Energie-/Klimatechnik einen jüngeren praxisorientierten Klima-Ingenieur im Alter bis ca. 30 Jahre.

Zu seinen Aufgaben gehören die Planung, Ausführung, Inbetriebnahme neuer und Verbesserung vorhandener Anlagen sowie deren Betrieb und Instandhaltung in Zusammenarbeit mit unserer Werkstatt.

Die Lufttechnik ist ein vielseitiger und für unser Werk wichtiger Arbeitsbereich. Eine Vielzahl von Klima-, Lüftungs- und Entstaubungsanlagen sowie Anlagen der Reinraumtechnik sind Voraussetzung für unsere Forschung und Produktion.

Diese lufttechnischen Anlagen haben einen erheblichen Einfluß auf den Energiehaushalt des Werkes. Daher fallen auch kältetechnische und wärmewirtschaftliche Aufgaben an.

Wesentlich für den hier genannten Aufgabenbereich ist die Bereitschaft, mit Kollegen unterschiedlicher Fachrichtungen die Aufgaben kooperativ zu lösen.

Nützlich wären praktische Erfahrungen auf dem Arbeitsgebiet. Erwartet wird Interesse an modernen Technologien.

Wir sind bereit, auch Bewerber artverwandter Berufe, z. B. Ingenieure der Schiffsbetriebstechnik (C/CW), zu berücksichtigen, erwarten dann allerdings großes Interesse, sich mit den Problemen der Lufttechnik und ihrer Weiterentwicklung auseinanderzusetzen.

Wir bieten ein gutes Einkommen und vorbildliche Sozialleistungen. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir gerne behilflich.

Biberach ist eine traditionsreiche Kleinstadt im schönen Oberschwaben - zwischen Bodensee und Schwäbischer Alb - mit guter Infrastruktur und vielen Freizeitmöglichkeiten.

Damen und Herren, die an dieser Tätigkeit interessiert sind, senden Ihre Bewerbungsunterlagen (Handschriften, Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) an die

Arzneimittelforschung
im Dienst
der Gesundheit

Thomae

DR. KARL THOMAE GMBH
Personalbetreuung I
Postfach 17 55
7960 Biberach an der Riss

Explosionsschutz Geräte und Anlagen

Wir sind weltweit eines der führenden Unternehmen auf dem Gebiet des Explosionsschutzes. Unsere Geräte finden insbesondere ihren Einsatz in Raffinerien, chemischen und petrochemischen Werken und im Off-Shore-Bereich. Wir entwickeln, fertigen und vertreiben sie in unserem Werk Eberbach am Neckar.

Vertriebsingenieur für Export

Die Aufgabe umfaßt die Kundenbetreuung, Planung und Angebotsbearbeitung von größeren Projekten, Markteinführung neuer Geräte und ist mit Auslandsreisen verbunden. Wir erwarten neben einem Studium der Elektrotechnik, Kontaktfreude und gute Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift. Französisch-Kenntnisse sind von Vorteil.

Projektierungs-Ingenieur

Die Aufgabe umfaßt die selbständige Projektierung von Steuergeräten und Steuerverteilung nach ständig wechselnden Kundenspezifikationen. Wir erwarten neben einem Studium der Elektrotechnik eine mehrjährige Berufserfahrung in der Projektierung von elektrischen Steuerungen und Anlagen. Gute Englisch-Kenntnisse sind von Vorteil.

Wir bieten interessante und anspruchsvolle Aufgaben in einem jungen Team. Das spezielle Fachwissen werden wir Ihnen durch eine gründliche Ausbildung in unserem Hause vermitteln.

"X" an unsere Abteilung Personal- und Sozialwesen.

BROWN, BOVERI & CIE
AKTIENGESELLSCHAFT
Geschäftsbereich
Niederspannungsgeräte
Postfach 101680
6900 Heidelberg

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen unter dem Kennzeichen



BBC. Energie für viele.
Wir sorgen dafür, daß Strom erzeugt werden kann und daß er auch fließt.

Weserland-v. Höveling GmbH

Wir sind eine konzernfreie mittelständische Lackfabrik in Hamburg und suchen für unsere Polyurethanbindemittelproduktion einen qualifizierten

Produktionsleiter

mit Verantwortungsbewußtsein und der Fähigkeit, in diesem Bereich eigene Entscheidungen zu treffen.

Ein Studium der Verfahrenstechnik (Chemie) wäre ideal, ist jedoch nicht Bedingend.

Wir bieten ein der Bedeutung der Position angemessenes Gehalt und die damit verbundenen sozialen Leistungen.

An einer dauerhaften Zusammenarbeit sind wir sehr interessiert und würden gegebenenfalls die notwendige Einarbeitung für branchenfremde Interessenten übernehmen.

Sollten Sie an dieser Position interessiert sein, schreiben Sie uns, oder rufen Sie unsere Frau Tomrell an.

Weserland-v. Höveling GmbH
Schnackenburgallee 62
2000 Hamburg 54, Tel. 0 40 / 85 31 03-0



weltweit führend im Kunststoffmaschinenbau!

Auf unserem Sektor des Kunststoff-Verpackungsmaschinenbaus sind wir mit ca. 200 Mio. DM Jahresumsatz weltweit die führende Adresse. In erheblichem Umfang kommen hydraulische und pneumatische Ausrüstungen und Bauteile zum Einsatz.

Für diesen Fachbereich suchen wir den

Techn. Einkäufer

der neben mehrjähriger Einkaufspraxis über EDV-Erfahrung verfügt sowie gute technische Kenntnisse auf den genannten Gebieten nachweisen kann, wie sie z. B. im Rahmen einer Ingenieur- oder Techniker Ausbildung erworben werden. Für die Mitarbeiter der Konstruktion unseres Hauses sollten Sie ein kompetenter Gesprächspartner sein, für den kostenbewußtes Denken, Zielstrebigkeit und Durchsetzungsvermögen selbstverständlich sind. Wenn Sie diese Voraussetzungen erfüllen, bieten wir Ihnen neben der interessanten Aufgabenstellung die Möglichkeit, sich zum Gruppenleiter und ggf. stellvertretenden Einkaufsleiter zu qualifizieren.

Reizen Sie Angebot, Aufgabenbereich und Entwicklungsmöglichkeiten? Dann erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und zum Eintrittstermin an unsere Personalleitung, z. Hd. von Frau Karutz, Tel. (0 30) 74 90-2 08, Zentrale 74 90-1.

BEKUM Maschinenfabrik GmbH
Lankwitzer Straße 14 - 15
1000 Berlin 42 (Mariendorf)



Wir installieren elektrische Stark- und Schwachstrom-Anlagen jeder Art und Größe

Für die Beratung unserer Kunden, die Ausführungsplanung und die Bauüberwachung suchen wir einen versierten

Elektro-Ingenieur (FH)

mit Erfahrungen im Industrie- und Kommunalbau und der Installation von Produktionseinrichtungen mit SPS.

Die Tätigkeit gewährt Entfaltungsmöglichkeiten, erfordert aber auch Initiative, Verhandlungsgeschick und Führungsfähigkeit.

Bitte schildern Sie in Ihrer Bewerbung ausführlich Ihre bisherigen Tätigkeiten.

Heinrich Becker Elektrobau GmbH

Breslauer Straße 5, 6450 Hanau/Main
Telefon: 0 61 81 / 18 48

Die Deutsche Bundesbank sucht für ihre

Hauptabteilung Presse und Information

eine(n) - möglichst durch Promotion wissenschaftlich ausgewiesene(n) - jüngere(n)

Diplom-Volkswirt(in)

Erwartet wird die Fähigkeit, volkswirtschaftliche Zusammenhänge anschaulich darzustellen, sowie eigenständiges Urteilsvermögen in wirtschafts- und währungspolitischen Fragen. Die ausgeschriebene Position verlangt Gewandtheit in Wort und Schrift, rasche Auffassungsgabe und Aufgeschlossenheit gegenüber den Medien. Gute Kenntnisse in wenigstens einer Fremdsprache, vorzugsweise Englisch, sind erwünscht.

Wir bieten Beschäftigung im Angestelltenverhältnis. Eine spätere Übernahme in das Beamtenverhältnis ist bei Erfüllung der beamtenrechtlichen Voraussetzungen möglich. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an die Deutsche Bundesbank, Personalabteilung, Postfach 10 06 02, 6000 Frankfurt 1.



DEUTSCHE BUNDESBANK

Carl Zeiss baut Präzisionsgeräte mit moderner Elektronik. Unser Produktbereich Sonderoptik entwickelt und produziert feinmechanisch-optische und -elektronische Geräte auf hohem technischen Niveau.

Wir suchen:

Für unsere Konstruktion einen

Diplom-Ingenieur (FH) oder Techniker

der Fachrichtung Feinwerktechnik/Maschinenbau zur technisch-logistischen Abwicklung in unserem Konstruktionsbüro.

Seine Aufgaben:

- Steuerung, Durchführung und Überwachung des internen und externen Änderungsdienstes
- Technische Abwicklung/Unterstützung für interne und externe Fertigung
- Untersuchung und Behebung von technischen Problemen während des Fertigungsablaufes.

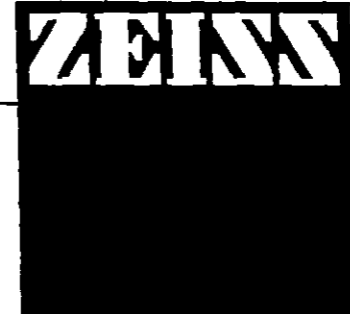
Wir bieten:

Vielseitige und interessante Aufgaben in einem dynamischen Arbeitsteam.

Wir erwarten:

- Gute konstruktive Grundlagen
- Flexibilität bei der Bearbeitung unterschiedlicher Aufgaben
- Die Fähigkeit zur konstruktiven Zusammenarbeit mit den verschiedenen Stellen innerhalb und außerhalb unseres Hauses.

Wir gehen davon aus, daß Sie zusätzlich Initiative, Aufgeschlossenheit und Kostenbewußtsein mitbringen. Wenn Sie dieses Aufgabengebiet anspricht, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an Zentralbereich Personal - Pers W 2.



Der Weg in die Zukunft

Carl Zeiss
Zentralbereich
Personal
Postfach 13 69/13 80
7082 Oberkochen



Europas bedeutendster
Getriebe- und Lenkungshersteller

Fertigungsvorbereitung

Wir beschäftigen in verschiedenen Fertigungsstätten des In- und Auslandes über 25 000 Mitarbeiter und rüsten Kraftfahrzeuge aller Klassen, Schiffe, Hubschrauber, Werkzeugmaschinen und Baufahrzeuge aus.

Für die vielfältigen Planungsaufgaben in der Fertigungsvorbereitung unseres Geschäftsbereichs Friedrichshafen suchen wir zum frühestmöglichen Termin qualifizierte

Planungsfachleute

für die Einsatzgebiete Arbeitsablaufplanung, Betriebsmittelplanung, Angebotskalkulation und Zeitstudien.

Das Aufgabengebiet umfaßt u. a. Festlegung von optimalen Fertigungsabläufen unter Berücksichtigung modernster Technologien, Erarbeitung und Durchführung von Rationalisierungsvorhaben, Durchführung von Kapazitätsuntersuchungen, Konzipierung der erforderlichen maschinellen Ausstattung von Produktionsanlagen sowie kalkulatorische Bearbeitung von Anfragen.

Für diese vielseitigen Aufgaben bevorzugen wir Diplom-Ingenieure (FH) und Techniker mit guten REFA-Kenntnissen, einer abgeschlossenen Lehre in einem Metallberuf und guten englischen Sprachkenntnissen.

Für die NC-Programmierung suchen wir außerdem

Programmier-Ingenieure

für die Feinplanung von Fertigungsabläufen auf modernsten NC-gesteuerten Bearbeitungssystemen.

Bewerber für diese Stelle sollten über ein abgeschlossenes Ingenieurstudium und Kenntnisse in der NC-Programmierung/NC-Organisation verfügen.

Auch Techniker mit Metallfacharbeiterausbildung und einschlägiger Berufserfahrung erhalten ihre Chance.

Wenn Sie Interesse haben und sich einer der angebotenen Aufgaben gewachsen fühlen, sprechen Sie mit uns. Wir bieten Ihnen gute Entwicklungsmöglichkeiten, leistungsgerechtes Gehalt sowie überdurchschnittliche betriebliche Sonderzahlungen und Sozialleistungen. Auch unser attraktiver Standort am Bodensee wird Ihnen zusagen.

Wir erwarten Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Angabe Ihrer Einkommensvorstellung. Telefonische Auskünfte gibt Ihnen Herr Dohm unter 0 75 41 / 77 - 25 84.

ZAHNRADFABRIK FRIEDRICHSHAFEN AG.
Personalabteilung
Postfach 25 20
7990 Friedrichshafen 1

STICHWORT: KOSMETIKA

Unser Klient ist weltweit eines der größten Unternehmen dieses Milliardenmarktes, den es mit großer Aufmerksamkeit studiert, um dauerhaft an der Spitze der Umsatzränge des Gesamtmarktes zu liegen.

Die generalstabemäßig ausgefallene Absatzstrategie des Hauses wurde schon längst durch die ständigen Erfolge als richtig bestätigt. - Demnächst feiert man 100. Geburtstag.

In der deutschen Gesellschaft, die auch hierzulande zu den Marktführern zählt, ergibt sich durch das Aufsteigen einiger Herren in höhere Positionen die Möglichkeit für verkaufstarke, vorwärtsstrebende, energiegeladene Herren mit viel Herz für den Außendienst, im Alter zwischen 30 u. 40 ein interessanter Einstieg in eine dauerhafte, mit guten Zukunftsaussichten ausgestattete neue berufliche Heimat.

Es wartete auf sie die Aufgabe, als

VERKAUFSLEITER

in einem bestimmten Gebiet, in dem auch der eigene Wohnsitz gleichzeitig Dienstort sein soll, einen Umsatz von 10-12 Millionen zu übernehmen und ihn zu vergrößern.

Es unterstehen ihm dazu etwa 20 Mitarbeiter, die ihrerseits insgesamt 3000 bis 4000 freiberufliche Verkaufskräfte an der vordersten Verkaufsfrente zu betreuen haben.

Diese reizvolle Aufgabe erfordert gute kaufmännische und allgemeine Bildung, die Begabung mit Menschen gut umgehen zu können, sie zu führen und für ihre Arbeit zu begeistern, innere Stabilität und eigene Mobilität.

Englischkenntnisse sind nicht zwingend, wären aber hilfreich. Die Position ist mit einem attraktiven Festgehalt und interessanten Prämien ausgestattet und die Nebenleistungen wie Altersversorgung, besonderer Versicherungsschutz und ein repräsentables Auto, auch zu privater Nutzung, unterstreichen die Wichtigkeit der Aufgabe.

Herren des geeigneten Zuschnitts bitten wir um Ihre Bewerbung mit tab. Werdegang, Zeugnissen, Lichtbild, kurzem Hand schreiben, Einkommenswunsch und einem Hinweis wie ein erster telefonischer Kontakt möglich ist. Diskretion ist zugesichert.



freier Berater für
Wirtschaft und Technik
Widensmayerstraße 25
8000 München 22

Personal- und Unternehmensberater Partner der Wirtschaft



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG
Wolfgang Radau + Partner (BDU)

- Beratung und Hilfe bei der Suche nach Führungskräften und Spezialisten
- Betreuung von Personalanzeigenetats
- Unterstützung bei der Lösung personalpolitischer Grundsatzfragen

Baustraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371
Telefax 040/89 20 04

Unternehmensberatung
Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung
Training · Forschung

Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr
Telefon (0208) 7 69 63-65



Kienbaum Personalberatung

Suche und Auswahl von Führungskräften
Personal · Entwicklung und Training

Postfach 10 05 52 · 5270 Gummersbach
Telefon 02261/703-141



Unternehmensberatung Köln (BDU)

Postfach 10 18 50, 5000 Köln 1
Telefon (0221) 13 60 64-65

Dr. N.

MANAGEMENT BERATUNG

DR. M. NEWZELLA GMBH

Suche von Führungskräften

ORGANISATION · OUTPLACEMENT

4406 Drensteinfurt ☎ (0 25 08) 10 31 + 10 32



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Postfach 65 04 45 · 2000 Hamburg 65
Telefon 040/6 08 00 77
Telefax 040/6 08 00 78
Telex 2 174 655 hs hh

Dr. N.



ERNST H. DAHLKE & PARTNER GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung

Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30
Telefon 02 11/49 41 65/66

DÜSSELDORF · LONDON
WIEN · ZÜRICH



DR. MAIER + PARTNER GmbH

UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

Ehrenhalde 5,
7000 Stuttgart 1,
Telefon 0711/2217-14

Dr. Friedrichs
Unternehmensberatung

Eickelscheidt 18, 4030 Ratingen 6
Telefon 0 21 02 / 6 71 51



... das Zeichen für
Erfahrung, Vertrauen,
Qualität

SCHMIDT & PARTNER GMBH

Unternehmens- und Industrieberatung

- Personalberatung
- Ingenieur-Büro
- Nachwuchsförderung

D-5300 Bonn-Bad Godesberg
Gneisenaustr. 7
02 28 / 36 49 54



Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU
4300 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Tel. (0201) 42 32 43

ANZEIGEN SERVICE SACHTELEBEN
Telefax 42 26 00 - Telex 8 579 920

Personal- und Unternehmensberater Partner der Wirtschaft

PSP

Die Personalberatung für
mittelständische Unternehmen in
Deutschland, Österreich und der Schweiz
Personalberatung PSP
Porges, Siklossy & Partner GmbH
Kaiserstraße 6, 5300 Bonn 1
Tel.: (02 28) 21 20 95
FS: 88 69 784 psp d

Dr. Helmut Neumann
Management-Beratung

Zeppelinstr. 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32

KI

Kienbaum Personalberatung

Vergütungsberatung · Nachfolgesicherung

Postfach 10 05 52 · 5270 Gummersbach
Telefon 02261/703-141

Niederlassungen Frankfurt
Hamburg · London · Mül-
heim/Ruhr · München
· New York · Pa-
ris · Wien ·
Zürich

PERSONALWERBE UNION

Personalwerbe Union GmbH

Personalmanagement-Beratung und Anzeigen-Service

Eimsbütteler Straße 64-66 · 2000 Hamburg 50
Telefon 0 40/4 39 28 18 und 4 39 95 91
Telefax 0 40/43 20 74

EURATOR

Die Personalberatung für
Familienunternehmen

069/666 50 38

U

20 Jahre im Vertrauen der Wirtschaft

UNTERNEHMENSBERATUNG DER INDUSTRIEPRAKTIKER

HANS-GEORG SCHU

8022 GRÜNWALD-MÜNCHEN
POSTFACH 320
TEL.: 089/64 90 90
TELEX: 52 31 41

CHL

LIEBRECHT & BAUER

Personalberatung
Personalwerbung
GmbH

Ulmenstraße 22
6000 Frankfurt / Main
Telefon: (0 69) 72 10 56
Telefax: 4 11 629
Telefax: (069) 72 51 16

FOSSLER & PARTNER

Unternehmens- und Personalberatung GmbH

Wilhelmstr. 30, 6200 Wiesbaden 1
Fernruf: (0 61 21) 3 92 81-5
Fernkopierer: (0 61 21) 3 92 86
FS: 4186 088
Bildschirmtext: # 2 04 57 #

K

Unternehmensberatung Dr. Krämer

Die Spezialisten für technische Führungskräfte

2000 Hamburg 61, Schippelsweg 63f
040/5525784

4000 Düsseldorf 1, Friedrichstr. 91
0211/345717

7000 Stuttgart, Mönchstr. 31
0711/2571142

Die
Spezialisten
für den Mittelstand

ifp

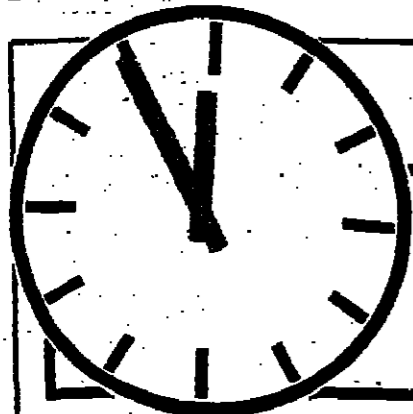
INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG

HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1
TELEFON (0221) 21 03 73-75

SELECTEAM

Personal- und Unternehmensberatung GmbH

Brüssel - Hamburg - Menden - Neuss



es ist fünf vor zwölf!

Keine Mark zuviel fürs Finanzamt!

Nur noch wenige Tage haben Sie Zeit. Dann sagt das Finanzamt: „Nichts geht mehr!“ Das böse Erwachen kommt mit dem nächsten Steuerbescheid!

Sie müssen wissen...

- Welche Rechte (aber auch Pflichten) die Betriebsprüfung und Steuerfahndung haben und wogegen Sie sich wehren können!
• Mit welchen Ländern der deutsche Fiskus einen regen steuerlichen Austauschverkehr pflegt!

Der Erfolg von 100 000 Lesern gibt uns recht!

„Ich bin seit einigen Monaten Abonnent Ihres Informationsblattes „steuertip“ und bin sehr positiv überrascht über die Fülle der darin enthaltenen Anregungen und Hilfen.“



Assessor Wolfgang May, Dipl.-Volkswirt Heribert Pilous, Steuerfachgehilfin Martina Noppens (von links) verfolgen - zusammen mit zwölf externen Experten - Tag für Tag - nur eine Aufgabe: für Sie erfolgreiche und trotzdem legale Steuerspar- und Geldanlage-Möglichkeiten aufzuspüren.

Steuergewinne bleiben Ihnen 100%ig!

Viele sagen: „Für die Lektüre von Steuermagazin habe ich keine Zeit!“ Doch darin liegen gleich zwei fundamentale Fehler:

Dazu müssen Sie wissen:

- Wo Sie für Ihr Geld 10, 12, 16 Prozent Zinsen bekommen und wie das Währungsrisiko einzuschätzen ist!
• Weshalb es oft sinnvoller ist, Kapitalanlagen mit Kredit zu finanzieren - besonders in Zeiten hoher Steuer-Progression.

Silvester ist alles zu spät!

Rufen auch Sie Ihren neuen Berater, der bereits im 15. Jahrgang erscheint, mit untenstehendem Coupon sofort ab. Warten auch Sie nicht bis zum Jahresende!

Noch heute einlösen an: „markt intern“ Verlag, Grafenberger Allee 30, 4000 Düsseldorf 1, Tel. (02 11) 86 60 11, Tx. 8 587 732

Ja, senden Sie auch mir ab sofort den wöchentlich erscheinenden Steuer-, Rechts- und Finanzratgeber

steuertip

• aktuell • kritisch • unabhängig • international • anzeigefrei inkl. der Supplements „Geld + Kredit“

Form for coupon with fields: Name, Straße, Ort, Unterschrift, etc.

Für die „steuertip“-Lektüre benötigen Sie jede Woche nur etwa 20 Minuten Zeit! Und es ist oft lukrativer, ein paar Minuten über Geld und Steuern nachzudenken, als eine ganze Woche zu arbeiten!

SIND SIE AN DEM EINEN ODER ANDEREN TIP BESONDERES INTERESSIERT?

Anzeige ausschneiden, ankreuzen und mit dem ausgefüllten Bestell-Coupon einlösen.

Sie müssen wissen...

- Weshalb die Direktversicherung auch für den mitarbeitenden Ehegatten ein steuerliches Optimum darstellt!
• Wie sich die neue Rechtsprechung des Bundesfinanzhofs auf Ihre Künftige Wohnungsverhältnisse auswirkt!

Sie müssen wissen...

- Ab wann Sie Ihre Immobilien-Investitionen „brosieren“ sollten, weil die „Kette“ der Gewerbesteuer droht!
• Das Sie Unterhaltsaufwendungen auch dann absetzen können, wenn sich der Empfänger weigert, dem Realplättling zuzustimmen!

Sie müssen wissen...

- Unter welchen Bedingungen Sie sich gegen die Erhöhung des Privatstills beim Geschäftspkw mit Erfolg zur Wehr setzen können!
• Wie Sie eine Geschäftsaufgabe optimal vorbereiten, ob es sinnvoller ist, zu verkaufen oder zu verpachten!

Wollen Sie darüber hinaus ständig informiert sein über die neuesten Hypothekenkonditionen, die internationalen Zinssätze, Neu-Emissionen, Währungsstrategien...

Nur das Sammelmodell im Denkmalschutz bietet Ihnen diese hohen Steuervorteile

International Consult, New York

„Speziell der „steuertip“ ist eine einmalige „Bombe“. In dieser Prägnanz gibt es nichts Vergleichbares auf dem Markt!“

Unternehmer Dr. Erhard S., Sylt

„Ich lese seit langem mit großem Interesse Ihren „steuertip“. Dazu muß ich sagen, daß ich durch Sie Denkanstöße erhalten habe, die ich sonst nirgendwo finden kann.“

Peter V., Wiesbaden

„Ich möchte in diesem Zusammenhang einmal darauf hinweisen, daß ich bisher aus Ihren Veröffentlichungen sehr wertvolle Hinweise entnehmen konnte.“

Steuerberater Dr. Karl M., Düsseldorf

Und Sie...??

Advertisement for F-MINTEN & SOHN, tax consultants, with phone number 0251/590181.

Advertisement for ARGETRA GmbH, real estate agency.

Advertisement for HEBEL - Klempner, renovation services.

Advertisement for SYLT, real estate services.

Advertisement for Bad Harzburg, real estate services.

Advertisement for F-MINTEN & SOHN, tax consultants.

Advertisement for Kloster-Anlage in Bebenhausen, featuring a photo of the building.

Advertisement for Nahbereich FREIBURG i. Br. - Denzlingen.

Advertisement for Wohnstättenbau Freiburg und Emmendingen.

Large advertisement for München-Schwabing, Baudenkmal Amalienstr., including photos of buildings.

Advertisement for ANLAGEOBJEKT, real estate project.

Advertisement for Segelzent. Marina Wendtorf/Laube, Ostsee.

Advertisement for GEBAU SÜD, real estate services, including a large logo.

Advertisement for Direkt beim Kurzentrum Bad Teinach/Schwarzwald!

Advertisement for Attraktive Pasthose-4-Zl.-Eigentumswohnung.

Advertisement for St. Peter-Ording, real estate services.

Advertisement for Penthouse in Frankfurt, 8. OG. with swimming pool.

Advertisement for Hier ist Ihr Kapital ganz sicher sicher angelegt.

Advertisement for GEBAU SÜD, real estate services.

Advertisement for Bayerische Hausbau, real estate services, including a coupon.

EIGENTUMSWOHNUMGEN

Nutzen Sie die Steuerersparnis noch in 1985! Ferienwohnung im Friesischen Handelshaus im Nordseebad Hooksiel

Ruhig - und doch mitten in München

NEUSTADT a. d. Weinstraße

GEBAU SÜD

Sylt-Keitum

FREIBURG i. Breisgau

VERSTEIGERUNG

Steuern sparen 1985

Komplex-Sylt, 3-Zi.-EW, ca. 80 m²

Nur noch 15 Tage bis Jahresende

Osseebad Dahme

Gelegenheit

Freiburg

Tüsse

Hörnum/Sylt

WOHNSTÄTTENBAU

Bremen

Nordseeinsel Juist / 1a Lage

Nordseeinsel Anrum

AUS BANKAUFTRAG

Freiburg-Wiehre

Berlin

Tiergarten

Delmenhorst bei Bremen

Penthouse im Taunus

Pariser Charme

Schweizer Grenze

Südlicher Bayerischer Wald

NEHA GmbH

Timendorfer Strand

Timendorfer Strand

Immobilien-Spezial

Berlin-Kapitalanlage

Bad Herrenalb

Bad Bevensen

Neubau von Ferienwohnungen

Forstentwurf - Herise

Ehemalige Geleise auf Sylt

München-Mariaching

Nordseebad Friedrichskoog

Bad Herrenalb

Bad Bevensen

Van Privat-Luxus-Wohnung

Wirk auf Fähr/Nordsee

Edel, Saubere in Bad Nienstädtel

Berlin-Wilmersdorf

Norderney, Marienstr. 10

Bad Herrenalb

Winterrzeit - Sollingzeit

Geleise/Skifahrt

Altersruhesitz

Senioren-Residenz Ottersberg

GEWERBLICHE RAUME

Lagerhalle im Großraum Stuttgart

Niederlassung in AACHEN

Top-Büroflächen

Paderborn (Nähe Westerntor)

Gut eingeführtes Unternehmen

Neustadt / Weinstraße

Minden/Westf.

Köln-City, Ladenlokal

GESUCHE

Großes Geschäft

TOP-City-Lage im Palatia-Haus

KÖLN / RIEHL

DONA UWÖRTH

Wir suchen bundesweit für

Unternehmensverkauf

Lagerhalle - Freilager

Berlin-Lichtenrade

Renom. Autohaus

Wenn Sie es eilig haben

Landwirtschafts- u. Forstbetriebe

Bodensee und Schwarzwald

Praxisräume für Ärzte

500 m² Büro- oder Praxisräume

Landwirtschafts- u. Forstbetriebe

Im Alleinauftrag

Internationale Spedition Julius MAYER GmbH

Ladengeschäft München

Gelsenkirchen/Hbf

Altkofstelle

Waldrevier

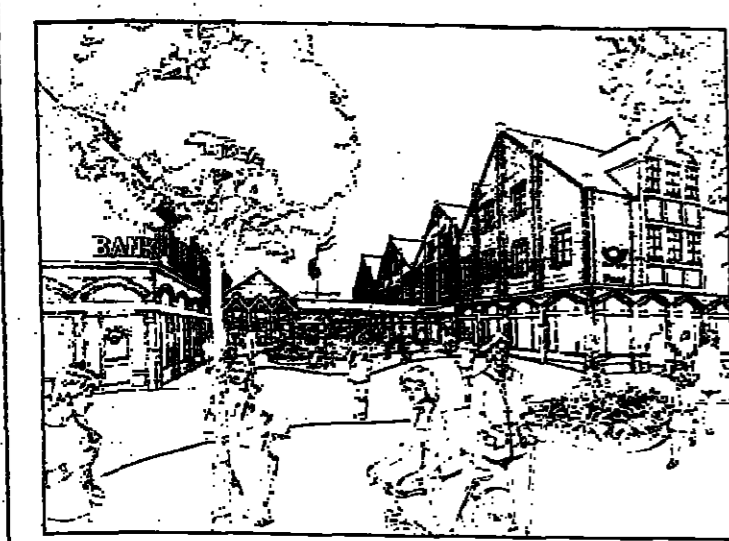
Statt Hotel

Waldrevier

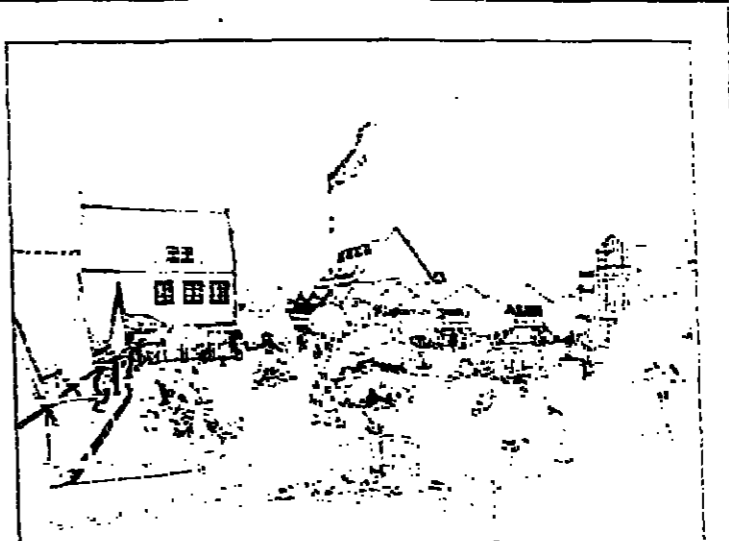
Waldrevier

Waldrevier

INDUSTRIE UND GEBWERBE



KAPITALANLAGE Einkaufs- und Dienstleistungszentrum in absoluter Ortskernlage...



Wohn- u. Geschäftshaus, Lindeburg Beste Innenstadtlage, voll vermietet, Gewerbesteuer 75 %...

Gewerbl. Objekt! Nur 9,55fach!!! Mieter: Tochterunternehmen eines Weltkonzerns...

UNBEBAUTE GRUNDSTÜCKE Baugrundstück in absoluter Bestlage von Garmisch-Partenkirchen...

München-Obermenzing Baugrundstück, bestehend aus 2 Bauland mit einem Doppelhaus...

Zwei erfolgreiche Gewerbe-Immobilien 1 Europas größte Handelskette als General-Mieter...

11,8fach! ERSTKLASSIGER SB-MARKT 14jähriger Mietvertrag mit Option...

LIMBACH ACHTUNG BAUTRÄGER! BONN-BAD GODESBERG Grundstück für 12 Reihenhäuser...

Bad Bevensen Baugrundstücke im Kurwohnbereich, Nähe Herz- und Kreislaufklinik...

Interessanter SB-Markt In Singen am Hohentwiel hervorragender Standort...

Supermarkt Bonn-Oberkassel 700 m² Verkaufsfläche, Jahresnettomiete DM 127.200,-...

Sie suchen Kapital? Jeden Samstag in der WELT und sonntags in der WELT am SONNTAG...

GASTRONOMIEBETRIEBE Seitens Gelegenheit! Nordseebad Norderney 35-Betten-Hotel...

Ladenfläche mit Nebenräumen, ca. 70 m² sowie darunterliegender Lagerraum, 34 m² in 2000 Hamburg 76...

Apothekes Großstadt Rheinland, Neub., 360 m², langfr. la. Mietvertr., DM 80.000,-...

Hotel zu verkaufen Niederr., Kra. Sid., Holl. Grenze, 30 Betten...

Hotel und Restaurant im Harzvorland Grundstück 16 032 m², am Rande eines größeren Waldgebietes...

Investor gesucht für lukrative Kapitalanlage im Freizeitbereich. Gut florierende Tennis- und Freizeitanlage...

Gewerbeobjekt Köln Grundstücksgröße 6200 m², Büro- Ausstellungsfläche ca. 400 m²...

Einkaufszentrum in Hamburg Netto-Miete DM 880 000,-, Verkaufspreis DM 9 Mio.

Bergrestaurant in Oberbayern herrlich gelegen, Zwei-Saison-Betrieb, 100 Sitzplätze...

SB-Markt! Nur 10,5fach!!! Vertrag co-opp. seit 1994; Indexierung 66%...

Industrie- und Gewerbeobjekte Bochum-Nord Nähe AB-Kreuz Bochum-Gerthe...

Für Kapitalleger 4 Superlokale (Neubauten, langfristige Mietverträge...

GESUCHE Wir sind eine private Vermögensgesellschaft und suchen im gesamten Bundesgebiet...

Gewerbeobjekt in DORTMUND Toplage und „Erste Adresse“ 3 200 m² Eckgrundstück...

Das Schneestück wenn Sie gesehen werden wollen od. müssen...

Gewerbeobjekt Wüllich Bj. 1981, Grundstücksgröße 4110 m², bebauete Fläche 2000 m²...

Wir suchen: im Raum Essen, Düsseldorf, Köln, Bonn, Aachen...

SB-Markthallen, Wohn-/Bürogebäude südlich von Freiburg i. Br. mit Nebengebäude...

Ottobrunen/Allgäu Gewerbegrundstück ca. 7600 m² (auch teilbar)...

Gelegenheit! Werkhalle mit 60 Wohnraum, ca. 450 m² NZL, 150 m² WZ...

Amrum größtes Reetdach- od. Bau-Grundst. in Top-Lage ges. Ang. u. K 7605 an WELT-Verlag...

TENNIS-, SQUASH- UND KEGELCENTER in Niederbayern aus Altersgründen zu verkaufen...

Romant. Freizeit- u. Ferienanlage mit 18 000 m² bebaut, Grundfläche für Spa-Erholung...

GESUCHE Auch noch für 1985! Wir suchen bundesweit projektierte oder genehmigte SB-Märkte/Grundstücke...

Investmentunternehmen sucht Anlageobjekte zur Verwertung, Zuschr. u. Y 7463 an WELT-Verlag...

VERMIETUNGEN Waichenseel/Spitzingsee/Teufelsberg/Alpenhaus

Hamburg 76 2-ZL-Lux.-Wohnung, kompl. ausgestattet...

8858 Neuburg/Donau Elegante 2-ZL-Wohn., 73 m², DM 329,-...

ANGEBOTE Los Angeles, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, Bad Soden, München

BLUMENAUER IMMOBILIEN Überregional und vielseitig durch zahlreiche Spezialabteilungen.

BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

NEUE MEDIEN

CHANCE DER ERSTEN STUNDE FÜR PRIVATE INVESTOREN

Beteiligungsgang Nr. 1

Die NEUEN MEDIEN bieten privaten Investoren die Chance der ersten Stunde...

56 Prozent und einer erreichten Akzeptanz von 60 Prozent...

Nähere Informationen rufen Sie bitte bei uns ab.

BERATUNGSGEMEINSCHAFT GUNDLACH & SÜLTER

Kanzlei für Wirtschafts- und Finanzberatung Ingo Halbey & Partner GmbH

Name: Adresse:

Benötigen Sie noch 100000 bis 300000 DM Werbungskosten in 1985?

Goldberg-Park-Immobilien Im Goldhornpark 20

Steuerkürzung auf Null, völlig legal, noch für 83/84/85 sofort möglich.

AUS BANKKAUFTRAG Mühlentor City

Beteiligungsverträge in USA? Erfahren Sie mehr über die Auslandsinvestitionen...

Partnerschaftsangebot MS „ALKO“ KG

Privatgeld ab DM 100.000,- gegen erstkl. Absicherung...

Kredite zu 4% Jahreszins (Ausw. 100%) erteilen Schweizer Banken...

der lohnende Kontakt für Anleger

Wir handeln und verwalten mit unserem „dynamic“ Computer Trading Programme

- Devisen, Rohstoffe, Edelmetalle, Aktienindizes

M.M. First Metal AG Portfolio Managers and Brokers in International Futures

Laufenstr. 5, 4053 Basel, Tel. (061) 61 50 32 29 / 25

Partnerschaftsangebot MS „ALKO“ KG

Die Kapitalkreder, Geb. H. u. W. Koppelman fahren das Schiff selbst und sind persönlich haftende Gesellschafter.

Kröger GmbH & Co. Wert KG Hüttenstr. 25, 2373 Schacht-Andorf, Tel. 0 43 31 / 95 12 26

Belgisch-Niederländische Casinogesellschaft

mit 6 eigenen Spielbanken vergibt bis zum 31. 12. 1986 Anteile in einer Gesamthöhe von 10 MILL. fl.

Bankrot - Auslandsrot - Privatrot bis DM 900.000,-

Kapitalanlage auf Teneriffa

Verfüge über wichtiges Bauprojekt auf eigenem Gelände. Unterbau sowie Villen und Apartments in erster Phase fertig.

Fr. CASSEL Fray Junipero Serra - 8 / 07014 Palma de Mallorca

Gaststätte, Restaurant, Bistro, Biergarten, Riesenareal

In Wiesbaden sofort zu verpachten. Auch ein Kneipenlokal oder auch Ausflugslokal mit gutem Landaussicht und Kapitalverweil.

Ihre Chance für das nächste Jahrzehnt International bekanntes Partner-Vermittlungs-Institut

UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

fee-Sprachreisen: Auch diesmal wieder mit der Note »gut« test. SCHÜLER-PROGRAMM, ERWACHSENEN-PROGRAMM. fee-Sprachreisen GmbH 7000 Stuttgart 1

B-Blindow-Schulen Hannover - Bückeburg - Osnabrück - Oldenburg. Med.-tech. Assistent(in), Pharm.-tech. Assistent(in), Bio.-tech. Assistent(in)

Zukunftsspende: Altenpfleger(in) 1jährige anerk. Ausbildung, Gehalt bis 2.3.86. Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch

FRANZÖSISCH 66 EINE ODER MEHRERE WOCHEN IN DEN ARDENNEN. Interessiert Sie das Besondere? - werden Sie Graphologe MSI

europa sprachreisen Intensiv-Sprachtraining für Industrie u. Handel, 18-tägige Sprachkurse in USA u. Frankreich

europa sprachreisen Intensiv-Sprachtraining für Industrie u. Handel, 18-tägige Sprachkurse in USA u. Frankreich

Sprachen- und Dolmetscherschule Gründliche Fachausbildung zum Dolmetscher

FRANZÖSISCH in Genf Diplôme d'Etudes Françaises, Alle Studien - kleine Gruppen

Dr. Kurt Blindow Pharmazie. Eine der ältesten und größten staatlich anerkannten PTA-Schulen

Pharmazeutisch-technischen Assistenten (m) die rechte Hand des Apothekers

Englisch in England STIFTUNG WARENTEST. Sprachkurse zum Ausbau Ihrer beruflichen Möglichkeiten

Sprachreisen für Erwachsene, für Schüler. 4 Beispiele für Intensivkurse aus dem Erwachsenenprogramm 1986

KUNSTSCHULE SCHOOL ALSTERDAMM OF GRAPHIC DESIGN. Die erfolgreichste Privatschule für die Berufsausbildung zum Graphik-Designer

LAL sprachreisen. 2 Wo. Mini-Gruppe, 2 Wo. Mini-Gruppe, 2 Wo. Mini-Gruppe

FACHBUCH 85 - INTERNATE aller Schichten der BRD und Schweiz, nach verschiedenen Kriterien ausgewählt

Hotelberufsschule 8100 Garmisch-Partenkirchen. 1 Jahr, 12 Monate

Graphologie MSI. Interessiert Sie das Besondere? - werden Sie Graphologe MSI

Staatlich geprüfter Kfz., Maschinen-, Elektro-, Bau-Techniker. WESTFALEN-TECHNIKUM - Körnebachstr. 52 - 46 Dortmund

Englisch in England. Unser weltbekanntes 100-Zimmer-Hotel am Meer (London 100 km) und unsere ebenso bekannte Englisch-Sprachschule sind im selben Gebäude

REGENCY SCHOOL OF ENGLISH. FRANZÖSISCH ODER ENGLISCH IN FRANKREICH

Die neuen Kataloge sind da. Sprachkurse für Erwachsene und Schüler, 6 Sprachen - 11 Länder - alle Kursarten

NICHT VERSETZT? Sprechen Sie rechtzeitig! Es ist schneller, als Sie denken, wenn sich Ihnen die Grundlagen zeigen

Sprachreisen macht uns so schnell niemand vor - dann schon eher nach!

test Qualitätsurteil GUT. Schüler-Sprachreisen nach England - Haft 2/85

europa sprachreisen. Für Schüler und Erwachsene: Großbritannien, Malta, USA (Austausch), Frankreich, Italien, Spanien, Portugal, Griechenland

Ecole Schulz. CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz. Zu jeder Anschrift gehört die Postleitzahl!

Anzeigen in der Rubrik Unterricht und Fortbildung

erscheinen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG.

Anzeigenschluß ist mittwochs um 12.00 Uhr. Telefonische Anzeigenannahme: Tel.: (02054) 101-518, -524, -1

Hotellschule 3080 Stadthagen. Aus- und Fortbildung

Anzeigen in der Rubrik Unterricht und Fortbildung

erscheinen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG.

DIE WELT WELT SONNTAG. Anzeigenschluß ist mittwochs um 12.00 Uhr.